

# Beste donateurs en bekenden,

Er is een tijd van komen en een tijd van gaan. Ook voor mij.

In 1980 kwam ik op het PR werken na een verblijf van 3½ jaar in de Verenigde Staten. Op het PR hield ik me bezig met bedrijfsbegeleidingssystemen: de eerste ervaringen met de procescomputer voor het voeren van krachtvoer en het vastleggen van melkgift en mastitis en met de bedrijfsprogramma's op de pc. Er was heel veel belangstelling voor de mogelijkheden van computers op het bedrijf en voor het verkrijgen van allerlei informatie. Ik hield dan ook veel inleidingen.

In 1983 ben ik benoemd tot melkveehouderijsecretaris van het Landbouwschap. De tijd van de invoering van de superheffing kwam eraan. In het Haagse heb ik bijna dag en nacht geleefd met die superheffing, zoals het ook veel voor u heeft betekend. Ook de reorganisatie van de veeverbetering, de automatisering in de melkvee- en schapenhouderij en het mestprobleem vroegen veel tijd. Het waren turbulente tijden. Contact met het PR bleef: ik had zitting in het bestuur.

Eind 1988 ben ik bij het PR teruggekomen als directeur. Een organisatie met 82 medewerkers in Lelystad. Een organisatie die heel nauw samenwerkt met de regionale proefbedrijven. In 1994 hebben we alle proefbedrijven en personeel samengebracht in het Praktijkonderzoek Rundvee, Schapen en Paarden. Er kwam één bestuur en directie. Het vleesvee- en paardenonderzoek werd op de Waiboerhoeve geconcentreerd. Het proefbedrijf Melkveehouderij en Milieu De Marke was intussen opgericht en een onderdeel geworden. Geleidelijk aan groeide het personeelsbestand tot circa 160 medewerkers. We gingen meer de markt op en dat lever-

de ook extra arbeidsplaatsen op. Een prachtige organisatie met heel mooie proefbedrijven is nu beschikbaar. Een organisatie die werkt voor u.

Eind negentiger jaren werd het duidelijk dat er ook een fusie en grote veranderingen op het praktijkonderzoek afkwamen. De drie veehouderij-proefstations en ook de zeven plantaardige proefstations gaan fuseren. Voor het gezamenlijke Praktijkonderzoek Veehouderij komt een nieuwe directie, evenals voor het Plantaardig Praktijkonderzoek. De nieuwe eenheden komen onder eindverantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van Wageningen UR. De boerenbesturen worden daarom opgeheven. Het PR-bestuur is dit voorjaar slapende gegaan, in afwachting van de fusie. Ook de zittende directies van de proefstations worden hiermee overbodig. Dit heeft ook consequenties voor mijn persoon en voor dat van menig collega. De reorganisatie duurt echter lang en daarmee ook de formele besluitvorming over de functieverandering van mij.

Wat nu:

Ik ben gevraagd om directeur/coördinator van Agro Management Tools te worden. Dit is een pas opgerichte samenwerkingsorganisatie van een aantal kennisinstellingen ter ondersteuning van het management van boer en tuinder. De organisatie wil:

- de kennisdoorstroming naar boer en tuinder toe bevorderen;
- het gebruik van instrumenten voor de bedrijfsvoering (managementtools) stimuleren, professionaliseren en commercialiseren;
- inzicht verwerven in de behoefte aan, de leerprocessen rondom en de acceptatie van managementtools en leerhulpmiddelen;
- meer samen optreden naar marktpartijen en financiers.

U ziet het, ik blijf me bezig houden met één van mijn grote interesses: het management van het boerenbedrijf.

Beste donateurs, ik heb met velen van u op de één of andere wijze contact gehad. Ik heb 11 donateursdagen en vele andere bijeenkomsten meegemaakt als directeur van het PR. Voor alle betrokkenheid en vriendschap dank ik u. Ik kom u vast wel weer eens tegen en dan praten we even bij.

Abele Kuipers

