

# Dieter Mengele van Vogel & Noot: 'Expansie op alle fronten'

Dieter Mengele kocht Vogel & Noot in 2003 en verkocht het bedrijf begin dit jaar aan de Russische holding CTP/Agromash. In de tussentijd verdubbelde hij de omzet en zette V&N fier op de West-Europese kaart. Een gesprek met een bevlogen (ex-)directeur op de nieuwe fabriek in Hongarije.



**D**e bekendheid van het Oostenrijkse Vogel & Noot als ploegenfabrikant is in Nederland relatief bescheiden. Het merk zat tot 1999 bij Louis Nagel, daarna kwam het terecht bij Motrac, nu Mecha-Trac. Het marktaandeel is in Nederland en België sindsdien goed gestegen, maar volgens Jan Roelofs van MechaTrac nog niet zo sterk als dat je op grond van de technische kwaliteiten van Vogel & Noot zou verwachten. Roelofs bracht samen met zijn directeur Wim Hengeveld en een aantal landbouwjournalisten half mei een bezoek aan de nieuwe fabriek van V&N in het Hongaarse Törökszentmiklós. Daar vond het gesprek met Dieter Mengele plaats.

*Waarom bouwde u in Hongarije een tweede fabriek?*  
"De eerste productielocatie die Vogel & Noot kort na de 'Wende' in Hongarije bouwde, staat in het noordwesten dicht bij de grens met Oostenrijk en ontstond vooral vanwege de lage lonen in het land. Dat we nu kiezen voor een tweede fabriek in Törökszentmiklós in het zuidoosten, heeft te maken met het feit dat Claas hier in de regio ook een fabriek heeft en er kennis voorhanden is door de landbouwuniversiteit in Szolnok. Ook is er op het fabrieksterrein van 7,6 hectare de mogelijkheid om de cultivatoren, woelers en schijveneggen die we hier maken te testen."

*V&N is bekend van ploegen. Is dat beeld terecht?*  
"Gezien 42 procent van onze omzet uit ploegen komt (met onderdelen is het ruim 50 procent), kan ik moeilijk anders beweren. We streven echter naar een compleet pakket met grondbewerking, zaaitechniek en gewasbescherming. Kunstmeststrooiers ontbreken nog en daar ben ik, bij voorkeur via een overname, naarstig naar op zoek."

*Hebt u om reden van compleetheid vorig jaar ook Holder overgenomen?*  
"Holder had en heeft een goede naam in spuitmachines, maar het bedrijf verkeerde in problemen. In het Duitse Metzingen produceren we nu met een klein deel van de oorspronkelijke bezetting gedragen en getrokken spuiten met een tankinhoud tot 4.200 liter en een boombreedte tot 30 meter. Voor de Nederlandse markt is dat bepaald niet ideaal, maar voor veel andere landen is het ruim voldoende."

*Is de nieuwe grondbewerkingcombi TerraTop vooral gericht op Oost-Europa?*  
"Dat mag je met een werkbreedte tot 8 meter en trekkervermogens tot 350 pk wel zeggen, maar de versie van 6 meter is ook in Duitsland en Frankrijk goed te gebruiken. De TerraTop legt in een keer een zaaibed klaar, ook op percelen met een zware stoppel."

## 'CTP zit in de landbouw; daar ging het bij de verkoop om'

*Waar zit technisch gezien de sterke kant van V&N?*  
"In eerste instantie in de kwaliteit van onze ploegscharen en -risters: we gebruiken fijnkorrelig staal en de beste hardingsmethoden. Ook het 'Baukastensystem', de Multiquick snelwissel voor slijtdelen en de universele carrier Terralift geven ons een bijzondere plaats in de mechanisatiewereld."

*Wat is het bijzondere van die Terralift?*  
"Hij biedt de akkerbouwer en loonwerker de mogelijkheid om zonder al te veel moeite van een gedragen werktuig een getrokken werktuig te maken. Het wielstel voor de achterzijde is makkelijk te monteren en past op meerdere werktuigen. De trekboom aan de voorzijde komt in de bok van de driepuntheft. Je hoeft dus bij de overstap van gedragen naar getrokken niet per se een nieuwe machine te kopen."

*Kunt u kort de historie van Vogel & Noot schetsen?*  
"V&N stamt van 1872 en had in Oostenrijk net voor de Eerste Wereldoorlog al 800 medewerkers. In het begin van deze eeuw waren dat er 3.200, verspreid over een breed scala aan activiteiten. In 2003 heb ik de landbouwdivisie van Vogel & Noot gekocht."



*Welke invloed heeft de huidige financiële crisis?*  
"In de voormalige Oostblokstaten is onze afzet, net als bij de concurrentie, zo goed als weggevallen. In de EU daarentegen groeien we dermate hard, dat we over de eerste vier maanden 3 procent meer omzet hadden dan in dezelfde periode vorig jaar. 79 procent van de omzet kwam in 2008 uit EU-landen."

*Waar produceert Vogel & Noot, behalve in Duitsland, Hongarije en Oostenrijk nog meer?*  
"We hebben ook fabrieken in Roemenië, Servië en Slowakije en assemblage in Rusland. Daar kunnen we nu, omdat we tot een Russische holding behoren, concurrerend machines in de markt zetten en zo ons aandeel verhogen. In totaal hebben we nu 660 medewerkers, 32.000 m<sup>2</sup> overdekte productieruimte en eigen verkoopvestigingen in onder andere Frankrijk, Polen, Roemenië en Spanje."

*Bent u familie van werktuigenfabrikant Mengele?*  
"Ja. Na de verkoop van Mengele in 1986 heb ik mijn geld breed geïnvesteerd buiten de landbouw. Via Vogel & Noot kwam ik weer terug bij mijn roots en daar heb ik tot nu toe geen spijt van gehad. In vijf jaar is de omzet verdubbeld. Vorig jaar realiseerden we 76,5 miljoen euro: 46 procent meer dan in 2007."

*Waarom besloot u V&N te verkopen aan de Russische holding CTP/Agromash?*  
"We vermarkten in Rusland onze machines al via de landbouwdivisie van CTP en dat is een goede samenwerking. Het lag dus voor de hand om in de zoektocht naar een kapitaalcrachtige partner het eerst aan CTP te denken. Ze maken grootschalig maaidorsers en hakelaars voor de Russische markt en willen hun landbouwactiviteiten uitbreiden."

*Krijgt V&N de ruimte om een eigen koers te varen?*  
"Ja, we zijn een zelfstandige dochter. Het bewijs daarvoor is dat ik met mijn naaste medewerkers gewoon de leiding blijf voeren en ook alle vrijheid krijg om het huidige groeibeeld door te zetten. Er is in de nieuwe fabriek 7,5 miljoen euro geïnvesteerd."

*Wat doet CTP/Agromash nog meer dan landbouw?*  
"CTP is na Caterpillar en Komatsu wereldwijd gezien de derde in grootte wat betreft de constructie van bouwmachines. CTP had vorig jaar een omzet van 3 miljard euro en de bouwdivisie was daarin goed voor een kwart; de landbouw voor 14 procent. CTP heeft wereldwijd zeventien fabrieken en 36.000 medewerkers. De holding staat sedert eind vorig jaar genoteerd aan de beurs van Frankfurt."