



Precies een eeuw geleden besloot timmerman Dirk Ottevanger in Moerkapelle als zelfstandig molenmaker verder te gaan. Vier generaties Ottevanger stonden in de daaropvolgende 100 jaar aan de basis van de gestage groei naar de internationaal opererende onderneming die toonaangevend is op haar vakgebied. „Het behoud van continuïteit is nu ons belangrijkste doel”, aldus de Ottevangers.

## Techniek

[Frank Braad]

### Honderdjarig bestaan van Ottevanger

# ‘Continuïteit is ons doel’

Molenmaker Dirk Ottevanger, molenmakerszoon en geboren in de bovenste molen van de bekende molenviergang van Zevenhuizen, had zijn klanten in de directe omgeving. De vele watermolens van de polder en de naburige korenmolens in Gouda waren zijn werkterrein dat hij op de fiets kon bestrijken. Doordat veel watermolens na de Eerste Wereldoorlog werden vervangen door elektrische gemalen, kwam het accent steeds meer op de korenmolens en graanverwerking te liggen. Het eenmansbedrijf ontwikkelde zich voorspoedig. Ottevanger nam personeel aan en in 1929, twintig jaar na het begin van zijn bedrijf, bouwde hij aan de Zijde in

Moerkapelle een nieuw bedrijfsgebouw met woonhuis, op de plaats waar nu nog steeds de hoofdvestiging van Ottevanger Milling Engineers is. Op aandringen van zijn zoon Arie werd er een begin gemaakt met metaalbewerking en naast de houtbewerkingloods kwamen een draaierij en een plaatwerkloods. Al spoedig daarna, in de jaren dertig, werd de eerste Ottevanger hamermolen gebouwd, enkele jaren later gevolgd door de eerste korrelpers, uitgevoerd met een verticale plaatmatrijs. Het werkgebied breidde zich uit tot Zeeland en Noord-Holland, waar de klanten per fiets, bus en trein werden bezocht.

#### Van hout naar staal

In 1939 werden Arie en Dirk Ottevanger, de zonen van de oprichter, firmant van wat toen nog de Firma Ottevanger heette. De overgang naar metaal was al door Arie in gang gezet en daarmee de specialisatie naar machines voor de bewerking van inlands graan: voorreinigers en drogers, borstelmachines en haverpunters. Na 1945 begon de opmars van de mengvoederindustrie in Nederland. De Ottevanger hamermolens vervingen molenstenen en in de volgende jaren werden niet alleen de machines, maar gehele installaties geleverd en gemonteerd. De activiteiten breidden zich uit over geheel Nederland, later ook naar West-Europa. Hamermolens werden geëxporteerd naar grasdrogerijen in Scandinavië, Duitsland en Oostenrijk. De Ottevanger-korrelpers met horizontale plaatmatrijs kwam in productie, uitgerust met een haakse tandwieloverbrenging en een 40 pk elektromotor.

Als eerste molenbouwer presenteerde het bedrijf zich op de landbouwbeurs en was op de Victam een deelnemer van het eerste uur. Samen met collega-molenbouwers werd Necomex opgericht, met als doel een gemeenschappelijke aanpak van de export.

In 1962 werd de tweede vestiging geopend in Aalten. De oudste zoon van Arie Ottevanger, Wim, die al sinds 1951 in de

>>

Dick en Wim Ottevanger.





## >> 'Continuïteit is ons doel'

zaak werkte, kreeg hier de leiding. Hij bouwde de contacten op met ingenieursbureaus als TNO en Cebeco. In het bedrijf te Aalten werd de productie van damwandsilo's gestart en na enkele jaren alweer uitgebreid met de geautomatiseerde productie van panelen voor gladde wand silo's. In die tijd werden ook de eerste complete installaties gebouwd. In 1967, na bij Necomex zijn eerste exportervaring te hebben opgedaan, kwam de tweede zoon, Dick, in het bedrijf. Als eerste fabrikant op het Europese vasteland kwam Ottevanger op de markt met de hamermolen met twee draairichtingen. Ook ontstond in die periode de Ottevanger korrelpers met verticale ringmatrijs, die in twee grootten werd geleverd.

### Internationaal

In 1972 nemen de broeders Wim en Dick, vaak aangeduid met hun initialen als respectievelijk WDO en DWO, de leiding van het bedrijf over van hun vader en oom. De oliecrisis waaronder de wettelijke wereld leed, zorgde voor een aantal kapitaalcrachtige afnemers in het Midden-Oosten. In Algerije werd een groot project van meerdere mengvoederfabrieken gerealiseerd en ook in Iran werden een aantal complete fabrieken gebouwd.

Het revolutionaire concept van geprefabriceerde mengvoederinstallaties in containers werd gepresenteerd en zorgde voor een nieuwe markt. De eerste 'containerized feedmills' werden naar Nigeria en Jamaica geëxporteerd en in bedrijf gesteld. In een voortdurende

ontwikkeling zijn deze containerinstallaties steeds geperfectioneerd en uitgebreid. Productiecapaciteiten tot 30 to/h, uitvoeringen met een persinstallatie, als premix-unit, zelfs als containerbloemkolen. Dit containerconcept is na dertig jaar nog steeds actueel en vindt zijn weg over de gehele wereld, met uitvoeringen in diverse variaties, in andere disciplines en in vele capaciteiten.

