

The background features a large, abstract graphic composed of overlapping green triangles of varying shades, creating a sense of depth and movement.

Onderwijsdag 9
november 2017

“Werelden verbinden”

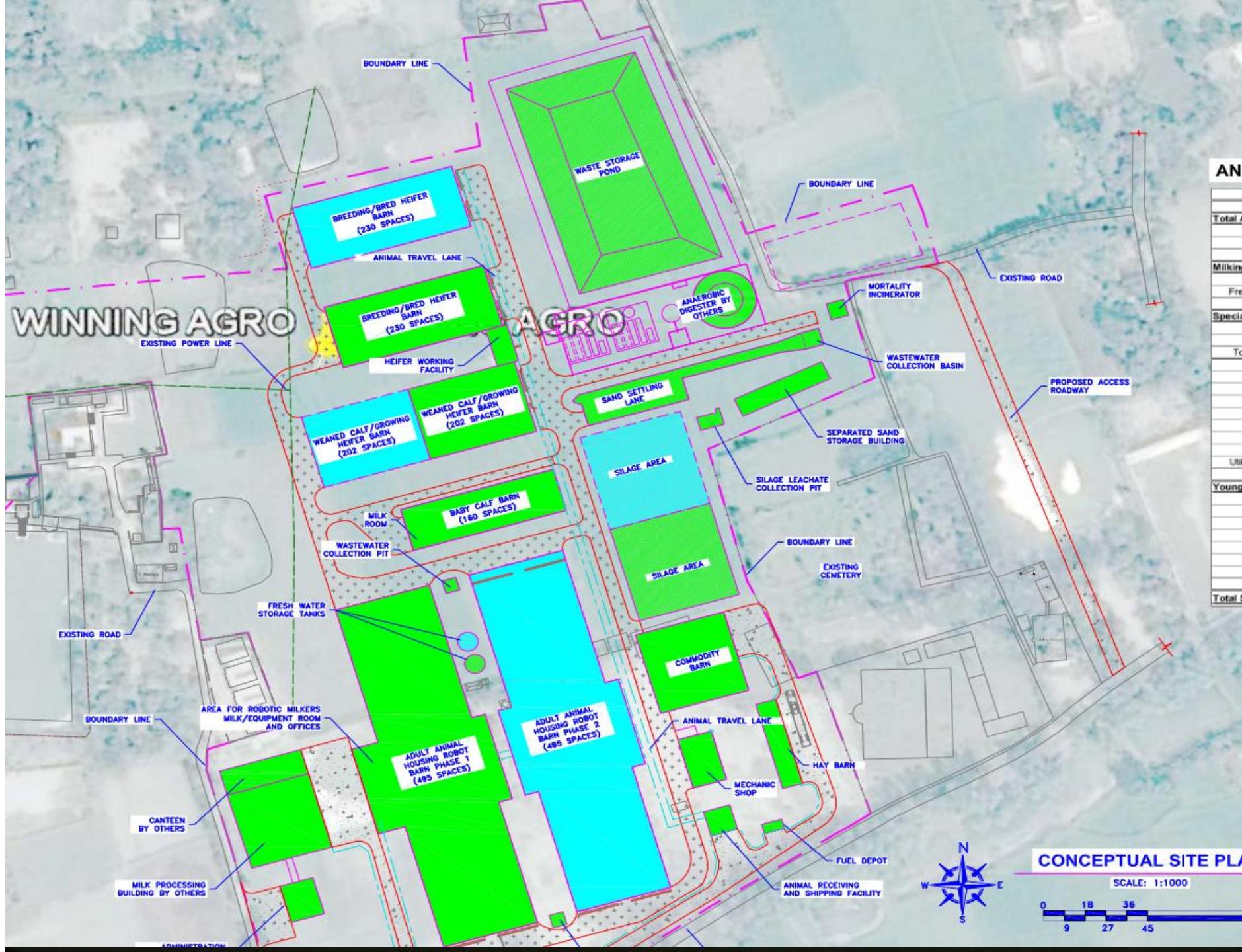
Lean management zet proces van continue verbeteren in gang

