



'Kalverhouderij mees

Wereldwijd

[Jacqueline Wijbenga]

Denkavit is ook in Frankrijk een producent van jongdiervoeders. De fabriek in Montreuil-Bellay produceert met name kalvervoeders voor de Franse markt en is op dat gebied marktleider. „De kalverhouderij in Frankrijk is meestal een tweede tak. Dat vraagt van ons een andere marktbenadering dan in Nederland“, aldus directeur Geert Kleinhout.

Net als in Nederland produceert Denkavit in Frankrijk jongdiervoeders. De fabriek in Montreuil-Bellay onderging de afgelopen jaren een forse metamorfose. Het gehele proces is in fasen vernieuwd. Zo zijn de afgelopen jaren de beide verpakkingslijnen vervangen en is geïnvesteerd in nieuwe opslagsilo's voor grondstoffen en eindproducten. Ook is de koelinstallatie vervangen. Tot slot wordt dit jaar de menglijn nog opgeschaald. „Onze fabriek produceert

voeders voor heel Frankrijk. Voor een land dat 16 keer Nederland is, een enorme logistieke uitdaging“, vertelt Geert Kleinhout, directeur Denkavit Frankrijk, de grootste kalvermelkproducent in het land.

Neventak

„Kalverhouderij is hier bijna altijd een neventak. Onze buitendienstmensen hebben in het algemeen een groot rayon met veel, relatief kleine bedrijven

als klant.“ Doordat de kalverhouderij een neventak is, besteden de veehouders verhoudingsgewijs weinig tijd aan de dieren, zeker in vergijking met Nederland, stelt Kleinhout. „Dat betekent dat er een belangrijke taak is voor de buitendienstmedewerker in de begeleiding.“

Veel veehouders (80 procent) kiezen voor kalverintegratie; ook voor Denkavit Frankrijk is dit de belangrijkste bedrijfstak. „Daarbij geldt geen vergoeding

Kalveren mesten voor Denkavit Frankrijk

Thierry Ragot is akkerbouwer, gevestigd op nog geen twee kilometer van de Denkavit-fabriek. Sinds twee jaar mest hij voor dit bedrijf kalveren in het Denkavit-stalconcept. De kalveren zijn de eerste acht weken individueel gehuisvest. Daarna kunnen de tussenhekken worden verwijderd en ontstaat een groepshuisvesting voor vijf kalveren per groep.

Kalverhouder Ragot houdt 240 kalveren, die hij verdeeld over twee stallen die elk ook weer zijn gesplitst in eenheden van 60 kalveren.

Veehouders krijgen hun kalveren van het Denkavit-verzamelcentrum in de buurt van Rennes, waar de dieren worden gesorteerd. Ragot krijgt de kalveren met een startgewicht van 51 kilo. Hij mest ze gedurende 22 weken bij een aflevertgewicht van 240 à 250 kilo (154 kilo slachtgewicht).

Het Denkavit-stalconcept gaat uit van individuele voeding van de kalveren.

„Omdat kalverhouderij hier meestal een neventak is, hebben we gekozen voor individuele voeding. Zo zijn we er zeker van dat de boeren goed zicht houden op de dieren“, aldus bedrijfsbegeleider Serge Gautier.

De Franse kalverhouderij is grotendeels geïntegreerd, ook bij Denkavit. „De boer is eigenaar van het bedrijf, wij leveren melk, kalveren en advies.“ Bij nieuwbouw volgens het Denkavit-concept is de kalverhouder tien rondes contractueel verbonden met de kalvermelkleverancier. Normaal is de contractduur drie rondes.



Thierry Ragot (rechts) bespreekt de resultaten van zijn kalveren over de afgelopen week met Serge Gautier, buitendienstmedewerker bij Denkavit.



estal tweede tak'

Denkavit Frankrijk belangrijkste speler in kalversector



De fabriek van Denkavit in Frankrijk onderging de afgelopen jaren een forse metamorfose.

per dierplaats. De veehouder krijgt een basisbedrag en een premie op basis van criteria, zoals gerealiseerde voederconversie en daggroei. Desalniettemin is de kalverhouderij voor veehouders een stukje veilig inkomen dat minder risico met zich meebrengt dan de hoofdtak." Dat kalverhouderij in Frankrijk zo populair is als tweede tak, komt volgens Kleinhout vooral doordat er meer afzetmogelijkheden zijn. „In Nederland is de markt volledig ingericht, dat is hier veel minder het geval.”

