

Wijnen Paprika's breidt uit naar 50 ha paprika

# 'We willen een topproduct, lage kostprijs



Twan (links) en Pieter Wijnen: "We telen op hangende goten. Daardoor krijgen we een uniformer klimaat, kunnen we gemaklijker werken en eventueel gesloten gaan telen."

Momenteel bouwt Wijnen Paprika's uit Egchel een nieuw bedrijf in het tuinbouwgebied Californië in Grubbenvorst. Met deze uitbreiding verdubbelt bijna de oppervlakte van de huidige 18 ha naar 30 ha. Op termijn krijgt het bedrijf 50 ha glas. Wijnen wil een topproduct tegen een lage kostprijs bij een maximale productie.

TEKST: TON HENDRIX

BEELD: GÉ HIRDES

Pieter Wijnen: "We kregen de mogelijkheid geboden ons in het gebied Californië te vestigen. Hierdoor kunnen we snel en groot groeien. Wij hebben mensen om ons heen verzameld die taken van ons kunnen overnemen, waardoor wij als organisatie kunnen groeien. Dat geeft ons de vrijheid om ons te concentreren op onze ondernemerstaak. Door de structuur van ons bedrijf kunnen we maximaal presteren op teeltgebied en kunnen we kostprijsvoordelen behalen."

## Naar ander gebied

In het tuinbouwgebied in Egchel heeft Wijnen geen uitbreidingsmogelijkheden. Daarom heeft deze onderneming zich al jaren geleden georiënteerd op andere gebieden. Destijds stond Californië bij hen hoog aangeschreven. Omdat allerlei proce-

dures erg traag verliepen, gingen ze zich verdiepen in Duitsland en Mexico. Beide landen vielen echter om verschillende redenen af. Zij bleven een voorkeur voor Californië houden.

Op een gegeven moment kwam het gebied plotseling in een stroomversnelling. Toen Wijnen ook nog betrokken werd bij de opzet en de indeling van dit gebied, konden ze een perceel van 60 ha in plaats van 36 ha kopen. Dat was het sein om in te stappen. Pieter Wijnen: "Er werden mogelijkheden gecreëerd om uiteindelijk meer dan 50 ha te bouwen. Zo'n kans krijg je waarschijnlijk maar één keer, vandaar dat we gelijk hebben toegehapt."

Dit jaar bouwt Wijnen 11 ha, volgend jaar nog eens 21 ha. Dan hebben wij nog mogelijkheden voor 24 ha in de nabije toekomst over.

## Financieel manager

Vooruitlopend op de huidige uitbreiding is een financieel manager aangetrokken. Sinds begin 2007 is Julian Santegoeds als financieel manager werkzaam. Pieter: "Julian was voorheen als accountant bij ons bedrijf betrokken en kent de glastuinbouw goed." Julian vormt samen met Pieter en Twan de directie van Wijnen Paprika's. Pieter: "Twan is de teler en ik ben de organisator. Ik ontzorg, ofwel ik zorg ervoor dat anderen kunnen functioneren. Omdat we nog behoefte hadden aan financiële expertise hebben we Julian in onze directie opgenomen. Daarnaast hebben we veel ervaring en kennis binnen gehaald door ondernemers en bedrijfsleiders aan te trekken met ervaring in de paprikateelt."

Recentelijk zijn nog een aantal ex-telers en bedrijfsleiders aangetrokken. Deze

# en maximale productie'

mensen lopen momenteel een soort stage. "Nadat ze de nodige ervaring hebben opgedaan en de sfeer van ons bedrijf kennen, krijgen ze de leiding over een eigen afdeling op ons nieuwe bedrijf."

## Beweegbare gewasdraden

Verbakel-Bomkas uit De Lier bouwt de nieuwe kas met een kolomhoogte van 7 m en een kapbreedte van 8 m (2 x 4 m). Per kap komen 6 paden met beweegbare gewasdraden. Twan Wijnen heeft vanaf 2002 veel proeven gedaan met dit systeem. Door een nauwgezette registratie van de opbrengsten en de kwaliteit ontdekte hij dat beweegbare draden bij een noord-zuid kaprichting een meerproductie oplevert. Die meerproductie is ruim voldoende om de extra investering van ongeveer 2 euro/m<sup>2</sup> te compenseren.

De medewerkers werken bovendien gemakkelijker bij een systeem met beweegbare draden omdat de stengels minder in elkaar haken en het pad ruimer is bij de oogst. Dat heeft Wijnen ertoe gebracht het nieuwe bedrijf volledig met dit systeem uit te rusten. Bij zes in plaats van zeven paden zijn ook minder verwarmingsbuizen nodig. Mede daardoor kunnen de ondernemers buizen van 51 mm gebruiken.

