



# Kijk eens wat vak

“Ik ben een presteerder, een topsporter. Ik heb één focus: de finishlijn.” Jandavid Stroo (29) uit Slootdorp weet zichzelf goed te typeren. Misschien komt dat wel omdat hij onlangs nog eens goed in de spiegel heeft gekeken. Hij doet namelijk mee met het Rabobank Opvolgers Perspectief en heeft net het eerste onderdeel achter de rug: de opvolgers spiegel.

## Waarom deed je mee aan de opvolgers spiegel?

Het is heel goed voor jezelf als een buitenstaander je een keer de spiegel voorhoudt. Het voorkomt dat je bedrijfsblind wordt en dat je vastroest. Dit kwam precies op een moment dat ik er behoefte aan had om even stil te staan. Zit ik wel op de goede weg? Even de puntjes op de 'i' zetten.

## Hoe werkt het?

Je vult eerst op internet een vragenlijst in. Dat zijn best lastige vragen. Dan staan er bijvoorbeeld vier karaktereigenschappen en dan moet je aankruisen welke het beste bij je past. Daarna krijg je een spiegelgesprek. Dat gebeurt niet door iemand van de bank, maar door een psycholoog. Zo'n gesprek duurt ongeveer twee uur. Je loopt samen je hele leven door. Hoe was je als kind? Naar welke school ging je? Wat ging je doen toen je klaar was met school? Wij woonden vroeger op een druk kruispunt. Daar kwam van alles voorbij: de buurman op de trekker, de loonwerker. Ik lette altijd goed op wie er langskwam en waar ze heen gingen. Ik observeer-

de, en dat doe ik nog steeds. Daar leer je een hoop van. Dat heb ik tijdens dat gesprek ook verteld.

Daarna krijg je een rapport thuisgestuurd. Daar staat in wat voor persoon je bent. Je goede eigenschappen en de aandachtspunten. Er stonden voor mij geen verrassingen in het rapport. Dat kan ook niet, want het is een samenvatting van het gesprek. Er staan alleen dingen in die ik zelf verteld hebt. En het is goed leesbaar geschreven, in mijn eigen woorden.

## Heb je er dan wel iets aan?

Ja. Ik ben nu weer goed bij de les, en ik ben nog eens op mijn sterke en zwakke punten gewezen. Ik ben me van veel dingen bewuster geworden. Ik ben een presteerder, een topsporter. Ik heb maar één focus: de finishlijn. De race daar naartoe interesseert me niet zoveel. Nu ga ik proberen om ook daar plezier in te krijgen. Bijvoorbeeld door in het werk dingen te doen waar ik goed in ben, en de rest aan anderen over te laten. En door me nu niet druk te maken om een probleem dat pas over vier dagen opgelost hoeft te worden.



FOTO'S: ALICE VAN GINNEL



# er in de spiegel

## Krijgt de Rabobank het rapport ook?

Nee. Het is iets persoonlijks dat alleen mij aangaat. De psycholoog heeft beroepsgeheim.

## Heb je nog plannen voor de toekomst?

Ja, zát. Als ik geen plannen maak, dan zet ik het bedrijf op slot. Voor ik 65 ben, wil ik de omzet van het bedrijf vier keer zo hoog hebben als toen ik in 1997 in het bedrijf kwam. Het mooiste is als alles geautomatiseerd loopt. En dat ik zelf niet meer meewerk, maar meer manager ben. Daar ben ik wel iemand voor. Personeel aansturen, mensen op de goeie plek zetten zodat ze zo goed mogelijk presteren.

## Ben je in je hart wel boer?

Ja! Als ik me rot voel, dan loop ik een stukje over het pad tussen de gewassen. Dan laad ik mezelf weer helemaal op. Ik ben blij dat ik hier de kans krijg. Het bedrijf overnemen is wel een beslissing waar ik goed over na moet denken. Ik heb een zusje en twee broertjes. Een overname schept wel verplichtingen naar hen toe.

## Hoe ga je je plannen waarmaken?

Door om me heen te kijken. Nieuwe zakenrelaties aan te gaan. Goed met mensen om te gaan zodat je dingen gegund krijgt. Vroeger benaderde ik mensen veel harder dan nu. Daar ben ik me door de opvolgers spiegel weer van bewust geworden. We telen nu pootaardappelen, wintertarwe, suikerbieten en uien. Ik wil naar meer omzet per hectare toe, dus dan zullen

er andere gewassen moeten komen. Ik zit te denken aan een groentegewas.

## Ben je nu verplicht om je geld bij de Rabo te lenen?

De Rabobank wil natuurlijk investeren in mensen die geld bij ze gaan lenen. Maar je bent het niet verplicht. Maar ik vind het wel heel goed dat ze dit aanbieden aan jonge boeren. Het is me zelfs zo goed bevallen dat ik nu denk: zo'n spiegelgesprek zou je elk jaar moeten doen. Het is een mooie test voor jezelf. Een formule 1 wagen wordt toch ook af en toe in een windtunnel getest? ←

### Het bedrijf van Jandavid

Akkerbouwbedrijf met pluimveetak in Sloodorp (Noord-Holland). 40 ha eigendom en 40 ha pacht. 85.000 slachtkuikens. Jandavid is sinds 1997 in maatschap met zijn ouders.

#### Bouwplan:

31 ha pootaardappelen  
8 ha suikerbieten  
3 ha uien  
38 ha wintertarwe

#### Arbeid:

Jandavid werkt vooral in de akkerbouw, zijn ouders meestal bij de kuikens. Als het nodig is springt Jandavids vrouw Anita bij, bijvoorbeeld met aardappels rooien of in de administratie. Verder komt de buurjongen op zaterdag en in de vakanties en werkt zijn broer af en toe mee. Bij drukte komt er een uitzendkracht.