Tunnelstal

Speciaal voor de Franse omstandigheden ontwikkelde Denkavit een tunnelstal, compleet met ventilatie, voerhek, stalinrichting et cetera. „Het is een kostenefficiënt stalsysteem. Veehouders die hiervoor kiezen, moeten zich wel aan ons concept houden. Alles in dit systeem, tot en met voersamenstelling en –schema's, is op elkaar afgestemd." Ten opzichte van de in Nederland gangbare systemen onderscheidt het Franse Denkavit-concept zich met name door de kortere mestperiode. „Vanwege de hogere voerschema's bedraagt die bij ons 22 of 23 weken voor een karkasgewicht van ongeveer 132 kilo.”

Kwaliteit

Om ervoor te zorgen dat de kwaliteit voldoende wordt bewaakt, is gegevensuitwisseling tussen binnen- en buitendienst van groot belang. „De kalverhouderij is divers en erg verspreid over het land. Uniformiteit is moeilijk te realiseren. Toch willen wij voldoende vinger aan de pols houden, maar een standaard kwaliteitsbewakingssysteem is er in deze sector niet. Daarvoor is de sector te klein." Ook dat heeft het bedrijf daarom in eigen beheer ontwikkeld. Binnen- en buitendienst staan met elkaar in verbinding via de computer. Het ontwikkelde kwaliteitsbewakingssysteem geeft een signaal als bepaalde gegevens van een kalverhouderij afwijken van de Denkavit-'standaard'. Een belangrijk kenmerk in de kalverhouderij is het Hb-gehalte in het bloed van de dieren. „Daarop sturen we de voersamenstelling." Het bloed van de kalveren wordt in de mestperiode twee keer gecontroleerd. Daarvoor beschikt Denkavit in Frankrijk, net als in Nederland, over eigen laboratoriumfaciliteiten. De bloedanalyse is volledig geautomatiseerd; een robot doet het werk. De uitslagen (per kalf) worden teruggekoppeld naar de bedrijfsbegelei-

der en de kalverhouder, die op basis daarvan de benodigde managementmaatregelen kan nemen.

Concurrentie

Frankrijk kent een aantal grote kalvermelkproducenten; één daarvan is Denkavit. „In totaal hebben we hier zo'n negen à tien kalvermelkfabrieken, allemaal gevestigd in het westen van het land. Daardoor is transport een belangrijke kostenpost, maar dat is voor de concurrent niet anders", constateert Kleinhout met Hollandse nuchterheid. Denkavit probeert zich binnen de kalverhouderij in Frankrijk vooral te onderscheiden door het begeleiden van de professionalisering van de veehouder. „We stimuleren grotere stallen en de vestiging van kalverhouderij in deze regio." De dichtstbijzijnde kalverhouder bevindt zich op nog geen 2 kilometer van de fabriek (zie kader), maar dat is dan eigenlijk ook de enige in de nabije omgeving. „Boeren moeten ook in Frankrijk investeren in welzijnsverbetering, onder andere in groepshuisvesting. Ons tunnelstalsysteem voldoet daaraan. We proberen boeren in nabijgelegen departementen te interesseren voor dit systeem." >>



>> 'Kalverhouderij meestal tweede tak'

Logistiek gezien lijkt de ligging van de Denkavit-fabriek op het eerste gezicht niet zo gunstig, maar schijn bedriegt. „We zitten hier wel midden in het gebied waar de nuchtere kalveren en de slachterijen zijn. We zitten dicht bij de afzetmarkt.“ Het kalfsvlees is vrijwel uitsluitend bestemd voor de Franse markt. De Franse kalvermelksector organiseert collectieve promotiecampagnes om kalfsvlees onder de aandacht te brengen. „Als sector weten we wanneer bepaalde campagnes gaan lopen. Daarop stemmen we onze houderij af; het is vraaggestuurde levering.“

