

# Samenwerking bij innovatie

## Organisatorische concepten

Dit rapport werd opgesteld in opdracht van de Nationale Raad  
voor Landbouwkundig Onderzoek door:

*drs. C. Enzing*

*drs. C. Holland*

*dr.ir. H. Schaffers*

*(TNO Strategie, Technologie en Beleid; TNO-STB)*



*Nationale Raad voor Landbouwkundig Onderzoek*

Postbus 20401

2500 EK Den Haag

tel.: 070 378 56 53

internet: <http://www.agro.nl/nrlo/>

ISBN: 90 - 5059 - 054 - 3

Overname van tekstdelen is toegestaan, mits met bronvermelding.

NRLO-rapport nr. 98/7, Den Haag, maart 1998



# Ten Geleide

Eén van de belangrijkste thema's die in diverse onderdelen van het NRLO-werkprogramma aandacht krijgen is de noodzaak te komen tot innovatie-creërende samenwerkingsverbanden. Dergelijke vernieuwende samenwerkingsverbanden komen veelal niet automatisch van de grond. Vaak liggen onbekendheid en het '*not invented here*' syndroom hieraan ten grondslag. Er zijn ook reële risico's en onzekerheden verbonden aan het - op welke manier dan ook - samenwerken met derden. Vooral als het doel is relatief complexe innovaties tot stand te brengen en wanneer er partijen van sterk uiteenlopend pluimage aan deel (kunnen) nemen.

Er is daarom een toenemende behoefte aan praktisch bruikbare kennis en inzichten over het hoe en wat van innovatie-creërende samenwerkingsverbanden. Het gaat dan niet zozeer om spoorboekjes-en handboekenkennis, maar veeleer om expliciteren en systematiseren van de ruime ervaringskennis die in tal van landen en sectoren hierover is opgebouwd. Daarom heeft de NRLO aan dr. H. Schaffers van STB-TNO opdracht gegeven om van twee case-studies van innovatie-creërende samenwerkingsverbanden de opgedane ervaringen te systematiseren.

Het resultaat van die opdracht is neergeslagen in dit rapport, dat niet alleen de twee case-studies bevat, maar ook een beknopt overzicht van andere voorbeelden, in binnen- en buitenland. STB heeft hierbij vooral nadruk gelegd op samenwerkingsverbanden tussen publieke en private instellingen, maar de bevindingen zijn mijns inziens ook van waarde voor anderssoortige samenwerkingsverbanden. Ik beschouw het rapport als een bron van inspiratie voor het in goede banen leiden van innovatie-creërende samenwerkingsverbanden.

*Dr.ir. A.P. Verkaik,*

*Directeur Bureau NRLO*