Ad van Velde







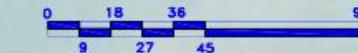


ANIMAL NUMBER SUMMARY

GROUP	Number of Animals	
	Ph. 1	Ph. 2
Total Adult Animals:		
Total Lactating Cows	360	720
Total Dry Cows	65	130
Total Adult Animals	425	850
Milking Herd Housing Barns:		
Healthy Milking Cattle	334	669
Fresh Cows/Heifers (2-20 days)	26	51
Total Milking Herd	360	720
Special Needs Area:		
Far-Off Dry Cows	45	90
Far-Off Heifers	0	0
Total Spaces Far-Off Dry Cows	45	90
Close-Up Dry Cows	20	40
Close-Up Heifers	9	18
Pre-Fresh Maternity Cows	1	2
Pre-Fresh Maternity Heifers	0	1
Just-Fresh Maternity	3	6
Sick Cow Pen	4	7
Mastitis Cow Pen	4	7
Foot/Leg Problem Cows	4	7
Utility Pen (dry-off, cull, overflow)	4	7
Total Spaces in S/N Barn	48	96
Youngstock:**		
Calves, Female (0 - 2mo)	42	84
Calves, Bulls (0 - 7days)	6	12
Total Baby Calves	48	97
Heifers, Weaned (3 - 5mo)	60	120
Heifer, Growing (5 - 12mo)	136	272
Heifer, Breeding (13 - 16mo)	75	149
Heifer, Bred (17 - 23mo)	159	319
Total Heifer Spaces	488	975
Total Spaces on the Farm:	922	1,844

CONCEPTUAL SITE PLAN

SCALE: 1:1000



Waarom Lean in de melkveehouderij?

VISIE	URGENTIE	PLAN	MIDDELEN	COMPETENTIES	=	VERANDERING
	URGENTIE	PLAN	MIDDELEN	COMPETENTIES	=	VERWARRING
VISIE		PLAN	MIDDELEN	COMPETENTIES	=	WEERSTAND
VISIE	URGENTIE		MIDDELEN	COMPETENTIES	=	CHAOS
VISIE	URGENTIE	PLAN		COMPETENTIES	=	FRUSTRATIE
VISIE	URGENTIE	PLAN	MIDDELEN		=	ANGST

