

Zet niet meteen de schop in de grond

Onlangs ging de subsidieregeling voor Jonge Landbouwers open, onderdeel van het Plattelands Ontwikkelings Programma. De subsidieaanvraag moet worden ingediend voordat met investeren wordt begonnen. Het is daarom belangrijk tot een overwogen bedrijfsplan te komen waar het gaat om de bedrijfsontwikkeling.

Tekst: Kees Poortvliet - subsidieadviseur bij Flynth adviseurs en accountants B.V.
Fotografie: René Faas

Hoe zorg je dat je een subsidieregeling kan benutten? Dat betekent dat je vooral in de toekomst moet kijken. Wat wil ik gaan doen, waar heb ik behoefte aan als bedrijf. En wat komt er op mij af? Welke ontwikkelingen zien wij en hoe zou een onderneming er over tien jaar uitzien. We noemen er een paar die op de middellange termijn invloed kunnen hebben op de bedrijfsvoering:

- Telen op water: moet alles wel in de grond groeien;
- Energieneutraal: hoeveel energie verbruik ik en hoe kan of moet ik zelf minimaal voorzien in mijn energie;
- Robotisering: wat doe ik nu nog zelf en wat gaat straks automatisch. Loop ik nog over mijn percelen of word ik ingehaald door een drone;
- Uitstoot van nutriënten: wat spoelt er van mijn bedrijfsterrein en percelen af en wat mag ik nog toepassen;
- Inhoudsstoffen: wat zit er in mijn product en wat wordt er toegevoegd en kan ik dit verbeteren;
- Klimaatverandering: meer regen in korte tijd, maar ook langere periodes van droogte.

VRAGEN STELLEN

Wij merken vaak dat we gebeld worden als een ondernemer al aan het investeren is. De opdrachtbevestiging ligt al getekend klaar of er is al gestart met de uitvoering. Soms moeten we redden wat er te redden valt. En in sommige situaties betekent dit een kostbare teleurstelling. Het is daarom goed om eens wat vaker stil te staan bij het opzetten van een bedrijfsplan. En stel je dan eens de vraag 'Wat komt er op mijn bedrijfsvoering af'. Laten we wat dingen op een rijtje zetten.

- Wijzigingen van vennoten of directie binnen een onderneming;
- Is de eenmanszaak of VOF nog wel de juiste ondernemersvorm, of moeten we denken aan een BV voor fiscaal voordeel;

- Te kleine capaciteit van bedrijfsgebouwen, kassen of installaties en daardoor behoefte aan uitbreiding;
- Renovatie van bestaande bedrijfsgebouwen of installaties;
- Uitbreiden van het areaal/teeltomvang of toepassen van nieuwe productietechnieken;
- Vernieuwing van de rassen die we telen;
- Externe factoren, zoals regelgeving rond nutriënten, robotisering, klimaatverandering;
- Samenwerkingsverband met collega ondernemers om samen een label op te zetten;
- Willen we ons meer richten op onderzoek naar nieuwe verbeterde rassen;
- Doen we dit onderzoek zelf of willen we hierbij hulp vanuit universitair niveau.

STAPPENPLAN

Wat moeten we met dit soort invloeden? De volgende stap is orde brengen in deze aspecten van je bedrijfsvoering.

Stap 1: Stel vast welke ontwikkelingen voor jouw bedrijf relevant zijn om in de komende vijf jaar aandacht aan te schenken.

Stap 2: Stel doelen wat je met elk van deze ont-

wikkeling de komende vijf jaar wil doen.

Stap 3: Brainstorm voor elke ontwikkeling over de consequenties. Hoe ga ik dit betalen. Moet ik een vergunning tijdig aanvragen. Vernieuwde indeling van mijn bedrijf als gevolg van uitbreiding. Klopt mijn bedrijfsroute nog wel en wat is optimaal. Moet ik iemand aanstellen voor onderzoek, wat mag hij of zij gaan doen en welke bedrijfsfaciliteiten moet ik ter beschikking stellen. Samenwerking met collega's hoe zet ik dat op en welke kansen biedt mij dit.

Stap 4: Ga aan de hand van je eigen brainstorm-sessie in gesprek met een goede adviseur. Kijk samen naar de ideeën en laat je informeren over processen en subsidiemogelijkheden.

NEEM DE TIJD

Naast het Plattelands Ontwikkelings Programma, waar de subsidieregeling voor Jonge Landbouwers een onderdeel van is, zijn er per provincie ook specifieke subsidieregelingen. In 2015 hebben wij voor een aantal bloembollentelers met succes een aanvraag ingediend voor de subsidieregeling Waterbewust Noord-Holland. Bij deze subsidieregelingen moet de subsidieaanvraag voorzien zijn van een plan van aanpak en een doel wat je behalen wilt. Je moet de huidige situatie beschrijven en vervolgens een aantal doelstellingen benoemen. Subsidie krijg je uitbetaald als je na afloop van de investeringen kunt aantonen op welke wijze je het investeringsplan hebt uitgevoerd en in welke mate je het doel behaald hebt. Het optimaal benutten van subsidiemogelijkheden begint bij het maken van een goed bedrijfsontwikkelingsplan. Neem eens tijd om je bedrijfsontwikkeling te overzien en ga daarna tijdig in gesprek met de juiste adviseur.



Investeren in nieuwe technieken klinkt aantrekkelijk, maar het is verstandig om vooraf hierover goed na te denken