Frans merk

Naast het eigen merk, produceert en levert Denkavit Frankrijk ook het merk Mamellor. „Dat bedrijf hebben we 25 jaar geleden overgenomen. Dit merk vind je vooral oostelijk van de lijn Lille-

Marseille. Mamellor had en heeft daar een goede naam, dus hebben we besloten dat te handhaven“, verklaart Klienhout. Daarbij speelt bovendien dat de Mamellor-gebruiker een ander type kalverhouder is. „Er is in die regio veel meer een versnipperde afzetstructuur. Kalveren worden er gehouden in gemiddeld nog kleinere bedrijven en verkocht aan lokale slachterijen. Dit vraagt een andere benadering van de klant en het product. Dat bieden we met onze Mamellor-productlijn.“

Biggen

In Frankrijk produceert Denkavit geen biggenvoer. „De varkensproductie is meer geconcentreerd in Bretagne. Logistiek is het minder interessant om ons op die markt te richten“, licht Jean-Marc Brisset toe. Hij is commercieel verantwoordelijk voor de verkoop van fok-

melken en biggenvoerders. Brisset verkoopt echter ook in Frankrijk Denkavit-biggenvoerders voor bij de zeug worden verkocht. „Maar dat wordt geproduceerd in Nederland.“

De grote Franse varkensbedrijven zijn vooral zelfmengers. „Franse premixproducenten richten zich niet echt op die markt. De ervaring die Denkavit in dat marktsegment heeft, kan wel toegevoegde waarde bieden. Met name in vroege stadia, de jongdierfase. Vandaar dat wij een vertegenwoordiger hebben aangenomen die zich op die markt moet richten.“ In eerste instantie zoekt Denkavit daarbij vooral de samenwerking met grote varkensvoederproducenten. „Zo hopen we vertrouwen te winnen, zodat we het afzetvolume biggenvoerders kunnen uitbreiden.“ Brisset verwacht vooral dat het Baby wean-concept potentie heeft. ■

Laboratorium

Denkavit Frankrijk beschikt over een ruim, goed geoutilleerd laboratorium. De zes mensen die er werkzaam zijn, testen alle aangevoerde grondstoffen en alle batches eindproduct die de fabriek verlaten. „Kwaliteitsbewaking is voor ons van groot belang. Daar zitten we bovenop“, vertelt Geert Kleinhout. Leveranciers spelen inmiddels steeds beter in om de kwaliteitseisen van Denkavit. „De problemen die we tegenkomen, proberen we altijd in samenspraak met de leverancier op te lossen en in de toekomst te voorkomen. Het komt gelukkig steeds minder voor dat partijen grondstoffen worden geweigerd.“

Een andere belangrijke taak voor het laboratorium is de test van de bloedmonsters van de kalveren. In een ronde wordt bij elk kalf twee keer bloed getapt. De monsters worden bij Denkavit geanalyseerd met behulp van een speciaal daarvoor aangeschafte robot, die 24 uur per dag werkt. „Bij aankomst op het boerenbedrijf moeten de Hb-gehalten rond de 7 liggen, aan het eind van de afmestperiode is het wettelijk minimum 4,5. Op basis van deze gegevens kunnen we in overleg met de kalverhouder en onze buitendienst het management optimaliseren.“

Ook wateranalyse kan worden gedaan in het Denkavit-laboratorium. „Water is het belangrijkste voor een dier. De samenstelling daarvan moet goed zijn.“ Het laboratorium doet jaarlijks een analyse met behulp van atomic absorption om de mineralgehalten vast te stellen. „Bij bronwater wordt bovendien bacteriologische onderzoek gedaan door een extern laboratorium.“

Een robot draagt zorg voor de volledig geautomatiseerde analyse van de bloedmonsters van de kalveren.