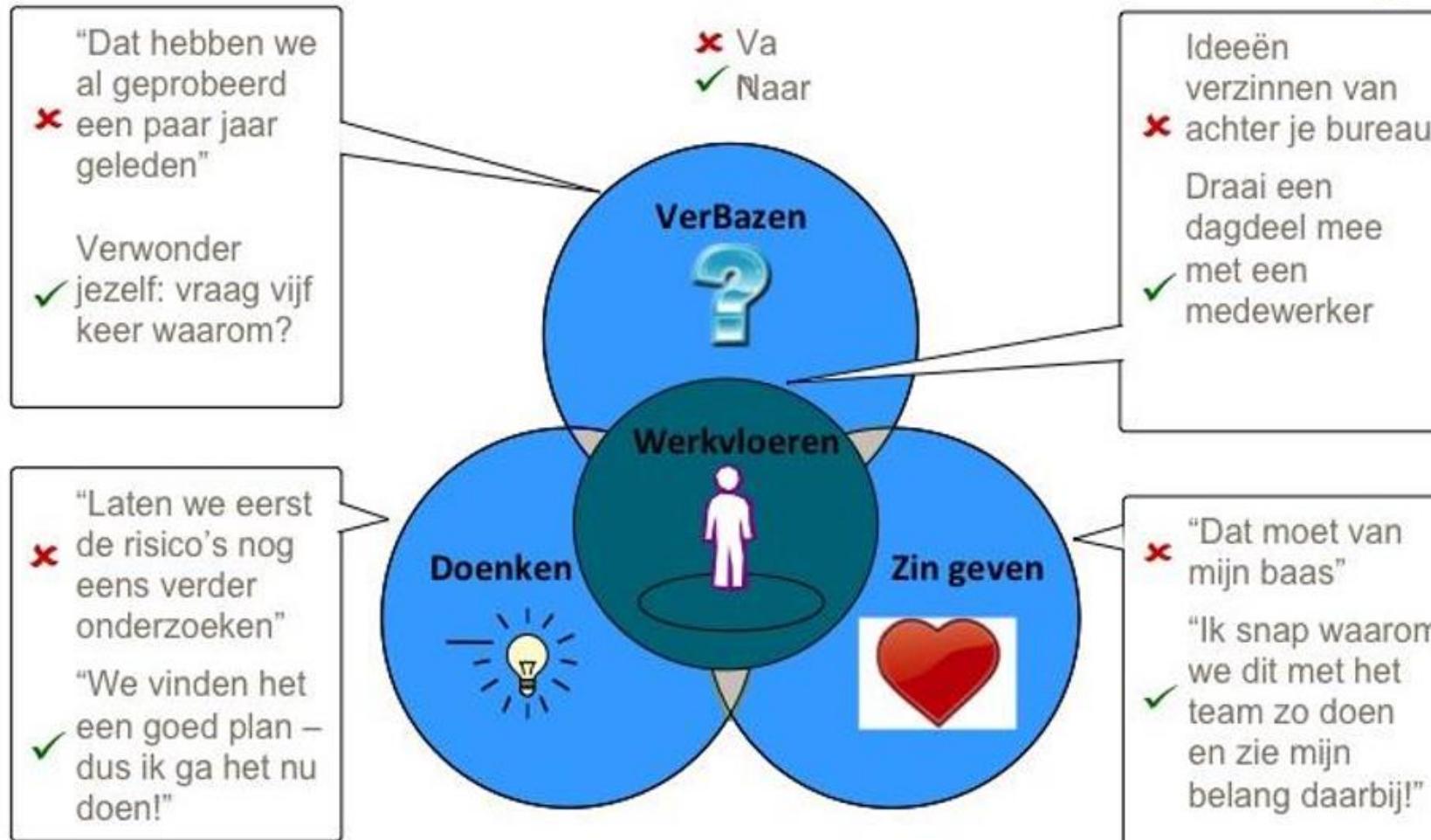
Essentie van LEAN in Agri

- Waarde toevoegen
- Verspilling verminderen
- Gemiddelde verhogen
- Variatie verkleinen
- **Betrokkenheid vergroten.**

Verbeteren kan altijd!

Continuiteit

Cownexxion Lean Agri



De essentie van Lean (process)

Optimalisatie van het melkproductieproces

Waarde stroom



Melkveehouder

Melkproductie-processen

Klant

 Minder verspilling

 Betere kwaliteit

 Optimale sfeer

 Lagere kosten

 Verbeterde bedrijfsprestaties

Cultuuromslag (people & partners)

“Klassiek”	“LEAN”
Managers dirigeren	Managers leren en faciliteren
Fouten wijten aan mensen	Zoeken naar de echt oorzaken in het systeem
Belonen van Individu	Succes vieren met teams
Leverancier als vijand	Leverancier als partner
Kennis afschermen	Kennis delen
Korten op budget	Verspilling elimineren
Aanpassen aan concurrent	Streven naar perfectie



Where there is
no standard, there
can be no improvement.

For these reasons,
standards are the basis
for both maintenance
and improvement.

- Masaaki Imai

Welke processen kunnen beter?

Wat zijn jullie wakkerligpunten?

- Verspilling in kaart brengen
- 5s – schone werkplek, standaardiseren
- Ishikawa (Fishbone) - grondoorzaken
- Pareto analyse – Wat draagt welke oorzaak bij aan het probleem
- Line balancing – balanceer je arbeidsproces
- Toolbox meetings, Standup meeting - betrokkenheid vergroten.

