

Internationale Cursus over Management van Land- en Waterorganisaties

WAAROM DEZE CURSUS?

De afdeling ILRI van Alterra krijgt vanuit het buitenland regelmatig vragen over ontwikkelingen in de land- en watersector in het bijzonder, over het opbouwen van institutionele capaciteit en het vormgeven van interactieve/participatieve plannings- en besluitvormingsprocessen van water management organisaties.

Om adequaat op die internationale vragen te kunnen inspelen is een cursus ontwikkeld, genaamd: International Course on Institutions for Watermanagement/ICIW.

In deze cursus staan watermanagement-organisaties en hun ontwikkeling centraal, een belangrijk accent ligt op 'Institutional Development and Capacity Building'. Het cursusprogramma heeft de ambitie en de potentie om te voldoen aan de vraag naar opbouw van institutionele capaciteit.

De cursus werd in 2001 voor het eerst gegeven aan deelnemers uit Egypte, India en Pakistan; in 2002 kwamen de deelnemers uit Pakistan, Egypte, Oekraïne en Slowakije. Op basis van de positieve ervaringen van docenten en deelnemers in deze twee cursussen heeft Alterra-ILRI de cursus opgenomen in haar 'reguliere' aanbod van internationale cursussen. De volgende ICIW staat gepland voor: 14 april t/m 2 mei 2003.

Lesmodules uit de cursus kunnen ook worden gebruikt voor het aanbieden van maatwerk en daardoor kan de cursus ook worden verzorgd op locatie en worden toegesneden op de specifieke leerbehoeften van medewerkers van watermanagement organisaties. Omdat zowel waterschappen als andere Nederlandse organisaties, die werken in de land- en watersector, gelijksoortige vragen uit het buitenland krijgen als Alterra-ILRI, wordt verwacht dat er vanuit deze organisaties ook vraag zal ontstaan naar deze cursus.

VOOR WIE IS DE CURSUS?

De cursus is opgezet in nauwe samenwerking met een aantal Nederlandse waterschappen en richt zich op het vergroten van kennis en inzicht in institutionele ontwikkelingen en het functioneren van watermanagement organisaties.

De cursus is bestemd voor ingenieurs, managers, beleidsmedewerkers, uitvoerders en andere professionals op het gebied van land- en watermanagement.

Het doel van de cursus is om de deelnemers:

- Bewust te maken van wat belangrijke invloedsfactoren zijn voor watermanagementorganisaties en deze te herkennen door het adequaat stellen van vragen over essentiële aspecten van waterbeheer;

- Het belang te leren inzien van multifunctionele organisaties en van 'tweerichtingsverkeer-communicatie' met de belanghebbenden waarvoor ze werken, alsmede van de waarde en bruikbaarheid van participatieve besluitvormingsprocessen;
- Inzicht te verschaffen in hun persoonlijke vaardigheden (om 'zelf' in hun werkomgeving beter tot hun recht te komen) en in het vergroten van hun analytisch en probleemoplossend vermogen (om hun 'opdrachtgevers' beter van dienst te zijn).

Kortom: de cursus geeft de deelnemers de mogelijkheid om, uitgaande van de problematiek en omstandigheden in hun eigen land, een passende oplossing te kiezen of daarover te adviseren. Hun analyserend vermogen neemt toe, evenals hun capaciteiten om problemen adequaat op te lossen.

Op hun beurt kunnen de deelnemers na deze opleiding zelf weer een bijdrage leveren aan het opbouwen van (institutionele) capaciteiten in het eigen land.

WELKE VORM EN INHOUD HEEFT DE CURSUS?

De voertaal van de cursus is Engels en de docenten zijn medewerkers van Alterra-ILRI en van waterschappen. Het cursusprogramma is een mix van lessen, excursies en veldbezoeken aan waterschappen/zuiveringsinstallaties/agrariërs/rijkswaterstaat (deltawerken, stuw, etc.)/drinkwatervoorzieningen, workshops, individuele opdrachten, groepsopdrachten en presentaties door de cursisten.

Omdat de omstandigheden waaronder de organisaties van de cursisten moeten werken sterk uiteen lopen, hebben de aangeboden voorbeelden zowel een mondiaal, als een Europees en Nederlands perspectief.

Inhoudelijk komen diverse aspecten aan de orde: technische, sociaal-economische, financiële, wettelijke, administratieve en organisatorische. Er wordt bijvoorbeeld ingegaan op financiering, gewenste mate van kostendekking, organisatie-opzet-uitvoering van beheer en onderhoud, communicatie met en inspraak van belanghebbenden en activiteiten op het gebied van controle-monitoring-advisering-kwaliteit.

De cursisten leren het belang van een grondige analyse van de aspecten, die van invloed zijn op de kwaliteit en kwantiteit van water en op het aanvullen van watertekorten c.q. op het afvoeren van overtollig water.

Ook wordt ingegaan op de ontwikkeling bij waterschappen van single-task naar multiple-task organisaties.

De situatie in Nederland is een belangrijke 'kapstok' voor de cursusinhoud. Nederland heeft namelijk al eeuwenlang ervaring met waterbeheer, voorts laat de ontwikkeling van de Nederlandse waterschappen zien dat die organisaties duurzaam zijn en zich voortdurend (dus duurzaam) hebben kunnen aanpassen aan veranderende omstandigheden.

In de presentaties van de cursisten wordt hen gevraagd om het geleerde te verwerken in een (concept) plan van aanpak voor de eigen werksituatie.

Op deze wijze krijgen de deelnemers als het ware 'gereedschap' aangeleverd - in de vorm van kennis, inzicht, overzicht, voorbeelden, analytische en praktische vaardigheden, waarmee ze zelf keuzes kunnen maken.

EVALUATIE DOOR EEN DEELNEMER.

'This course is informative and useful for participatory management. It is relevant to my job. The presentation of an actionplan was a great effort. All lectures, the technical workshops and site visits were good and informative. I gathered and refreshed knowledge, ideas and experience. It will help me to communicate more effectively in farmers participation and in establishing Area Water Boards in my country'.

Meer info op:

www.ilri.nl bij: Training à Regular Courses à ICIW.

Contactpersoon: ir. Henk Hoeve.

