

Logistiek advies voor boomkweker

Boomkwekerijen moeten zich meer inspinnen om te voldoen aan de hogere eisen van hun klanten. Een simulatiemodel geeft de kweker inzicht in de voor zijn bedrijf beste uitlevermethode. 'Klanten willen hun bomen steeds sneller in hebben en de hoeveelheid die ze afnemen wisselt. Dat vraagt meer van de logistiek', vertelt Cor Verdouw van het LEI.

Verdouw is betrokken bij onderzoek naar de uitleverlogistiek van bomen in pot bij boomkwekerijen. Met collega's onderzocht hij de beste manieren om bestellingen te verzamelen en verzendklaar te maken.

Sommige kwekerijen sorteren bijvoorbeeld in de bestelde bomen het veld, anderen hebben altijd een voorraadje klaarstaan. Wat handig is, hangt onder meer af van de indeling van de kwekerij, de omloopsnelheid, de breedte van het assortiment en de eigenschappen van het product. 'Bij een uniform assortiment geeft een buffer een kortere uitlevertijd. Maar

dat kan niet bij elk product. In de kwekerij zijn de omstandigheden optimaal. Als bomen tijdelijk elders staan, kan de kwaliteit teruglopen. Bij coniferen neemt de kleur bijvoorbeeld af', legt Verdouw uit. Ook de vraag speelt een grote rol: zijn er pieken, kan de kweker bestellingen verzamelen om ze gelijktijdig af te handelen, en zijn er bijvoorbeeld afleveren als speciale verpakkingen, waardoor de kweker minder voorwerk kan doen? Aan de hand van dit soort vragen ontwikkelden de onderzoekers een simulatiemodel voor ondernemers. Na invulling rolt daar een

advies uit dat aansluit bij de inrichting van het eigen bedrijf. Verdouw noemt deze aanpak vernieuwend en pragmatisch. 'Meestal vragen simulatiemodellen veel kwantitatieve data die niet altijd voorhanden zijn. Met ons model kan een ondernemer spelenderwijs aan de slag en krijgt hij snel inzicht.'

Zes boomkwekers hebben het model getest. 'Ze kregen al een aha-erlebnis bij het invullen van de vragen. Het advies vonden ze herkenbaar en namen ze over. De meeste waarde van het model zit echter in de details. Daarom werken we nu aan een training voor adviseurs.' Voor de potplantensector is een afgeleide van dit simulatiemodel gemaakt.

Informatie: LEI-rapport 2011-019
Contact: cor.verdouw@wur.nl
0317 - 48 47 52