Lean agri verspillingen

8 verspillingen





Lean Agri – 5S

5S

- Sort out
- Systemize
- Shine
- Standardize
- See to (look after)



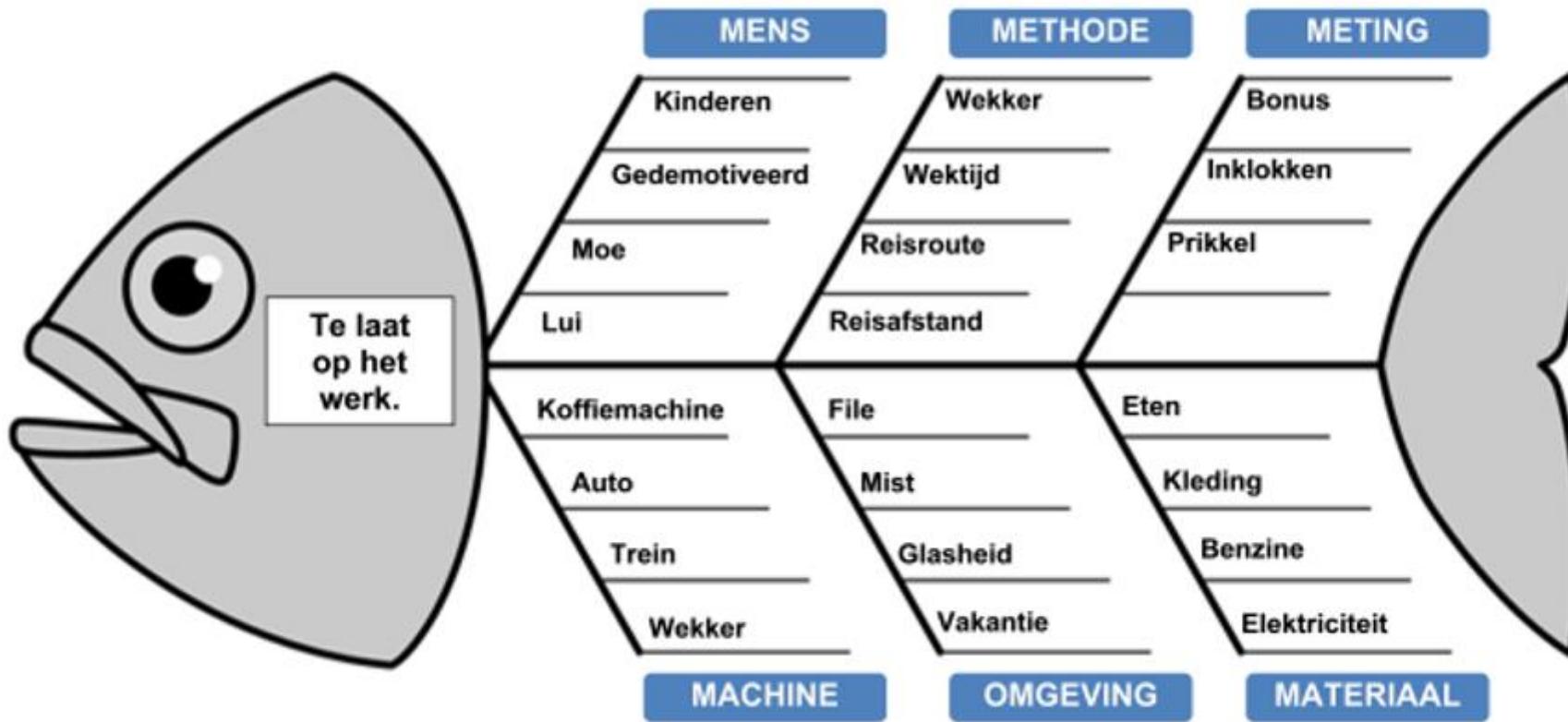
Lean Agri – 5S

5S

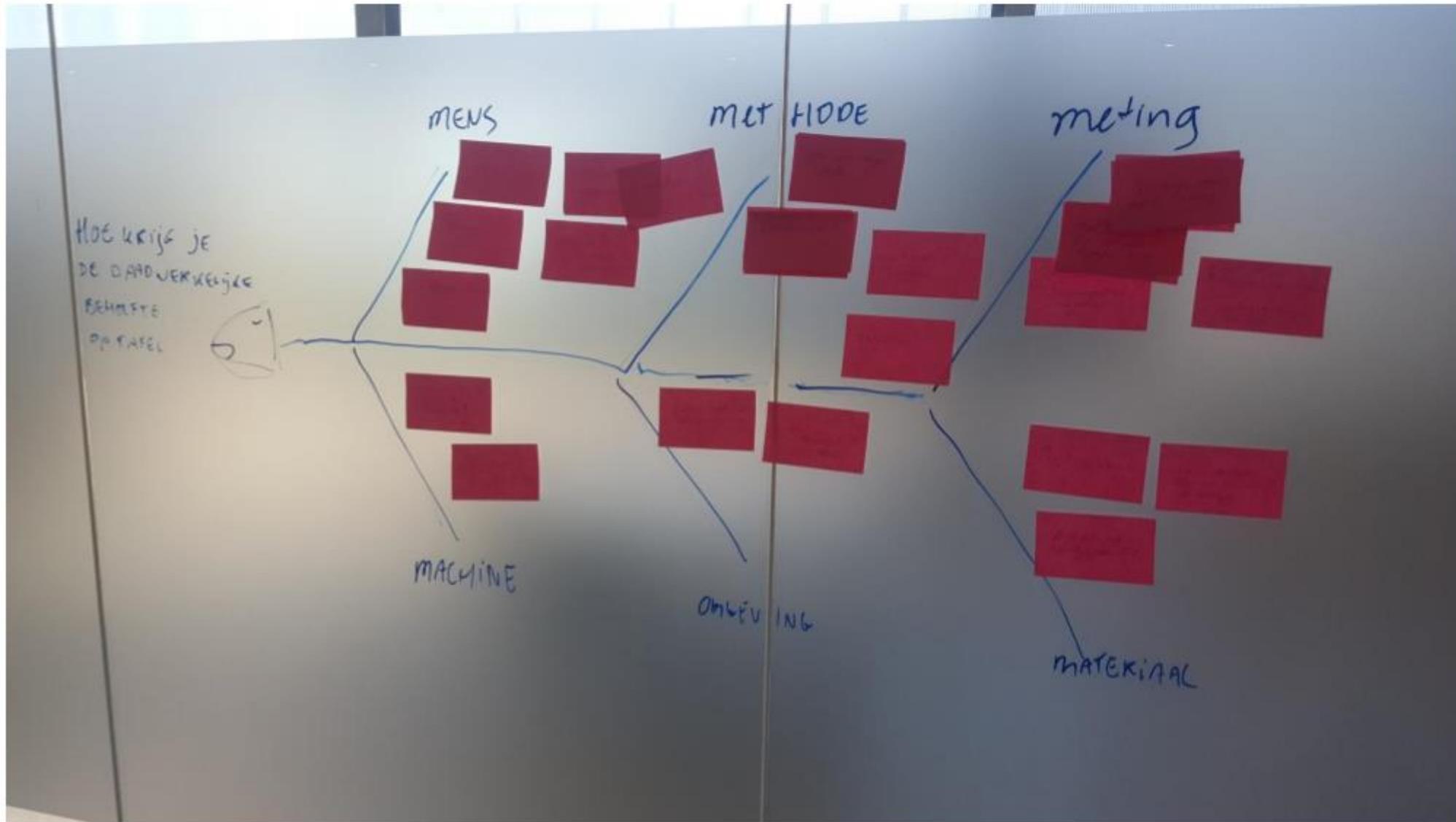
- Sort out
- Systemize
- Shine
- Standardize
- See to (look)