## Dubbel scherm

Bij buizen met een grotere diameter komt het retourwater met een lagere temperatuur terug. Dat is weer gunstig bij de toepassing van een WKK. Op het nieuwe bedrijf komen 6 installaties van in totaal 20,6 MW. Daarnaast komt er een warmte-



Per kap komen 6 in plaats van 7 paden met beweegbare gewasdraden. Dat systeem geeft een meerproductie die ruim voldoende is om de extra kosten te compenseren.

buffer van 8.300 m<sup>3</sup>, de grootste van Nederland. Daarmee kan Wijnen Paprika's ruim 95% van zijn warmtebehoefte dekken.

Pieter: "De elektriciteit verkopen we allemaal. Ruim 10.000 gezinnen gebruiken straks onze elektriciteit. Belichten doen we niet omdat wij daar nog geen goede voorbeelden van hebben gezien. Wij richten ons alleen op technieken die zich al hebben bewezen. Daarom passen we graag technieken of hulpmiddelen toe die we in vijf jaar kunnen terug verdienen. Vandaar de beweegbare gewasdraden en de WKK's. We hebben geen dakberegening meer aangelegd maar wel een dubbel scherm gemonteerd voor extra energiebesparing".

Op zo'n groot bedrijf kan een ondernemer zich geen enkele misser veroorloven. Daarom zijn alle systemen dubbel uitgevoerd en is de kas in compartimenten verdeeld.

Twan: "Op een vak van 2,7 ha hebben we bijvoorbeeld maar één kraan. Daardoor kan er maar weinig fout gaan. En er staat slechts één druppelaar op een duopot. Hierdoor kunnen we langer watergeven met een kleine afgifte per druppelaar, waardoor de planten rustig de tijd hebben om het water op te nemen."

## Oogstcontainers

"We gaan op hangende goten telen. Daardoor krijgen we een uniformer klimaat, kunnen we gemakkelijker werken en eventueel gesloten gaan telen. Daarmee houden we alle opties open en dienen we het werk gemak van onze mensen", vertelt Twan. Pieter vult aan: "We gaan oogsten in Bogaerts containers. Via een inductiedraad lopen deze containers naar de bedrijfsruimte waar we ze in grotere bakken kantelen. Een transportbedrijf brengt deze bakken naar de centrale sortering van Colour Paradise op het terrein van veiling ZON in Grubbenvorst. Zij gaan ons product van de nieuwbouw in 2009 sorteren. Dat levert een hoop rust op in een voor ons hectische periode. Voor de toekomst beraden we ons nog of we zelf gaan investeren in een sorteerlocatie."

## Interne studieclub

Twan, Pieter en Julian: "Ons streven is erop gericht onze organisatie zodanig in te richten dat we niet afhankelijk zijn



Wijnen heeft een dubbel scherm gemonteerd voor extra energiebesparing. Onder het scherm is het systeem voor de beweegbare gewasdraden aangebracht.

van een paar personen. Dat kan alleen als je goede mensen hebt. Bij ons werken ongeveer zestig vaste mensen. Zij hebben bijna allemaal een extra taak naast hun dagelijkse uitvoerende werk, zoals het regelen van de bemesting, de biologische bestrijding, het watergeven, de techniek, het onderhoud, het oogsten, het snoeien of het sorteren. Er zijn verschillende afdelingen, zodat we voor alle vaste mensen – die dat willen – een extra taak hebben. Daardoor heeft iedereen meer binding met het bedrijf. Ze voelen zich mede verantwoordelijk voor 'hun' bedrijf." Om de mensen te stimuleren en te motiveren is een interne studieclub opgericht. Daarin vergelijken de teeltmanagers de resultaten per afdeling.

### Nieuw Onder glas

Dit is het achtste artikel in een serie over nieuwe projecten. Daarbij komen ondernemers aan het woord die hun bedrijf recent hebben vernieuwd. Bij deze artikelen ligt het accent op arbeidsbesparing en efficiënter werken.

Wijnen Paprika's bouwt momenteel een nieuwe afdeling van 11 ha in Grubbenvorst als onderdeel van hun bedrijfsuitbreiding van 56 ha. Deze ondernemers streven ernaar veel goede mensen om zich heen te verzamelen om de organisatie te versterken. Daardoor kan hun managementteam zich volledig richten op het produceren van een topproduct tegen zo laag mogelijke kosten en een maximale productie.

## SAMENVATTING