### Uitbreiding

De groei ging gepaard met een omvangrijke uitbreiding en modernisering van de productieruimten en het machinepark, zowel in Moerkapelle als in Aalten. Het voorlopig sluitstuk was de bouw van nieuwe kantoren in Moerkapelle (1991) en Aalten (1992). Tegelijkertijd werden op het gebied van engineering, administratie en automatisering grote investeringen gedaan. Deelname aan internationale beurzen, contacten in de agro-industrie en eigen agenten in verschillende landen zorgden voor een gestage uitbouw van het exporttaandeel, waarvan de afzet naar het Verre Oosten een belangrijke pijler werd.

### Bedrijfsvoering

Drie achterkleinzonen van oprichter Dirk Ottevanger staan momenteel aan het hoofd van dit dynamische bedrijf. In 2003 namen zij als vierde generatie het stokje over van hun vaders: Ernst-Jan, zoon van Wim Ottevanger, is al sinds 1990 actief in het familiebedrijf, Erik en René, de beide zonen van Dick Ottevanger, begonnen er hun carrière in 1999.

Al in de eerste jaren van de 21e eeuw komen zij voor een aantal ingrijpende beslissingen te staan. Zo wordt met Perebolte Elektrotechniek de gezamenlijke onderneming Inteqnion gestart, werkzaam op het gebied van besturingen en automatisering en geleid door René Ottevanger en Wim Perebolte. Als gevolg van de snelle groei van de activiteiten verhuist Inteqnion in 2008 naar een nieuw pand. Vervolgens doet zich de mogelijkheid voor tot overname van Wynveen International in Heteren, dat als een zelfstandige dochter deel gaat uitmaken van de Ottevanger Groep. „De producten en het werkterrein van Wynveen International sluiten uitstekend aan op ons eigen programma. De dubbelassige mixers, de vacuümcoater, de hamermolen met verstelbare breekplaten sluiten naadloos aan op onze eigen productenrange”, aldus Ernst-Jan Ottevanger. Zijn neef Erik valt hem bij: „Ook de contacten van Wynveen in andere, aanverwante markten zorgen voor een welkome synergie.” De meest recente uitbreiding is het belang dat Ottevanger in 2006 neemt in TSC, leverancier van stalen silo's. In 2008 verhuist dit bedrijf naar een bedrijfspand in Aalten.

### Verbindingen

Om de afstand van de verschillende bedrijfsonderdelen te overbruggen, is fors geïnvesteerd in goede verbindingen. Via een eigen netwerk met glasvezelaansluitingen is er een snelle online communicatie tussen alle vestigingen, waardoor een optimale samenwerking



Arie en Dirk Ottevanger, de tweede generatie.



D. Ottevanger oprichter van het bedrijf.



De nieuwe fabriekshal in 1956.



Luchtfoto uit ca. 1945 van het bedrijf in Moerkapelle.







op het gebied van productie, engineering en administratie mogelijk is. In de afgelopen jaren heeft het bedrijf een indrukwekkende groei doorgemaakt, die voor het grootste deel op de buitenlandse markt werd gerealiseerd. Succesvolle turn key projecten werden onder andere in Duitsland, Italië, Bulgarije, Rusland en Saudi-Arabië opgeleverd. Hierbij speelt Ottevanger in op de groeiende vraag naar installaties voor de productie van premixen en concentraten, waarop in de export een steeds grotere nadruk komt te liggen. Maar ook op de binnenlandse markt werden grote opdrachten uitgevoerd, in de mengvoeder- en melkpoederindustrie. In de directe toekomst zullen enkele belangrijke exportopdrachten worden uitgevoerd: in Ierland gaat het om een turn key project voor Fane Valley, met

twee gescheiden productielijnen van elk 40 to/h. Aan de andere kant van de wereld, in Nieuw-Zeeland, wordt in 2009 de montage gestart van een complete fabriek van 30 To/h, speciaal voor de productie van voeders voor herkauwers. Deze beide fabrieken worden in de conventionele bouwwijze uitgevoerd, maar ook de specifieke containerinstallaties vinden nog steeds hun weg naar vele verre bestemmingen.

#### Toekomst

„Ondanks de gevulde orderportefeuille is de toekomst op langere termijn moeilijker te overzien dan anderhalf jaar geleden”, is de gemeenschappelijke visie van de Ottevangers. „Wij zullen ook met een omslag te maken krijgen. Gelukkig hebben wij op tijd de bakens verzet door ons meer op engineering te

concentreren en de basisbewerkingen uit te besteden. Groei is voor ons geen doel op zich, het behoud van de continuïteit van de onderneming is nu het belangrijkste doel.”

In de integratie van de bedrijven in de groep, een samenwerking waarbij de eigen identiteit wordt bewaard en die leidt tot een grotere synergie, ziet men de middelen om dat doel te bereiken. „Wij zijn ervan overtuigd dat met de huidige ploeg van vakkundige en gemotiveerde medewerkers die continuïteit ook door onze generatie behouden blijft.” De vierde generatie Ottevanger, Ernst-Jan vanuit Aalten, Erik vanuit Moerkapelle en René met Inteqnion, houdt het motto van Dick Ottevanger nog altijd hoog. „We are big enough to manage your project and small enough to maintain the personal touch.” ■

Vlnr. Erik, Ernst-Jan en René Ottevanger, de vierde generatie.



Het huisje aan de Hollevoeterbrug, waar het begin van het bedrijf lag.



De 40 PK korrelpers, een succesnummer uit de 60 'er jaren.



1955 Dick Ottevanger legt de eerste steen voor de nieuwbouw in Moerkapelle.



1969, 60 jarig jubileum, vlnr Wim, Dirk, Arie en Dick Ottevanger Ottevanger.