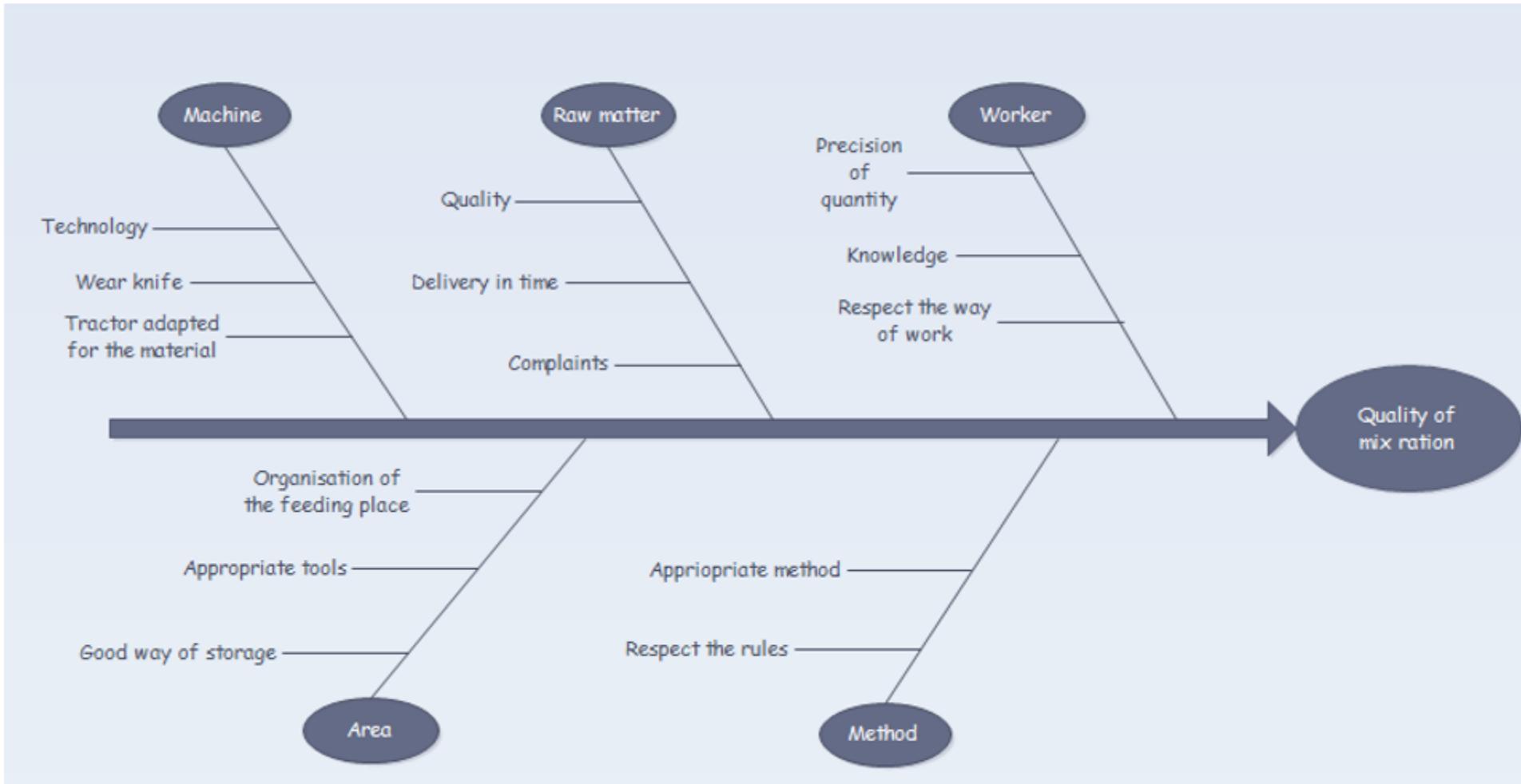
Lean Agri – Ishikawa (Fishbone)



