

# Inspirerend IFMA-congres voor boer en adviseur

Adviseur Sake Kooistra en melkveehouder Wiebe Nauta reisden in juli naar Ierland om daar het tweejaarlijkse IFMA-congres te bezoeken. Beiden stellen vast dat deelname aan dit internationale congres met 'boerenmensen' uit vele landen niet alleen interessant is, maar ook helpt om het dagelijks werk beter te kunnen doen.

ing. Berrie Klein Swormink

**A** vibrant rural economy, ofwel vrij vertaald *Een dynamische plattelands economie*. Deze titel van het IFMA-congres 2007 sprak melkveehouder Wiebe Nauta in Koudum (Friesland) wel aan. Toen hij ook nog eens de kans kreeg om tijdens het congres zelf iets te vertellen over zijn voornemen om zijn bedrijf samen te voegen met de bedrijven van vier collega's, had Nauta niet veel bedenktijd meer nodig om te beslissen dat hij in juli naar het IFMA-congres in Cork (Ierland) zou reizen. IFMA is een vereniging waarvan iedereen op de wereld die actief is in de agrarische sector lid kan worden (zie kader 'IFMA brengt mensen samen'). Achteraf is Nauta blij dat hij besloten heeft om deel te nemen aan het congres. "Zo'n internationaal congres inspireert je om op wereldschaal te gaan denken over alles wat er gebeurt in de agrarische sector. Weer thuis ervoer ik dat als een enorm contrast met mijn eigen boerderij die maar een speldenprikje is binnen het geheel van agrarische activiteiten op deze aardbol", vertelt Nauta. Tijdens het vijfdaagse congres in Cork wisselde hij van gedachten over wereldwijde trends die van invloed zijn op de agrarische sector.

## IFMA brengt samen

The International Farm Management Association (IFMA) is een internationale vereniging voor mensen die betrokken zijn bij de agrarische sector. Mensen met verschillende beroepen lid zijn van IFMA. Dit zijn agrarische ondernemers en adviseurs, maar ook onderzoekers, mensen uit het onderwijs en agribusiness. IFMA heeft leden in 50 landen en richt zich op alles wat een rol speelt bij het managen van agrarische bedrijven.

Eén van de hoofdactiviteiten van IFMA is het organiseren van een tweejaarlijks congres. Afgelopen juli was er een congres in Ierland. Over twee jaar is het IFMA-congres in Illinois in de Verenigde Staten. Wie meer wil weten over het lidmaatschap van IFMA of het congres in 2009 kan terecht op internet: [www.ifmaonline.org](http://www.ifmaonline.org).

"Denk aan de stormachtige groei van het gebruik van biomassa voor energieproductie en de opwarming van de aarde. Straks kun je koeien melken in Siberië." Nauta glimlacht als hij terugdenkt aan het congres en de zeer uiteenlopende personages die hij er tegenkwam. "Zo was er bijvoorbeeld een Engelse akkerbouwer die niets moest hebben van overheidssteun. Hij kon het woord 'subsidie' niet in zijn mond nemen zonder er meteen 'losers' achteraan te zeggen."

### Wisselwerking

Sake Kooistra maakte ook deel uit van de Nederlandse delegatie die in juli het congres in Cork bezocht. In het dagelijks leven werkt Kooistra op het hoofdkantoor van Alfa Accountants in Wageningen van waaruit hij een dertigtal bedrijfsadviseurs ondersteunt.

Voor de wisselwerking tussen onderzoek en praktijk inspireerde Kooistra tijdens het congres. "Bovendien bleek dat collega's in andere landen vaak met vergelijkbare activiteiten bezig zijn. Het was erg leerzaam om met hen van gedachten te wisselen." Als voorbeeld noemt Kooistra de ontwikkeling van een bedrijfsanalysesysteem waar hij bij betrokken is. "Adviesbedrijven en universiteiten in het buitenland blijken aan vergelijkbare systemen te werken. Dat heeft me nuttige tips opgeleverd."

