

Los op logistiek; daarom dus

Dat het belangrijk is om je logistiek op orde te hebben, zal zo ongeveer elke vakgenoot beamen. Zonder een goede structuur en strak georganiseerde processen, kun je anno nu geen bedrijf meer runnen. Toch blijken er uiteenlopende motivaties schuil te gaan achter logistieke optimalisering, van efficiency tot comfort.

Tekst: Monique Ooms | Fotografie: René Faas



Voor Boltha, de bloembollenkwekerij uit Breezand, was groei de aanleiding om in 2015 een nieuwe schuur te bouwen van zo'n 4500 vierkante meter. "We hadden heel wat bollen op andere locaties in koelcellen staan en we groeiden langzamerhand uit ons jasje", vertelt Sjaak van den Berg. "De nieuwe schuur hebben we vooral laten bouwen om in het lelieseizoen meer ruimte te hebben, dan is er veel volume te verwerken. Ons hoofddoel is niet groeien, maar we wilden wel de groei van de afgelopen jaren opvangen en inspelen op de toekomst."

NIET BIJHUREN

De hal biedt ruimte aan een verwerkingslijn, koelcellen en is uitgevoerd met laaddocks. "In de koelcellen stapelen we zes lagen hoog dus dat biedt een flinke capaciteit. Daardoor hoeven we nu geen koelruimte meer bij te huren, dat scheelt in de kosten." Met de uitbreiding is ook het logistieke proces aangepakt. We hebben geprobeerd te bereiken dat de bollen een soort vaste route doorlopen en uiteindelijk bij de laaddocks in de kratjes van onze klanten klaarstaan voor transport. Dit scheelt ons twee heftrucks met chauffeurs. Met palletwagens in plaats van heftrucks worden de vrachtwagens vervolgens geladen, dat kunnen vaste chauffeurs inmiddels zelf. Al met al geeft dat veel rust in de organisatie."

De uitbreiding levert Boltha veel op. "We besparen kosten, dat is altijd mooi. En doordat we efficiënter werken en alle bollen op één locatie hebben, is er meer overzicht en rust ontstaan. We hebben het simpeler gemaakt." Of ze ook meer winst maken, is een andere vraag. "Dat is mede afhankelijk van de marktomstandigheden. Daar hebben we maar deels invloed op." Overigens heeft Boltha bij deze uitbreiding al re-

kening gehouden met een volgende uitbreiding. "We mogen nog één keer bouwen op dit blok. We hebben de ruimte zo ingericht dat we direct kunnen doorpakken als we weer gaan uitbreiden."

HEEN EN WEER

Wat doe je als je twee kassencomplexen naast elkaar runt en ze beide wilt voeden met containers om tulpen te broeien, terwijl je alles op een locatie vult, wast en plant? Dat is de situatie van tulpenbroeier Martin Braas uit Avenhorn. "De afstand is zo'n 130 meter. Dat betekent vele ritjes tussen de beide locaties met de heftruck en vele fusthandelingen. Dus besloot ik de twee kassen aan elkaar te verbinden via een aangedreven dubbele transportbaan. Nu planten we alles op een locatie en daarvandaan verdelen we het product over twee kassen."

De leeg geoogste containers vanuit 'Braas 2' komen via de transportbaan over het veld richting 'Braas 1' waar de bakken worden gewassen en opgestapeld. De lege container wordt vol gezet met nieuwe bakken en gaat weer richting 'Braas 2'. De verbinding levert Braas veel op. "Zonder de verbinding waren we veel tijd kwijt aan heftruckverkeer en het op- en afstapelen van bakken. Bovendien gaat nu ook bij slecht weer alles gewoon door, want de medewerkers staan binnen. We besparen een man op de heftruck en op het aantal handelingen dat we verrichten met de bakken." Dat is mooi, vindt Braas, maar hij is misschien nog wel content met de rust die deze oplossing biedt. "Het is veel minder gedoe, al dat heen en weer rijden geeft onrust. Daarbij kunnen we nu veel efficiënter werken. Het afgelopen jaar hebben we voor de eerste keer zo gewerkt, dit jaar alles nog eens gefinetuned en nu draait het top."



Een transportbaan tussen twee kassen
levert arbeidsbesparing en rust op



Kwekerij Siem Munster teelt en broeit tulpen in Slootdorp. Siem: “Wij verwerken zo’n zeven miljoen stelen per jaar, er gaan dus heel wat tulpen door onze handen.” Munster koos zo’n twee jaar geleden voor een Bercomex Furora bismachine. “Dat was een flinke investering waarmee we niet direct heel veel geld verdienen, maar wel onze medewerkers flink mee ontlasten. De machine heeft een hoge capaciteit, hij kan veel stelen per dag verwerken, en dat is in de piekperiodes ideaal. Bovendien biedt de machine veel mogelijkheden in het sorteren en draagt hij bij aan de kwaliteitsstandaard die ons voor ogen staat. De tulpen die te kort, te rijp of te rauw zijn, worden er grotendeels uitgehaald.” De machine draait nu twee jaar bij Munster, en: “We zijn er erg tevreden over. We hoeven praktisch niks meer met de hand te bossen. We hebben alleen nog handen nodig bij de aanvoer en het verpakken. We kunnen met minder medewerkers hetzelfde werk doen. Dit geeft ons een stuk rust.”

“Is de nieuwbouw alleen nodig om meer van hetzelfde te kunnen doen, of wil je ook een efficiëncyslag maken?” Die vraag stelde Sjaak Dol van Agrofocuss aan Robert Elshof van Elshof Organic Fruit bv uit Dronten. Elshof richt zich op de biologische teelt van appels en peren. “Die vraag zette me wel aan het denken. Eerlijk gezegd, had ik nog niet verder gedacht dan ‘meer van hetzelfde kunnen doen’. We groeien en hebben simpelweg ruimte nodig om meer producten te kunnen verwerken.”

Hij dacht er nog eens goed over na, en dat leidde tot een totaal ander plan dan hij aanvankelijk had. “Als we dan toch gaan uitbreiden, kunnen we ook maar beter de efficiency beetpakken. Dus nu draaien we de routing door het gebouw helemaal om. Dat is logischer, dus efficiënter en dan hebben

we geen kruisende lijnen meer. Zo ontstaat er bovendien ruimte om het kantoor en de kantine inpandig te bouwen en niet vóór het nieuwe gebouw, zoals we eerst dachten. Die oplossing zou veel meer geld kosten.”

ROUTING OMGEDRAAI

De nieuwe hal beslaat zo’n 2000 vierkante meter en wordt uitgerust met laaddocks. “Als dit af is, zijn we klaar voor de komende jaren. Het is een flinke investering, die voel ik wel, maar hiermee kunnen we de toekomstige groei faciliteren en doorpakken. We kunnen ons nog beter richten op voedselveiligheid en ook de arbeidsomstandigheden zijn beter in de nieuwe hal. Een mooie kantine en een goed kantoor horen daar ook bij. Eigenlijk is het een totale professionaliseringsslag die we maken.”

Mocht hierna nog een uitbreiding nodig zijn, liggen de plannen al klaar. Elshof merkt dat hij ‘steeds zijn grenzen verlegt’ als het om groei gaat. “Twee jaar geleden zou ik gedacht hebben: ‘dit is veel te gek’. Maar, we zitten in een flow, hebben het goede spoor te pakken, en dan zet je de volgende stap weer wat makkelijker.” De bouw start in januari. Het openingsfeest staat gepland op 31 augustus. “Op 1 september starten we met oogsten, dus dan moeten alle bouwbedrijven van de dam zijn.” ♦