

CvB-voorzitters CAH Dronten en Groenhorst College over fusie:

“We willen de piramide verbreden”

Het Groenhorst College en de CAH Dronten gaan hun krachten bundelen in een nieuwe onderwijsgroep. Beide instellingen hebben op grond van de resultaten van een strategische verkenning besloten om per 1 januari 2004 bestuurlijk te fuseren. “We zoeken het in de versterking en verbreding binnen de groene kolom,” aldus bestuurders Hylke van Dijk en Henk Verweij. “Maar,” benadrukken ze, “onze nieuwe combinatie staat op de niveaus van de verschillende onderwijssoorten open voor strategische verbanden met andere organisaties.”



FOTO: PIETER BOITZKES

Een aoc en een agrarische hogeschool onder één bestuurlijk dak. Op zich is het geen onlogische keuze binnen het groene onderwijs dat van oudsher sectoraal georganiseerd is. Toch kwam het er tot nu toe nergens van. Ook buiten het groene onderwijs komt de combinatie vmbo-mbo-hbo niet voor. Hoe de nieuwe combinatie er juridisch precies uit gaat zien en wat de organisatorische gevolgen van de fusie zullen zijn, is volgens Verweij en Van Dijk nog niet helemaal duidelijk. “Voorbeelden van een dergelijke constructie zijn er niet”, legt Van Dijk uit. “Het betekent dat we zelf aan de slag zullen gaan om een ontwerp te maken. Geen eenvoudig maar tegelijkertijd wel een heel leuk karwei. Bedenk bijvoorbeeld dat in het hbo de verhouding tussen de bestuursraad en het college van bestuur anders is

dan die bij aoc's. Voor dat soort zaken moeten we een oplossing vinden.”

Volgens het tijdpad moet het fusiedocument in juni gereed zijn en wordt het na een inspraakronde op de locaties in oktober ter instemming voorgelegd aan de medezeggenschapsraden waarna de instellingen op 1 januari 2004 bestuurlijk kunnen fuseren. Met de bestuurlijke fusie willen beide instituten hun positie, aantrekkelijkheid en slagkracht vergroten. De vorming van een college van bestuur moet de nieuwe organisatie als regionale en landelijke speler meer bestuurskracht geven. Met samenwerking tussen de ondersteunende diensten van beide organisaties wordt kwaliteitsverhoging van de service beoogd. De aantrekkelijkheid van hun gezamenlijk onderwijsaanbod willen de CAH Dronten en het Groenhorst College verhogen door een verbetering van de doorstroom van met name het mbo naar het hbo o.a. via verbreding van het onderwijs. De lijnen met het overige onderwijs in de regio blijven daarbij open. “Zowel de

◀ **Henk Verweij (l) en Hylke van Dijk: In het streven naar verdere verbreding kunnen we veel voor elkaar betekenen**

CAH als het Groenhorst College werken intensief samen met allerlei onderwijsinstellingen buiten het groene onderwijs. En dat willen we ook in de toekomst nadrukkelijk blijven doen op het niveau van de verschillende onderwijssoorten die we in huis hebben”, verklaart Van Dijk met nadruk. “Onze verwachting is zelfs dat we door de versterking die we met de fusie realiseren interessanter worden voor andere onderwijsinstellingen en dat we in ons werkgebied nog meer dan voorheen strategische samenwerkingsrelaties aan kunnen gaan.”

Optimale doorstroom

“We verwachten heel veel van de doorstroom mbo-hbo binnen onze nieuwe onderwijsgroep”, betoogt Henk Verweij als een belangrijke verklaring voor de bijzondere keuze van de beide instellingen. In doorstromingstermen is de CAH Dronten volgens hem nu een klein topje van de piramide waarvan het Groenhorst College qua breedheid van onderwijsthematiek het grootste – onderdeel – deel vormt. Het groene hbo in Dronten richt zich tot nu toe voornamelijk op de primaire productie. “Dat we daarmee onze instroom van dagstudenten de afgelopen jaren constant hebben kunnen houden, vind ik een hele prestatie”, vindt de CvB-voorzitter van de CAH. Feitelijk heeft de school daarmee zijn relatieve marktaandeel voor wat betreft die primaire productie-opleidingen versterkt. “Maar er is krimp in de productiesectoren,” vervolgt Verweij, “en we zullen hier minimale studentenaantallen moeten blijven hebben om het hbo in de benen te houden.”