Kooistra was de enige adviseur die, naast vooral onderzoekers, vanuit Nederland het congres bijwoonde. "Het is jammer dat er niet meer waren. Ook voor adviseurs is een IFMA-congres zoals ik heb meegemaakt erg zinvol. Veel onderwerpen die tijdens het congres aan de orde kwamen, hadden directe raakvlakken met mijn dagelijks werk. Maar dat is niet de enige reden waarom zo'n congres de moeite van het bezoeken waard is. Ook het opdoen van contacten kan veel opleveren. Dat er weinig belangstelling was bij

Nederlandse adviseurs voor deelname aan het congres is waarschijnlijk toe te schrijven aan onbekendheid."

### Adviseurs met invloed

Via het congres en de daaraan verbonden excursie kreeg melkveehouder Nauta ook een beeld van de agrarische sector in Ierland. Wat hem onder meer opviel was dat Ierse boeren zich vooral laten bijstaan door adviseurs van adviesdiensten die veel lijken op de vroegere Rijkslandbouwvoorlichting in Nederland. "Iedere groep boeren heeft één vaste adviseur die een behoorlijke stempel drukt op de bedrijven. We zagen dat de bedrijfsontwikkeling in een gebied sterk afhankelijk is van de adviseur die er actief is", aldus Nauta. "Je kunt je afvragen of dat in de huidige tijd de beste aanpak is, zowel voor de ondernemer als voor de adviseur."

### Grazen

Adviseur Kooistra presenteerde tijdens het congres in Ierland de resultaten van een vergelijking tussen Nederlandse melkveebedrijven met een melkrobot en bedrijven met een conventioneel melksysteem. "Een vertaling naar de situatie in Ierland. In vergelijking met Nederland waar al bijna 1.000 melkveehouders met een automatisch melksysteem werken, zijn de robotmelkers in Ierland op de vingers van twee handen te tellen. De oorzaak van dat verschil lijkt vooral in de structuur van de melkveehouderij te liggen. In Ierland kiezen melkveehouders voor een groot aantal uien weidegang omdat ze hiermee de kosten laag kunnen houden. Veel grazen laat zich echter lastig combineren met de bestaande automatische melksystemen."

### Fusie

Nauta's presentatie tijdens het congres had betrekking op het plan van de melkveehouder om zijn melkveebedrijf de komende jaren te laten fuseren met de bedrijven van vier Friese collega's. Nauta nam het initiatief tot de fusie omdat hij vaststelt dat schaalvergroting onvermijdelijk is om ook in de toekomst een boterham te kunnen verdienen in de melkveehouderij. "Tegelijkertijd stel



WIEBE NAUTA

"Het internationale IFMA-congres inspireert je om op wereldschaal te gaan denken over alles wat er gebeurt in de agrarische sector."

Foto: Berrie Klein Swormink

ik vast dat ik het belangrijk vind om naast mijn werk tijd te hebben voor andere zaken dan mijn melkveebedrijf. Een fusie met collegabedrijven is volgens mij de oplossing om te komen tot een toekomstgericht bedrijf waarin alle betrokken ondernemers zich prettig voelen", aldus Nauta die van plan is om na de fusie in stappen te groeien van vijf oorspronkelijke melkveebedrijven naar één grootschalig melkveebedrijf. De eerste jaren zal er nog op drie bedrijven gemolken worden. In totaal gaat het daarbij om 300 tot 350 koeien. Het is de bedoeling om daarna de stap te maken naar nieuwbouw waarbij de bedrijfsomvang zal toenemen tot minstens 600 koeien. Dat volledige fusies van agrarische bedrijven zeldzaam zijn, kreeg Nauta tijdens het congres nog eens bevestigd. "Maar de problematiek van groeiende agrarische bedrijven speelt wel in meer landen, zo bleek tijdens het congres. Veel ondernemers stellen zich de vraag hoe ze voldoende maatschappelijk draagvlak voor een grootschalig melkveebedrijf kunnen krijgen."