

Waarde toevoegen door producten centraal te verwerken

# Greenpack pakt groots uit in veelheid



Als eindverantwoordelijke voor (onder andere) personeelszaken heeft John van de Belt dagelijks contact met de productiemedwerkers en hun leidinggevenden.

**Na een bijna volledig seizoen te hebben gedraaid op de nieuwe locatie in Maasdijk, maken het management van en de telers achter Greenpack BV de tussenbalans op. Afgezien van de gebruikelijke opstartproblemen na een ingrijpende verhuizing en uitbreiding spreken John van de Belt en Cees van der Lans van een succesvol jaar, waarin grote problemen uitbleven.**

TEKST EN BEELD: JAN VAN STAALDUINEN

Greenpack BV verzorgt de kleinverpakking van tomaten en komkommer voor vijf van de grootste vruchtgroenten-kwekerijen van het land, tevens aandeelhouders in het bedrijf: Agrocare, Kesgro, LANS, Royal Pride Holland en Van Vliet Cherrytomaten. De dagelijkse leiding is in handen van John van de Belt en Jordan Kommer.

John van de Belt en Cees van der Lans blikken terug op de aanloop naar de verhuizing vanuit De Lier en op de herstart in de gloednieuwe, ruime behuizing in Maasdijk. "Terugkijkend ben ik dik tevreden over het resultaat en op het

hele proces dat aan de nieuwbouw voorafging", zegt Van der Lans. "De gemeente Westland was kritisch, maar heeft goed meegewerkt om onze plannen ten uitvoer te kunnen brengen. Grote tegenslagen tijdens de bouw waren er niet. In de derde week van januari is het bedrijf geopend, wat een week later was dan gepland. Er zijn ergere dingen..."

## Naar een bredere samenwerking

Greenpack, tot dit jaar gevestigd op het voormalige veilingterrein in De Lier, werd opgericht in 2001 en was een stuk

kleinschaliger dan het nieuwe bedrijf. De verpakkingscentrale verwerkte uitsluitend tomaten van de gebroeders Van der Lans en Ad van Kester. Autonome groei van beide bedrijven en interesse van zowel Agro Care als Van Vliet Cherrytomaten maakten het noodzakelijk om uit te kijken naar een nieuwe, ruime locatie.

Eind 2007 – de bouw was toen al ver gevorderd – haakte ook Royal Pride Nederland aan. "We kennen elkaar al jaren en konden het snel eens worden over samenwerking op verpakkingsgebied", aldus Van der Lans. "Dat gold ook voor de invulling van het management van Greenpack. Wij zijn in de eerste plaats telers en niet de juiste kandidaten om dagelijks leiding te geven aan het bedrijf. Naast hun werkzaamheden voor Bekopak gaven John en Jordan al leiding aan Greenpack in De Lier. Dat deden ze prima. Wat ons betreft konden ze ook de grotere kar in Maasdijk gaan trekken. Het was ook een goed moment om ze in het bedrijf te laten participeren en Bekopak te integreren."

## Bedrijfsculturen integreren

Geografisch was de verhuizing van De Lier naar Maasdijk een kleine stap. Van de Belt, die onder andere personeelszaken in zijn portefeuille heeft, stelt echter dat er meer bij kwam kijken. "Greenpack II werd ruim twee keer zo groot. Het moest niet alleen plaats bieden aan meer verpakkingslijnen, die toen nog op verschillende bedrijven draaiden, ook de medewerkers die de lijnen bedienden kwamen samen onder één dak."

Hij vervolgt: "We moesten verschillende bedrijfsculturen integreren en zorgen dat iedereen op de juiste plaats terecht kwam. Soms moet je mensen daarbij teleurstellen. Om op voorhand een wijgevoel te creëren en de mensen enthousiast te maken, zijn alle medewerkers in een vroeg stadium voorgelicht en rondgeleid. Daarbij legden we uit waar welke lijnen kwamen en welke voorzieningen er allemaal werden getroffen. Het is een hypermodern gebouw met goede arbeidsomstandigheden. We konden merken dat vrijwel iedereen enthousiast was."

## Tientallen varianten

Het pakstation op bedrijventerrein Honderdland levert uitsluitend tomaten in

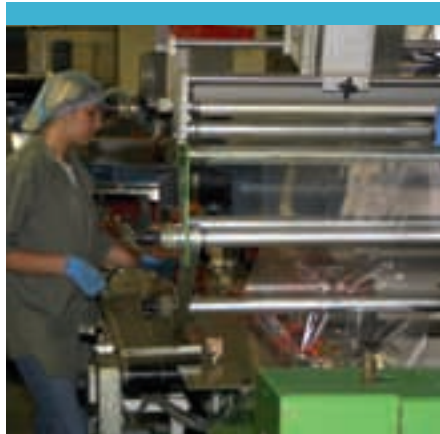
kleinverpakking. Van der Lans: "Het is efficiënter om de 5-kilodozen met losse of trostomaten op de productiebedrijven te verwerken. Greenpack voegt waarde toe door producten centraal te verwerken in alle mogelijke kleinverpakkingen, vaak volgens strikte klantspecificaties. Ik heb geen idee hoeveel het er precies zijn, maar het gaat om vele tientallen."

Van de Belt heeft wat cijfers paraat. "We verwerken hier veertien verschillende producten, die elk in gemiddeld negen à tien eindverpakkingen de deur uitgaan. Ze liggen op meer dan 60 verschillende schaal-tjes. Sommige daarvan zijn klant-specifiek en worden door de afnemers zelf aangeleverd. Daarbij moet je vooral denken aan Britse retailers. Om die schaal-tjes gaat weer een veelheid aan flowpacks en etiketten. Het is soms niet eenvoudig om het overzicht te bewaren."