Volgens de collegevoorzitters kunnen beide instituten in het streven naar verdere verbreding veel voor elkaar betekenen. “Voor de mbo-leerlingen zal gestreefd worden naar een optimale aansluiting in het hbo”, voerspelt Hylke van Dijk, “en de vraag van die mbo’ers naar een hbo-vervolgopleiding zal de CAH Dronten de weg wijzen naar de richtingen waarin verbreed moet worden.” Thema’s waarop de nieuwe combinatie ver-

sterkt zal inzetten zijn o.a. duurzame productie en ontwikkeling, voedselveiligheid, ketenmanagement en kwaliteit, inrichting van de openbare ruimte, dier en recreatie.

Op onderwijsinhoudelijk gebied zien Van Dijk en Verweij nog meer voordelen. “Agrotransfer van de CAH en Agramanagement van het Groenhorst College – beide gericht op commerciële activiteiten – kunnen elkaar versterken en het aoc kan veel profijt hebben van de internationale activiteiten van de CAH”, aldus Van Dijk.

Groeiproces

“We doen dit niet omdat we moeten saneren en we gaan ook niet met grote groepen mensen sjouwen”, aldus Van Dijk. Hij wil daarmee verduidelijken dat het de beide fusiepartners gaat om de inhoudelijke winst. “En die moet tot stand komen in een natuurlijk groeiproces waarin de beide instituten dichter bij elkaar kunnen komen”, aldus Verweij. Om dat te bewerkstelligen zal de integratie vooral van onderop gestimuleerd worden. “Waar het kan zaken op elkaar afstemmen en samenwerken en van elkaar profiteren.” Het nieuwe college van bestuur zal naar zijn mening een belangrijk actieve rol moeten gaan spelen om die synergie te bewerkstelligen. De achtergrond van beide instituten vormt daarbij volgens Van Dijk een posi-

tieve factor. “De CAH Dronten en het Groenhorst College hebben ieder afzonderlijk hun eigen ontwikkeling gehad. Maar qua cultuur – die voor een deel bepaald wordt door onze christelijke identiteit – passen we goed bij elkaar. Het is dan ook essentieel dat de mensen die je hierbij wilt betrekken dat via eenzelfde gedrevenheid en motivatie doen. We hebben daar al enige ervaring in op de locatie Dronten waar mbo- en hbo-docenten op veel gebieden met elkaar samenwerken. In dat opzicht heb ik er alle vertrouwen in.”

Beide collegevoorzitters zeggen zich gesterkt te voelen in hun fusievoorname door de positieve reacties van de medewerkers in het voortraject. Van Dijk: “De vraag of men perspectief ziet in deze combinatie is breed binnen beide organisaties neergelegd. Daar is zeer positief op gereageerd. Men is unaniem van opvatting dat dit de goede richting is. Wel is er vanuit de hoek van de medewerkers van de ondersteunende diensten zorg uitgesproken over hun positie. Mensen vragen zich af ‘wat betekent dit voor mij?’. Een terechte zorg waar we zeer serieus mee bezig zijn om te kijken of we die wellicht helemaal weg kunnen nemen.” ∞

Pieter Boetzkes

CAH en Groenhorst: de getallen

De CAH Dronten telt momenteel 1.200 studenten waarvan 140 buitenlandse. De CAH beschikt over een campus met verblijfaccommodatie voor 300 studenten, het Agrarisch Bedrijven Centrum en een schoolboerderij. Via Agrotransfer worden projecten uitgevoerd en vanuit Dronten worden acht vestigingen van Agrojobs en Servicejobs aangestuurd. In totaal werken er bij de CAH 180 medewerkers.

Het Groenhorst College heeft 10 vestigingen in Gelderland, Utrecht en Flevoland waar vmbo, mbo en cursussen en contractactiviteiten worden verzorgd. Het aoc telt 4.500 leerlingen en 5.000 cursisten. Het aantal medewerkers is 470.