

# ‘Succes product bepaalt onze toekomst’

Op een gegeven moment zie je kansen of je ziet ze niet. De broers Jaco (29) en Dirk (26) Leenen uit Sassenheim zagen deze zeker wel. In 2001 stapte Jaco in het familiebedrijf W.F. Leenen & Zn. en drie jaar later volgde zijn broer. De groei die de jonge ondernemers de afgelopen jaren hebben meegemaakt hadden ze vooraf niet kunnen bedenken, en met nog een verhuizing voor de boeg is het einde nog niet in zicht.

Tekst: Jeannet Pennings  
Foto: René Faas

**H**alf juni: het is de stilte voor de storm bij W.F. Leenen & Zn. Op het bedrijf aan de Rijkstraatweg in Sassenheim staan de schuren en kassen nagenoeg leeg en is het wachten tot de eerste bollen van het land komen. Jaco en Dirk Leenen warmen zich op voor de zomerdrukke, net als hun vader Jaap en het personeel. “Iedereen kijkt uit naar het seizoen,” vertelt Jaco. “Een hoop drukke en de handel, dat maakt dit vak zo leuk. Als je niet van hard werken houdt, moet je geen ondernemer worden. Met ons bedrijf is er het hele jaar door reuring in de tent. Je bent constant bezig met verbeteren. In de veredeling zijn we steeds op zoek naar nieuwe, en betere zaailingen, in de broeierij streven we naar de beste kwaliteit en straks geldt dat ook voor de bollen die er weer aan komen.”

## INTERNATIONAAL

Het bloembollenbedrijf W.F. Leenen & Zn. heeft zijn roots in Warmond liggen. Wim Leenen was in 1954 de oprichter en begon op kleine schaal met bloemen- en bollenteelt. Zijn drie zoons Jaap, Willem en Theodoor zetten de zaak voort. De mannen van Leenen zijn gespecialiseerd in de narcissenteelt. Dirk: “Alle facetten van de teelt doen we zelf. We veredelen, hebben een broeierij in de winter en daarnaast een behoorlijke kwekerij, internationaal georiënteerd. Om jaarrond kwalitatief goede bollen te kunnen leveren, telen we bollen onder contract in Engeland, Brazilië, Chili en Australië.” In Nederland wordt zo’n 20 hectare geteeld door Leenen, waarvan ruim vier rond het eigen bedrijf. De kraam bestaat naast narcissen uit tulpen, Fritillaria, Sonatini (buitenamaryllissen) en Ixia. Zo’n 80 procent van de eigen teelt gaat de export in, bestemd voor de broeierij, catalogushandel, droogverkoop en hoveniers.

Dirk en Jaco groeiden op rond het bedrijf in Sassenheim. Hoewel je als kind vaak andere idealen hebt, is de interesse voor het bedrijf er altijd geweest bij de mannen. Dirk: “Als klein kind hebben we altijd meegewerkt, bollen pellen en meer van dat soort klusjes, dat kon toen nog. Op het moment dat we een serieuze keuze moesten maken, dat wil zeggen voor een studie, wisten we zeker dat we het bedrijf wilden overnemen. Als ondernemer kun je tenslotte je eigen ding doen, zelf naar uitdagingen op zoek gaan, het werk indelen en alles naar eigen hand zetten. Natuurlijk gaat het ook wel eens fout, maar dan is het juist weer een uitdaging om het recht te zetten. Dan laat je het hoofd niet hangen, want het verantwoordelijkheidsgevoel is groot.”

menjaar in 2004 had afgerond besloot Theodoor uit het bedrijf te stappen en kreeg ik de kans zijn aandeel over te nemen. Dit liep dus mooi in elkaar over.” Eind 2006 is ook Willem Leenen uit de zaak getreden. Jaco is nu de man van de commerciële zaken en daarmee onder andere verantwoordelijk voor de handel. “Dat is zo gegroeid”, vertelt hij. “Je hebt ergens gevoel voor of niet. Ik heb persoonlijk minder op met de teelt, maar dat neemt niet weg dat we allemaal net zo hard meewerken. Kantoornfuncties bestaan hier niet.”

Dirk is de man van de kwekerij, broeierij en preparatie. Vader Jaap houdt zich bezig met de veredeling en vermeerdering. Hij is met zijn 63 jaar nog dagelijks op de kwekerij te vinden en dat vinden zijn zoons geen enkel bezwaar. “Het is handig om zijn mening te weten, want er rust een hoop informatie bij hem. We besluiten vrijwel alles met z’n drieën, en ook het personeel denkt volop mee. Eén van de personeelsleden is Geertje Langeveld (31), onze oudste zus. Zij zit op kantoor en dat is erg prettig. Het is familie, waardoor het onderling vertrouwen groot is. Bovendien heeft Geertje een bankachtergrond, wat ook in ons voordeel werkt. Ze werkt in loondienst en heeft nooit de interesse gehad om samen met ons het bedrijf over te nemen.”

