



‘Op naar hoger n

Reportage

[Albert Bouwman]

„Zeker in tijden als deze gaan bedrijven steeds meer op de kosten letten. Goedkoop grondstoffen of producten inkopen, is daarom een pré. Schils, onder andere leverancier van halffabrikaten voor diervoeders, kan hierin een belangrijke rol spelen richting de diervoederindustrie”, vertelt directeur Leendert van den Broek.

„We hebben grote sprongen gemaakt in flexibiliteit en efficiëntie”, vertelt Schils-directeur Leendert van den Broek. Hij begon bij Schils toen de investeringsplannen al op tafel lagen. Het bedrijf dat producent is van kalvermelk, jongdiervoeders en halffabrikaten voor het biggensegment, maakt onderdeel uit

van de Van Drie Group (zie kader). „In het jaar dat de plannen waren gesmeed, is mij gevraagd leiding te geven en de plannen tot uitvoer te brengen.” Belangrijke speerpunten waren het bedienen van een nieuwe markt en het vergroten van de opslagcapaciteit. Daarbij stonden efficiëntie, flexibiliteit, kwaliteit en voedselveiligheid in het investeringsproject centraal. „Met de investeringen zijn we een interessante partner voor mengvoederbedrijven die, in plaats van individuele grondstoffen, op maat samengestelde halffabrikaten aan hun voer willen toevoegen óf onder private label opfokmelk bij Schils willen laten maken.”

Wijzigingen

Een van de belangrijkste wijzigingen is de derde productielijn. „We zijn van oudsher gespecialiseerd in het produceren van kalvermelk. Voor de productie daarvan en van de jongdiervoeders beschikken we al over twee lijnen.” De derde lijn is sinds september in gebruik genomen. In 2008 besteedden we de productie van deze halffabrikaten voor het biggensegment nog uit en leverden we 4000 ton. Nu we dit in eigen huis hebben, stijgt het productieniveau naar verwachting met 6000 ton en zijn we beter in staat alle drie de markten te voorzien.”

Naast het bedienen van een nieuwe markt, investeerde Schils ook in extra opslagruimte. „Het drukken van de kostprijs kenmerkt de verschillende markten die wij bedienen”, valt Van den



Schils produceert ook voor mengvoederbedrijven die private label opfokmelk willen leveren.

Broek op. „De mengvoederindustrie concentreert zich steeds meer op efficiëntie en volume. Hierop willen we inspelen.” Met ruimte voor 200 recepten en 700 artikelen voorziet Schils in die behoefte. Het bedrijf heeft daarvoor onder andere zijn magazijn vergroot.

Export

De meeste producten, als het gaat om jongdiervoeders en kalvermelk, worden in zakgoed afgezet. „We promoten niet alleen onze eigen merken, maar proberen juist ook in te steken op samenwerking en te produceren onder private label. We leveren inmiddels product uit in 220 verschillende soorten zakken”, vertelt de directeur. Schils richt zich met die producten met name op export. „De belangrijkste landen voor ons zijn Duitsland, Frankrijk en België, maar ook Noord-Afrika, Azië en Oost-Europa vormen belangrijke afzetgebieden.”

Techniek

„Silocapaciteit is daarom van essentieel belang. Hiermee kunnen we flexibeler



„Flexibiliteit en efficiëntie tillen Schils naar een hoger niveau”, aldus Leendert van den Broek.





r niveau'

Flexibiliteit en efficiëntie moeten Schils markeren



realiseren, zijn een nieuwe MES Toolbox en PLC geïnstalleerd die volledig zijn geïntegreerd in het bestaande SAP-systeem. „Hierdoor is het productieproces veel flexibeler. Je kunt wegers voor meerdere lijnen inzetten.“ Ook wat betreft de productie van voormengsels is hierdoor een flinke slag gemaakt. „Met de integratie van MES, SAP en PLC is het mogelijk bijcomponenten uit een recept te halen, daaraan een drager toe te voegen en zo een voormengsel te maken op een aparte lijn“, vertelt René Kruijer, projectleider Industrial Automation van Cofely. Dit bedrijf is verantwoordelijk voor de procesbesturing van de derde lijn en de integratie daarvan met de nieuwe en bestaande systemen. Van den Broek voegt toe dat de samenwerking tussen Schils en Cofely uitstekend is bevallen. „We zijn een continu-bedrijf en hebben slechts vijf dagen productieverlies geleden in de maand waarin Cofely zijn werk heeft uitgevoerd.“ Om versleping tegen te gaan, worden de grondstoffen met gekoelde lucht getransporteerd. De bulkverlading en weegbruggen zijn volledig geautomatiseerd, waardoor de laadtijd nu is gehalveerd. „In het kader van efficiëntie en voedselveiligheid is hiermee veel gewonnen.“

Toekomst

Van den Broek denkt met deze investeringen voorbereid te zijn voor de toekomst. „Wij zijn klaar om op een hoger

niveau te opereren.“ Het bedrijf dat jaarlijks circa 85.000 ton aan jongdiervoerders produceert, heeft in 2011 capaciteit voor 110.000 ton. Daarnaast heeft het een totaalomzet van 20.000 ton aan handelsproducten. Van den Broek kijkt tevreden terug op wat er tot nu toe is gerealiseerd. ■

Schils

In 1925 zette de familie Schils voet aan de grond binnen de diervoederindustrie met een molen. Eind jaren '50 specialiseerde het bedrijf zich in kalvermelk. Het bouwde een nieuwe fabriek, bezat twee locaties, in Italië en Frankrijk en eind jaren '90 ook slachthuizen. In januari 2005 werd de Schils-groep door de Van Drie Group overgenomen. Dit hield in dat er een verschuiving van de activiteiten plaatsvond. Schils concentreerde zich weer meer op de productie van jongdiervoerders, inclusief kalvermelk voor de mesterij. Omdat de vleeskalverhouderij op Europees niveau geen groeiende sector is, werd besloten in 2006 fors in het bedrijf te investeren en ook halffabrikaten voor biggenvoerders te produceren en te leveren aan de mengvoederindustrie. Schils beschikt daarnaast in Duitsland over een fabriek, Eurolat, waar vloeibare stoffen kunnen worden gedroogd. „Dit in eigen hand hebben, vergemakkelijkt innovatieprojecten. Dit is terug te zien in de kwaliteit van ons producten“, aldus directeur Leendert van den Broek.

produceren en de diversiteit van de grondstoffen vergroten“, zegt Van den Broek. Aan extra silocapaciteit wordt nog gewerkt. Het hele investeringsstraject moet in 2011 zijn afgerond. Om aan de criteria efficiëntie, flexibiliteit, kwaliteit en voedselveiligheid te voldoen, is gekozen de drie lijnen te voorzien van vier wegers. „Elke grondstofweger kan voor elke lijn worden ingezet en is daarnaast separaat van de anderen te gebruiken“, legt logistiek manager Roger Pisters uit. Om dit te

