



# Gezond machinepark is basis voor ambitieuze aanpak gemeente Almelo

## Nieuw elan in gemeentelijk groenonderhoud

**Opzichter sportaccommodaties Bas Dijkstra van de gemeente Almelo bracht vers bloed in na zijn aanstelling. Met een complete upgradering van het machinepark zorgde hij voor een totaal andere manier waarop de gemeente omgaat met sportvelden en groen.**

Auteur: Karlijn Raats

Toen Bas Dijkstra (39) drie jaar geleden opzichter sportaccommodaties werd bij de gemeente Almelo, zag hij dat verschillende sportcomplexen achterliepen wat betreft machineuitrusting en -onderhoud. Hij startte vanaf 2006 met het vernieuwen van het gemeentelijke machinepark. Nieuwe tractoren, een Verti-top cleaner, bezandingswagen, voorlader, VW-busje, een level-spiker met messen en holle pijpen, beluchtingsmachine, veldspuit, greenmaaier, verschillende cirkelmaaiers, een foregreen-maaier, bladblazers, bosmaaiers, veegmachine, brandstof- en kledingkasten, belijningswagen. Kortom,

een indrukwekkend pakket nieuwe machines. Zeker voor een gemeente. Opvallend aan het machinepark is een aantal golfbaanmachines. Deze zijn aangeschaft omdat de gemeente Almelo sinds 2008 ook het beheer van de plaatselijke golfbaan onder haar hoede heeft.

**“Niet alleen de opbouw van het machinepark, maar ook de opbouw van een hecht team mag Bas Dijkstra op zijn naam schrijven”**

### Efficiënt

Achttien jaar geleden kwam de gedreven Dijkstra werken bij de gemeente Almelo, na de MTS in Zenderen en zowel Midden als Hoger Management aan de Saxion Hogeschool. Bij IPC Groene Ruimte volgde Dijkstra nog de cursus sportveldbeheer en vakinhoudelijke cursussen. Inmiddels heeft Dijkstra drie sporthallen onder zijn beheer maar ook een wielrenbaan, atletiekbaan, soft- en honkbalveld, golfbaan, rugbyveld, 9-holes golfbaan met oefengreen, veertig natuurgras voetbalvelden, drie kunstgras voetbalvelden, twee kunstgras korfbalvelden en het onderhoud van de tennisbaan. In zijn team zitten vier sportveldbeheerders, twee assistent-beheerders, twee stagiaires en, drie sporthalbeheerders. Acht mensen met een opstapbaan dit zijn



Bas Dijkstra, opzichter sportaccommodaties.

mensen die langdurige werkloos zijn en via een werkbegeleidingstraject weer aan een baan worden geholpen. Overigens wordt er ook een deel van het onderhoud van deze accommodaties verzorgd door het werkvoorzieningschap Soweco. De opzichter legt uit: "Op tien voetbalaccommodaties liep het machinepark op technisch gebied achter. Ik vroeg me toen af: 'Welke doelstellingen willen we realiseren en wat voor soort toekomst gaan we tegemoet?' In elk geval zat er een kunstgrastoekomst aan te komen. De volgende vraag was daardoor: 'Hoe kunnen we kunstgras met rendabele machines onderhouden, daarnaast efficiënt werken en qua machines voorbereid zijn op de toekomst?'

## "Ik laat mensen de dingen doen waar ze goed in zijn"

### Zoutstrooier

"Het is belangrijk om minimaal vijf jaar vooruit te kijken met de aanschaf van machines,



Vroeger besteedde de gemeente Almelo veel bewerkingen, zoals bezanden, uit. Op een gegeven moment ontstond de behoefte zaken zelf op te pakken. Jarenlang werden de velden bezand met een aangepaste zoutstrooier. Sinds Dijkstra opzichter is, behoren ad hoc oplossingen en improvisaties tot het verleden en is er een goede bezandingsmachine.

met speciale aandacht voor efficiëntie en technische staat van de machine." Dijkstra geeft een voorbeeld: "Eerst hadden we bijvoorbeeld een omgebouwde zoutstrooier als bezandingsmachine. Daarmee duurde het bezandingsproces te lang en bovendien was de technische staat van de machine slecht." Wat heb je toen gedaan? "Ik heb door een

extern bedrijf technische keuringen laten verrichten op enkele machines. We kregen zodoende antwoord op de vraag of de machines nog rendabel waren, of dat we nieuwe machines moesten aanschaffen. We hebben ook een omslag in ons denken gemaakt. Voorheen besteedden we veel processen, zoals bezanden, uit. Maar nu hebben we beheer meer in eigen



