

Hoe vind ik de juiste samenwerkingspartner?

Samenwerking is in veel gesprekken nogal eens het advies dat de boventoon voert. Maar waarom, en vooral, met wie? Voor tot welke vorm van samenwerking dan ook wordt besloten is het goed om een aantal stappen te doorlopen. Deze komen in dit artikel aan de orde.

Tekst: Peter de Koning, LTO Noord Advies, Bleiswijk, pgmdekoning@ltonoordadvies.nl
Foto: René Faas

Het managen van mijn bedrijf vergt steeds meer tijd en energie. Daarnaast vind ik dat een groot bedrijf geleid moet worden door meerdere firmanten/eigenaars. Dit om de continuïteit te waarborgen. Daarom zou ik graag gaan samenwerken met een compagnon, of samengaan met een ander bedrijf. Mijn vraag is nu hoe moet ik dit aanpakken?

Bij het aangaan van een samenwerking met een compagnon moet je niet over één nacht ijs gaan, een samenwerking heeft ten slotte verregaande bedrijfsmatige en financiële gevolgen. Wanneer een verkeerde keuze wordt gemaakt kan dit consequenties hebben voor de continuïteit van het bedrijf. Een goede voorbereiding is daarom noodzakelijk. Voordat u daadwerkelijk aan de slag gaat is het goed een plan van aanpak op te stellen waarin u chronologisch weergeeft welke stappen u moet ondernemen om tot een samenwerking te komen. In het plan van aanpak kunnen de volgende zaken aan bod komen:

- Onderbouwen waarom je kiest voor samenwerking. Wat wordt jouw inbreng in de samenwerking en wat verwacht je van een toekomstige compagnon.
- Opstellen zoekprofiel van de toekomstige compagnon.
- Daadwerkelijk zoeken via je netwerk en intermediairs naar een mogelijke compagnon.

Maak een gerichte actielijst om het niet te vrijblijvend te maken.

- Selectie van mogelijke kandidaten: voer met mogelijke kandidaten 1 of twee oriënteringsgesprekken op hoofdlijnen.
- Met één kandidaat intensief onderzoeken of samenwerking kansrijk is.
- Samen de strategie van het nieuwe bedrijf vast stellen.
- Bedrijfsplan maken van het nieuw te starten bedrijf.

- Afspraken maken over financiële, juridische en fiscale aspecten van de samenwerking.
- De daadwerkelijke uitvoering van het plan.

Als u op deze wijze een compagnon zoekt weet u van te voren goed waaraan u begint en ver groot u de kans op een succesvolle samenwerking. Een garantie voor succes is het niet, maar het zorgt het wel voor dat u een weloverwogen beslissing kunt maken om een samenwerking aan te gaan.

Meer geld voor bedrijven die in 2010 in energiebesparing investeren

Bedrijven die in 2010 investeren in energiebesparing kunnen via de Energie-investeringsaftrek (EIA) in totaal € 150 miljoen fiscaal terug krijgen. Het EIA-budget is daarmee € 5 miljoen hoger dan in 2009. Hiervoor kunnen bedrijven voor 1,4 miljard investeren. Met de EIA krijgt een ondernemer gemiddeld zo'n 11 procent van het investeringsbedrag terug van de fiscus. De Energielijst van de EIA is per 1 januari 2010 weer vernieuwd. Voor ondernemers die investeren in energiezuinige technieken betekent dit weer nieuwe mogelijkheden om van het belastingvoordeel met de EIA te profiteren. Er staan dertien nieuwe technieken op deze lijst. De Energielijst 2010 is op 28 december 2009 (pdf 1,27 mb) gepubliceerd in de staatscourant. Hierin is precies aangegeven op welke vormen van energiebesparing de regeling betrekking heeft. De lijst is te vinden via de website van SenterNovem.



Bedrijfsgebouwen

In 2010 is het voor ondernemers aantrekkelijk in energiebesparing in hun bedrijfsgebouwen te investeren. Zo komen bijvoorbeeld diverse installaties voor verlichting in aanmerking. Ook klimaatbesparingssystemen en warmte-terugwinningssystemen staan op de Energielijst. In 2010 blijft het mogelijk om voor bedrijfsgebouwen waarvan het energielabel met minimaal twee stappen is verbeterd, EIA aan te vragen. Dit zelfde geldt ook voor eigenaren van huurwoningen, zoals woningcorporaties en commerciële verhuurders. De EIA voor huurwoningen is nog geopend tot 1 december 2010.

Glastuinbouw

LED-belichting is inmiddels een energetisch beter alternatief voor TL-belichting in de glastuinbouw. Daarom is er nu ook EIA mogelijk voor LED-belichting in speciale toepassingen.