

Een cursus van zevenhonderd euro om meer inzicht te krijgen in je eigen functioneren. Jezelf eens een spiegel voorhouden: het is een allesbehalve alledaags onderwerp in de agrarische sector. Ronald Vonk neemt binnenkort het bedrijf over en is overtuigd van de meerwaarde.

Twee jaar geleden volgde Ronald Vonk (27) uit Giessenburg het Opvolgersperspectief van de Rabobank (zie kader). In het zogeheten spiegelgesprek – een onderdeel van de cursus – analyseerden gespecialiseerde psychologen Ronalds persoonlijkheid. ‘Je denkt eerst, zo’n gesprek is niets voor boeren, boeren zijn stug. Maar daar lach ik om, want ik ben er veel wijzer van geworden. Ik ben wel eens te rigouzeus, te direct. Daar ga ik nu beter mee om. Onlangs nog had ik onze voertegenwoordiger weggestuurd met de mededeling dat ik een andere leverancier opzocht. Bij nader inzien realiseerde ik me dat ik mijn besluit te snel had genomen. Ik ben bij de betreffende firma gebleven, terwijl ik voorheen, voor het spiegelgesprek, was overgestapt.’

Het is zomaar een voorbeeld van de voordelen die Ronald heeft ervaren van het spiegelgesprek. Een investering in zichzelf, noemt hij het letterlijk: ‘De totale cursus kostte 700 euro. Veel anderen zien op tegen zo’n bedrag, maar koop eens een machine, dan kijk je ook niet altijd op die laatste paar honderd euro.’

#### Kop uit het zand

Afgelopen zomer kwam de ‘spiegel’ die Ronald zichzelf had voorgehouden goed van pas, nadat een einde was gekomen aan een relatie van zes jaar. ‘Ik zat eventjes goed in de put, er werd weinig gelachen die periode. Ik was even mezelf niet, totdat ik nog eens terugbladerde in het rapport van het spiegelgesprek, toen kon ik mijn kop weer uit het zand halen. Ik wees mezelf erop mijn omgeving niet

te veel te vergeten. Bij wijze van spreken niet tot vier uur ’s nachts met een klusje bezig blijven omdat het per se af moet.’ Het spiegelgesprek bestaat uit het invullen van een vragenlijst op internet en enige tijd later een gesprek van anderhalf uur. ‘Dat gesprek had ik met speciaal getrainde mensen, die veel werken met mensen uit de agrarische sector. Ze vragen wie je bent, wat je kunt, hoe je je vrije tijd besteedt, hoe je bent opgevoed en hoe je familiesituatie eruitziet. Ze zijn goed op de hoogte van wat zich afspeelt op een boerderij en hebben inmiddels vijfhonderd boeren geïnterviewd.’ De uitkomst van het gesprek komt in een rapport te staan. Ronald legt het op tafel en geeft aan dat hij zich in grote lijnen herkent in het profiel: ‘Ik ben een doener, een praktijkman. Opvallend is mijn wilskracht, als ik iets vastpak, dan laat ik het niet meer los. Dat is een voordeel, maar het kan ook een valkuil worden. Ik denk nu langer na over een investering, ben minder impulsief dan voor het spiegelgesprek. En dat heeft zich vertaald in een plan om het bedrijf over te nemen, waarin iedereen, mijn ouders, zussen, de bank en de accountant, zich kan vinden.’

#### Niet achteroplopen

Ronald neemt het melkveebedrijf met ruim honderd melkgevend dieren per 1 januari over. Door de overname van het woonhuis uit te stellen en een oude schuur te verhuren, heeft hij de overdracht financieel rond gekregen. Want valkuil of niet, Ronalds wilskracht stuwt zijn ondernemersgeest voortdurend. ‘Ik wil door, niet achteroplopen. Ik heb al

#### Perspectief voor de opvolger

Het Rabo Opvolgersperspectief is een training die wordt aangeboden door de Rabobank. In de cursus zit een spiegelgesprek waarin het bureau De Boer CS van Anton de Boer de persoonlijke eigenschappen van de ondernemer door- en toelicht. Daarnaast bevat de cursus een financiële scan om de financiering van bedrijfsovername door te rekenen. De aansluitende opvolgerstraining is een vijfdaagse cursus waarin deelnemers uiteindelijk hun visie op het bedrijf moeten presenteren en doorrekenen.

plannen om komende zomer verder te groeien.’

‘Ik ben wel een beetje brutaal, laat me de kaas niet van m’n brood eten. Na de overname moet ik weliswaar acht jaar aan de ketting bij de bank, maar ik blijf geen bankslaaf.’

Ronald legt uit waarom hij het bedrijf van zijn ouders voortzet. ‘Boer zijn is een prachtige job. Denk aan de vrijheid die je hebt, het bezig zijn met levend vee. Zondags wandel ik altijd even het kavelpad uit met de hond. Onbewust plan ik dan alweer wat ik de komende week ga doen.’ Vonk hecht waarde aan het buitenleven. ‘Weidevogelbeheer vind ik ook prachtig. Dit seizoen hadden we 105 nesten op vijftig hectare. Ik zie dat ook een beetje als een kat-en-muis spel. Ik houd van zien en aanpakken, zoals ook bleek uit het spiegelgesprek.’ Ronald overweegt nog om opnieuw de vragenlijst in te vullen en het gesprek weer te voeren. ‘Ik ben benieuwd wat er nu veranderd is. Er zijn er plenty die zeggen: daar heb je niets aan. Maar laat ze maar komen. Ik ben er trots op dat ik 1 januari het bedrijf overneem en dat iedereen het daarover eens is. Het moet wel gezellig blijven op verjaardagen; dat emotionele aspect wordt weleens vergeten.’

Tijmen van Zessen



Ronald Vonk: ‘Je denkt eerst: zo’n gesprek is niets voor boeren’

# Wijzer word en van jezelf