V.l.n.r.: Sportveldbeheerders Jos Grootelaar en Alwie Middelkamp, opzichter sportaccommodaties Bas Dijkstra en terreinbeheerder Gustaaf Perdok (de vierde terreinbeheerder Bert Kruihof was niet aanwezig).



hand en kunnen we dat beheer sneller en rendabeler uitvoeren dankzij ons eigen up-to-date machinepark. Het blijkt niet alleen rendabel te zijn om bewerkingen zelf uit te voeren, ook zorgen we nu voor empowerment van de gemeente door praktische kennis in eigen huis te houden.”

## “Teambuilding is de eerste bouwsteen van een organisatie”

Hoe heb je berekend dat eigen beheer rendabeler is?

“Ik heb met mijn teamleider een financiële scan gemaakt voor een periode van vijftien jaar. Daarbij hoorde een overzicht van wat en waarom

we bepaalde machines nodig hadden.” Waarom kon je nu ineens al die machines aanschaffen, terwijl daar vroeger geen geld voor beschikbaar werd gesteld? “Binnen de afdeling zijn extra gelden vrijgemaakt en er is ruimte gecreëerd door taken, die voorheen werden uitbesteed, zelf ter hand te nemen. Ook werd na de financiële scan duidelijk dat de uitgaven over een aantal uitgestippelde jaren verdeeld konden worden.”

### Jongeling

Aan tafel in het personeelsverblijf zit het gros van Dijkstra's sportveldbeheerdersteam: Jos Grootelaar, Gustaaf Perdok en Alwie Middelkamp. Ze zijn allemaal ouder dan Dijkstra. Middelkamp: “Ik vind het knap dat hij dit als ‘jongeling’ voor elkaar heeft gekregen. Er is veel ten goede veranderd binnen een korte tijd. In 1990 had het gemeentelijke sportveldbeheer alleen nog maar een motorzaag. Nu hebben we een uitstekend machinepark om ons werk mee te kunnen doen.” Grootelaar: “Op het moment dat de leveranciers machines of tractoren kwamen demonstreren, waren we er zelf bij. Ik heb zelf mijn eigen tractor uitgekozen, een John Deere.” Dijkstra: “Ik had zelf een ander merk in gedachten, ook omdat die me beter leek wat betreft kosten-kwaliteitverhouding. Jos heeft me op andere gedachten gebracht met een beargumenteerd betoog. Het is belangrijk om rekening te houden met de kennis en ervaring van deze jongens. Zij weten uit praktijkervaring wat het beste werkt.”

“Omdat ik mijn eigen merk en type heb uitgekozen, sta ik ook dubbel en dwars achter de aankoop en kan ik veel lekkerder met de machine werken”, aldus Grootelaar. Middelkamp gaat verder: “Niet alleen de opbouw van het machinepark, maar ook de opbouw van een hecht team mag Bas Dijkstra op zijn naam schrijven.” Dat complimentje beantwoordt Dijkstra met: “Ik ben van mening dat we moeten uitstralen dat we één team zijn. Dat bereik je door de verantwoordelijkheid laag te leggen en alles daadwerkelijk als één team te doen. Als iemand het naar zijn zin heeft binnen een team, heeft dat een positieve weerslag op het werk. Teambuilding is de eerste bouwsteen.”

### Teameest

Dijkstra staat in nauw persoonlijk contact met zijn team. Daardoor weet hij waar hij kwaliteit moet zoeken. “Ik laat iemand ook de dingen doen waarin hij goed is”, verklaart hij. “Jos is technisch aangelegd, Gustaaf is goed op het gebied van golfbaanonderhoud – hoewel alle sportveldbeheerders een greenkeepercursus hebben gevolgd van IPC Groene Ruimte op onze eigen golfbaan - en Alwie kan goed beluchten, het machinepark onderhouden en adviseren en informeren over de praktijk richting gemeentemensen zoals ik.” Grootelaar: “We hebben allemaal onze kwaliteiten, maar we gaan vooral voor elkaar.”

Een hecht team daar in Almelo!

