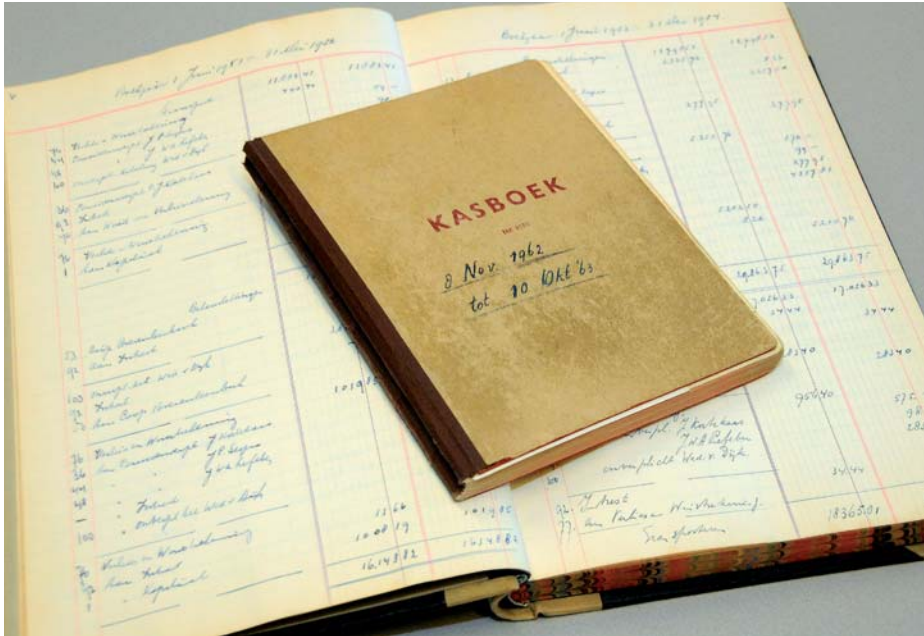


Hoe krijg ik grip op mijn begrotingen en uitgaven?



In veel gevallen laat de ondernemer de bedrijfsfinanciën over aan de boekhouder. Daardoor kan het gebeuren dat pas aan het eind van het jaar blijkt dat bijsturen in de uitgaven nuttig had geweest. Zelf voldoende zicht houden op de begrote kosten en de werkelijke uitgaven kan dergelijke lastige zaken voorkomen.

Tekst: Peter de Koning, LTO Noord Advies
Foto: René Faas

De meeste bedrijven maken jaarlijks een liquiditeits- en rendementsprognose voor de bank. De bank vraagt hierom voor het vaststellen en beoordelen van de oogstkredietaanvragen. In de meeste gevallen verdwijnen deze prognoses in de la van de ondernemer en worden ze niet meer ingekeken. Aan het einde van het seizoen herhaalt zich dit tafereel. Hiermee laat de ondernemer een kans liggen om meer grip te krijgen op zijn financiële positie en om deze te beïnvloeden. Daarbij komt dat wanneer de jaarlijkse cijfers te veel afwijken van de begroting de bank tekst en uitleg verlangt van de ondernemer. Dit werkt tijdrovend en vertraagt de afhandeling van de aanvraag waardoor een onderneming in (tijdelijke) betalingsproblemen kan komen.

BLIJVEN CONTROLEREN

Door de begrotingen actief te gebruiken kunt

dan natuurlijk voor de rest van het jaar de oorspronkelijke begroting handhaven en kijken wat het gevolg voor uw betalingscapaciteit is. Beter is om een afwijking ook voor de rest van het jaar door te berekenen. De afwijking heeft immers een reden en mits u geen actie onderneemt is het waarschijnlijk dat de afwijking ook voor de rest van het jaar geldt. U kunt dus vrij eenvoudig het gevolg berekenen aan het eind van het jaar. Deze doorrekening moet u voor alle kostenposten en opbrengsten uitvoeren. Naast tegenvallers zullen er ook posten zijn die meevallen. Het uiteindelijke resultaat voor uw betalingscapaciteit heeft u nu inzichtelijk en u weet de oorzaak van het resultaat. U kunt nu in een vroegtijdig stadium al de bank inlichten zodat alle opties voor financiering open zijn en u niet gedwongen bent een (dure) oplossing van de bank te accepteren. En het allerbelangrijkste: u kunt gericht uw bedrijfsvoering aanpassen. Zijn het de arbeidskosten, dan kunt u deze verder analyseren en nagaan waardoor een afwijking is ontstaan. Door direct maatregelen te nemen kunnen de kosten de rest van het jaar dan weer volgens de begroting verlopen. In de oude situatie zou u pas aan het eind van het jaar, of in het slechtste geval wanneer uw jaarrekening door uw accountant is opge maakt, kunnen constateren waar de afwijkingen door zijn veroorzaakt. U loopt dan dus 1,5 jaar achter de feiten aan!

Door maandelijks de werkelijke cijfers met de begroting te vergelijken kunt u binnen een maand actie ondernemen en blijft de afwijking wellicht binnen de perken.

Bijkomend voordeel: u weet precies de huidige financiële stand van zaken van uw bedrijf, dit wekt vertrouwen bij uw bank en zal een kredietaanvraag sneller en soepeler laten verlopen. Conclusie: gebruik uw liquiditeitsbegroting en vergroot het inzicht in uw bedrijf!

Fiscale afrek vakbondscontributie

Werknemers die lid zijn van een vakbond kunnen de vakbondscontributie fiscaal voordelig laten verrekenen met het brutoloon. De door de werknemer betaalde jaarcontributie mag door werkgever eenmalig in mindering worden gebracht op het bruto maandloon, waardoor minder loonbelasting, premies werknemersverzekeringen, en pensioenpremie wordt ingehouden en er netto meer loon overblijft. Artikel 19 van de cao Glastuinbouw en artikel 17 van de cao Open Teelten en cao Dierhouderij regelt dat de werkgever zijn medewerking geeft aan het verzoek van de werknemer om zijn te contributie te verrekenen met het loon. Wanneer de contributie in mindering wordt gebracht op het bruto maandloon heeft dit gevolgen voor het recht op WGA de WW en de pensioenopbouw. Dit effect is haast verwaarloosbaar en is te vermijden door het bedrag van de contributie in te houden op bijvoorbeeld overwerk, een eenmalige uitkering of bonus.