## OVERNAMEPROCES

De twee broers zijn inmiddels redelijk gevorderd met de bedrijfsovername. Ze naderen de eindfase. Daar ging een flink proces aan vooraf, begeleid door onze accountant Flynth. “We zijn er heel geleidelijk ingegroeid, zonder al te veel kapitaaldrift. Er is geen bank met een grote zak geld aan te pas gekomen. Dat is dan ook het voordeel wanneer je jong in het bedrijf stapt, je bouwt al vroeg kapitaal op. Zelf zijn we actief betrokken geweest bij de overnameplannen. Het is belangrijk om te weten waar het bedrijf op dat moment staat.” Dat laatste lijken de jonge ondernemers zuiver op het netvlies te hebben. Ze zien dan ook dat er in de tussentijd heel veel gebeurd is. “Afgelopen jaren zijn we enorm gegroeid qua teelt, contacten en werkwijze. Vernieuwing is het sleutelwoord binnen ons bedrijf. Niet dat onze ooms hier een rem in waren, de situatie liet het de laatste jaren gewoon toe. We zijn gigantisch geautomatiseerd en hebben de teelt in het buitenland opgepakt. Als je het hele jaar door goede producten wilt hebben, moet je verder kijken dan alleen Nederland. Wij hebben allebei stage gelopen in Australië en zijn zo in aanraking gekomen met de juiste personen. De narcissenwereld is betrekkelijk klein. Nu wij hierin wereldwijd opereren, mogen we daar best

.....

**Als je jaarrond goede producten wilt hebben, moet je verder kijken dan alleen Nederland**

.....

## KANSEN

Dirk koos voor de Middelbare Tuinbouwschool in Aalsmeer. Zijn broer Jaco ging na de Lagere Tuinbouwschool en de Mts in Aalsmeer direct het bedrijf in, nu bijna tien jaar geleden. “Je ziet kansen of je ziet ze niet”, zegt Jaco. “In mijn ogen waren er voldoende mogelijkheden voor de toekomst, dus heb ik het gedaan.” Op dat moment zaten Jaap, Theodoor en Willem nog alle drie in de zaak. Dat betekende dat er voor Dirk na het afronden van zijn studie niet direct ruimte was. “Echter, toen ik mijn exa-

# ze doelstellingen'



Drik (links) en Jaco Leenen: 'Zolang Jaap er nog schik in heeft blijft hij betrokken'

trots op zijn. Het is mooi als je aan de andere kant van de wereld komt en jouw soorten ziet staan."

## NIEUWBOUW

Zoals gezegd vormen de narcissen de hoofdmoot bij Leenen. Sonatini en Fritillaria zijn opstartende, winterse teelten en ook dat loopt vrij goed. "De teelten zijn vrij nieuw en dit bouwen we helemaal zelf op," vertelt Jaco. "We zijn er nu drie jaar mee bezig en kunnen nu al niet aan de vraag voldoen. Als deze teelten net zo groot worden als de narcissen in de zomer, zijn we jaarrond bezet. Met

de huidige broeierij erbij betekent dat wel dat we ruimte nodig hebben. Op deze locatie, vlak naast het dorp, zitten we vast. Hierdoor zijn we momenteel genoodzaakt ruimte bij te huren."

Wat dat betreft vallen de puzzelstukjes mooi in elkaar. Op de grond waar W.F. Leenen & Zn. nu gehuisvest is komt een bestemmingswijziging. Dirk: "We hebben nieuwe grond aangekocht aan de Loosterweg, waar we volgend jaar hopen te bouwen. Dat wordt een modern en energiezuinig pand, dat een stuk groter is en waar op een verantwoorde, duurzame wijze geproduceerd

kan worden. In de prognose voor komende jaren hebben we een stuk groei meegenomen." Groeien als doel vinden de mannen wat te kort door de bocht. "Het succes van onze producten bepaalt onze doelstellingen. Eigen rassen, zorgt voor eigen contacten en van daaruit bouw je verder. Wel is zeker dat er nog genoeg te doen is. We hopen de opstartende teelten verder uit de bouwen en ook de eigen narcissenkraam te blijven ontwikkelen. Qua kleuren en vormen zijn we nog lang niet verzadigd. Jaap houdt zich hier nog mee bezig. Zolang hij er nog schik in heeft blijft hij betrokken."