

Succesvolle spin-out

'Klein bedrijf heeft weinig aan groot subsidieprogramma'

Reflectie

Zes jaar geleden startte Monique van Wordragen met haar oud-collega Peter Balk haar bedrijf NSure. Inmiddels is NSure met vijftien personeelsleden in Wageningen en vertegenwoordigers in Zweden, de Verenigde Staten, Chili, Spanje en Zuid-Afrika, één van de meest succesvolle spin-outs die Wageningen UR de afgelopen jaren voortbracht.

Wordragen heeft weinig klachten over het Nederlandse innovatieklimaat, wel over de begeleiding die ze kreeg om zich om te scholen van onderzoeker naar ondernemer.

Wat verkoopt NSure?

'Wij meten de activiteit van genen in planten. Wij maken onder andere tests om de rijpheid van fruit te bepalen. Maar we hebben bijvoorbeeld ook een test om de winterhardheid van boompjes te testen en één om het vaasleven van anjers te voorspellen. Eigenlijk verkopen wij dure papiertjes. Telers of anderen die bij ons een analyse willen laten doen brengen een monster op een speciaal papier. Het papier stabiliseert het RNA uit die peer, boom of anjer. In het lab kunnen wij dan bepalen welke genen er actief zijn. Daarmee kunnen we dan bijvoorbeeld een schatting maken van het beste moment om te oogsten. Voor een perenteler is dat erg belangrijk. Oogst hij een week te vroeg, dan zijn de peren minder lekker en mist hij opbrengst want juist de laatste dagen groeien de peren het snelst. Oogst hij te laat, dan zijn de peren niet lang houdbaar omdat ze na een paar maanden van binnenuit bruin worden. Het komt dus nauw.'

Hoe is het klimaat in Nederland voor jonge innovatieve bedrijven?

'Goed. Wij hebben bijvoorbeeld geen moeite gehad om financiering te vinden. De overheid heeft ook een aantal regelingen die het startend ondernemers makkelijk maken. Het enige negatieve dat ik kan verzinnen is de Nederlandse, of misschien wel de Europese cultuur. Het risico om hier een bedrijf te be-



Monique van Wordragen: 'Als je als onderzoeker wilt gaan ondernemen moet je een flinke omslag maken.'

ginnen is groter dan in Amerika. Daar wordt een ondernemer die niet is geslaagd positief gezien. Een ondernemer is iemand die lef en initiatief heeft getoond, ook als het niet is gelukt. Hier kleeft de mislukking aan je en is het daarom een grotere stap om je carrière op te geven en voor jezelf te beginnen.

Minister Verhagen heeft aangekondigd te gaan schrappen in subsidieprogramma's. Is dat erg?

'Voor ons niet. Het gaat voor zover ik heb begrepen om de grote subsidieprogramma's zoals FES. Daar doen wij niet aan mee. Er zit heel veel bureaucratie omheen. Je bent veel tijd aan papierwerk kwijt. Wij maken wel eens gebruik van kleinere fondsen die het bijvoorbeeld mogelijk maken om voor een klant een

test te maken tegen gereduceerd tarief. Maar in het algemeen moeten wij het niet hebben van subsidieprogramma's.'

Helemaal geen klachten dus?

'Wat in ons geval wel beter had gekund is de begeleiding vanuit Wageningen UR. Als je als onderzoeker wilt gaan ondernemen moet je een flinke omslag maken. Wageningen UR heeft er belang bij dat goed te begeleiden omdat ze aandeelhouder worden van de spin-out, zoals ze dat ook bij ons zijn. Ik heb binnen de organisatie weinig goede hulp gevonden en heb uiteindelijk iemand van buiten ingehuurd om ons te adviseren. Er zijn binnen het instituut weinig mensen met echte ervaring met het opzetten van spin-off bedrijven. Dat heb ik wel gemist.'