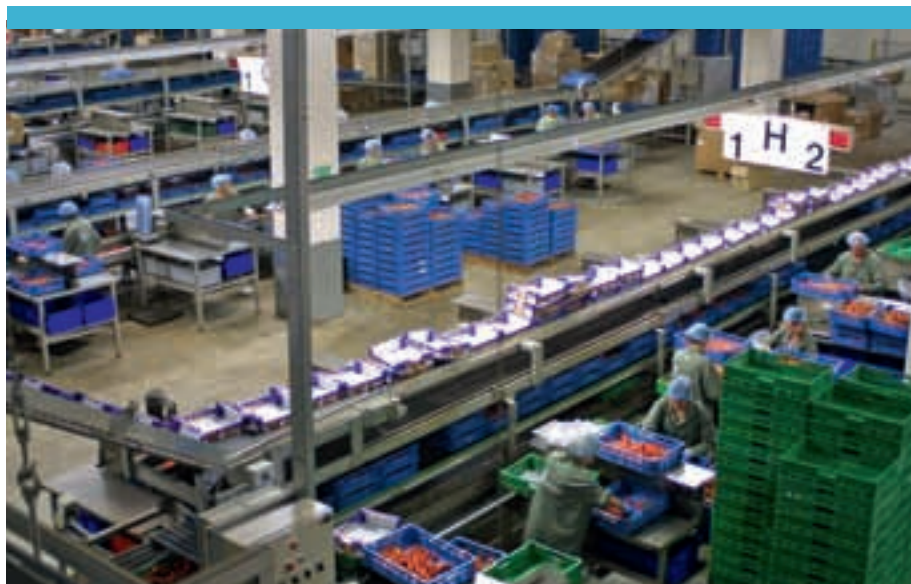
## Complexe automatisering

Logischerwijs heeft Greenpack veel geïnvesteerd in automatisering. De vele processen, complexe logistiek en administratieve verwerking van inkomende, opgeslagen en uitgaande productstromen moeten immers naadloos op elkaar aansluiten. De monitoren, displays en scanners bij de verwerkingslijnen en palletiseerders getuigen dat niets aan het toeval wordt overgelaten.

Volgens Van der Lans was de automatisering één van de ingrijpendste en meest tijdrovende onderdelen van het nieuwbouwproject. "De eerste paar maanden hebben de mensen hier flink moeten improviseren, omdat de automatisering nog niet was afgerond", vertelt de onder-



Greenpack heeft niet minder dan twintig flowpacklijnen.



In verwerkingshal Kleinpak I staan acht verpakkingsmachines met 16 flowpacklijnen.

nemer. "Dat was spannend, maar gelukkig werd er nog niet op volle capaciteit gedraaid. Door in januari te starten was er voldoende gelegenheid om ingewerkt te raken en kinderziektes te verhelpen. Achteraf is het me enorm meegevallen."

## Vaste en uitzendkrachten

Van de Belt: "Daar ben ik het wel mee eens. Je hoopt er niet op, maar bij dergelijke operaties moet je wel wat tegenslagen incalculeren. De automatiseringsperikelen hebben we goed kunnen opvangen. Wat ik nog belangrijker vind, is dat we al snel een goed geolied team vormden. Dat vond ik persoonlijk de grootste uitdaging."

De vaste kern van Greenpack bestaat uit ongeveer 50 mannen en vrouwen op kantoor, in de technische dienst en op sleutelposten op de werkvloer. Daarnaast pendelen er voortdurend enkele eigen vrachtwagens tussen Maasdijk en de teeltbedrijven in het Westland, Rilland en Wieringermeer. Het productiewerk wordt gedaan door uitzendkrachten en scholieren. Op piekdagen kunnen er daarvan wel 400 op het bedrijf werkzaam zijn.

## Productie van 150 ha verwerkt

Er zijn twee verwerkingshallen, aangeduid met Kleinpak I en Kleinpak II. In de eerste hal staan acht verpakkingslijnen voor trostomaten, die elk uitmonden in twee flowpacklijnen. Je kunt dus ook spreken van 16 lijnen. In Kleinpak II staan twee kleinverpakkingslijnen (vier flowpacklijnen), twee grote kleursorteer-

ders voor cherrytomaten en één komkommersorteerder met seallijn. Daarmee is de beschikbare ruimte op de begane grond bijna volledig benut. De verdieping boven de verwerkingshallen is bestemd voor dozenopzetmachines, opslag van fust en de activiteiten van Bekopak.

"In totaal verwerken we dit jaar zo'n 40 miljoen kilo tomaten en komkommers. Dat komt overeen met een productie-areaal van 150 hectare", zegt Van de Belt. "De deelnemende bedrijven zijn samen een stuk groter, maar zoals gezegd doen we hier alleen de kleinverpakking."

Gevraagd naar de nog resterende verwerkingscapaciteit, zegt de manager: "In de piektijd kunnen we hier het aanbod van maximaal 250 hectare verwerken."

De resterende capaciteit zal voor het grootste deel worden ingevuld door groei van de huidige deelnemers. Kleinverpakking voor derden vindt in beperkte mate plaats.

Greenpack heeft een geslaagde groeispiong en herstart gemaakt op de nieuwe locatie in Maasdijk. Met twintig flowpacklijnen, twee sorteerlijnen voor cherrytomaten en een komkommersorteerder kan het bedrijf in de zomerpiek 250 ha productie verwerken. Naast de vaste kern van 50 medewerkers zijn daarvoor 400 uitzendkrachten nodig. In de winterperiode wil het bedrijf diensten leveren aan derden.

## SAMENVATTING