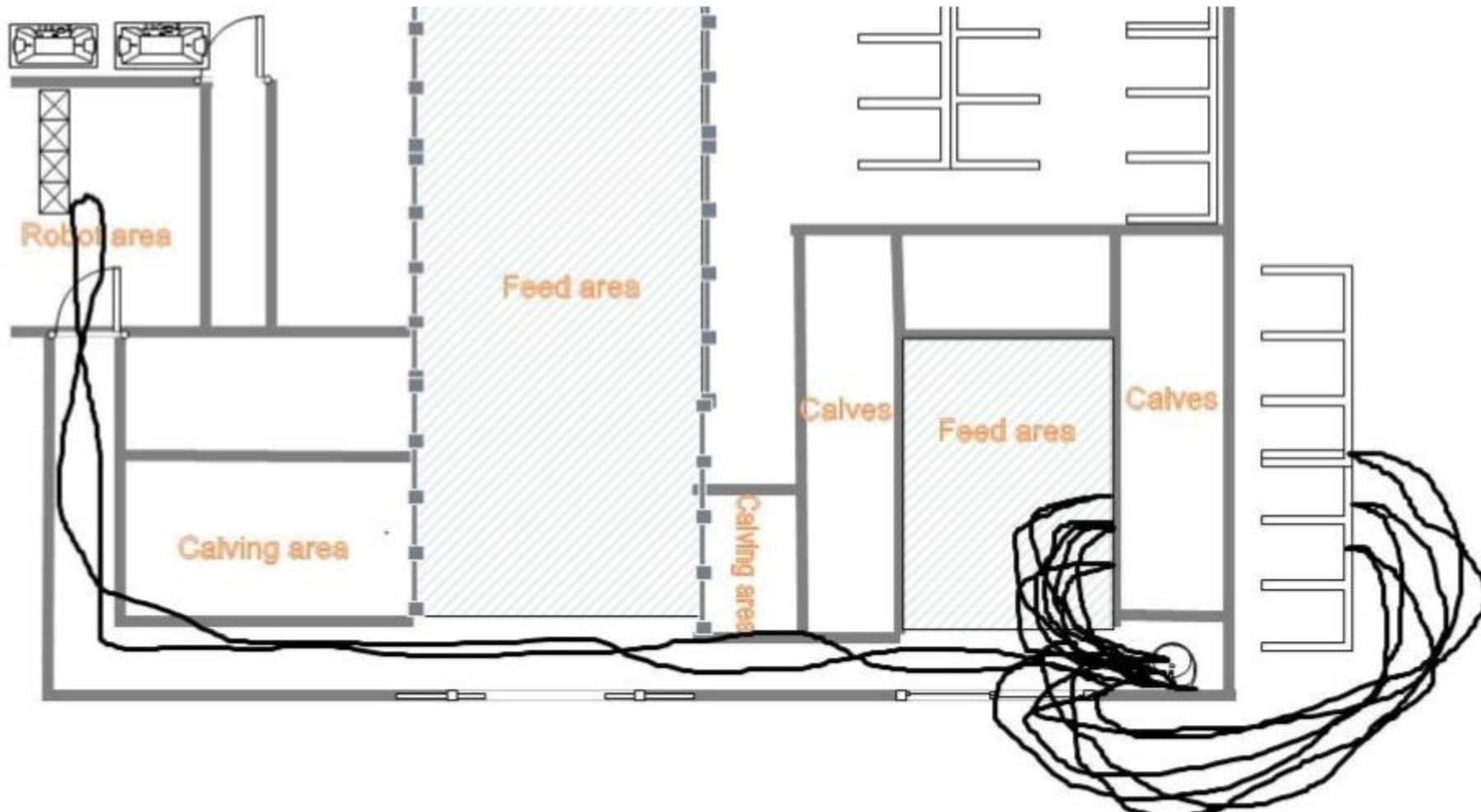
Lean Agri – Ishikawa (Fishbone)



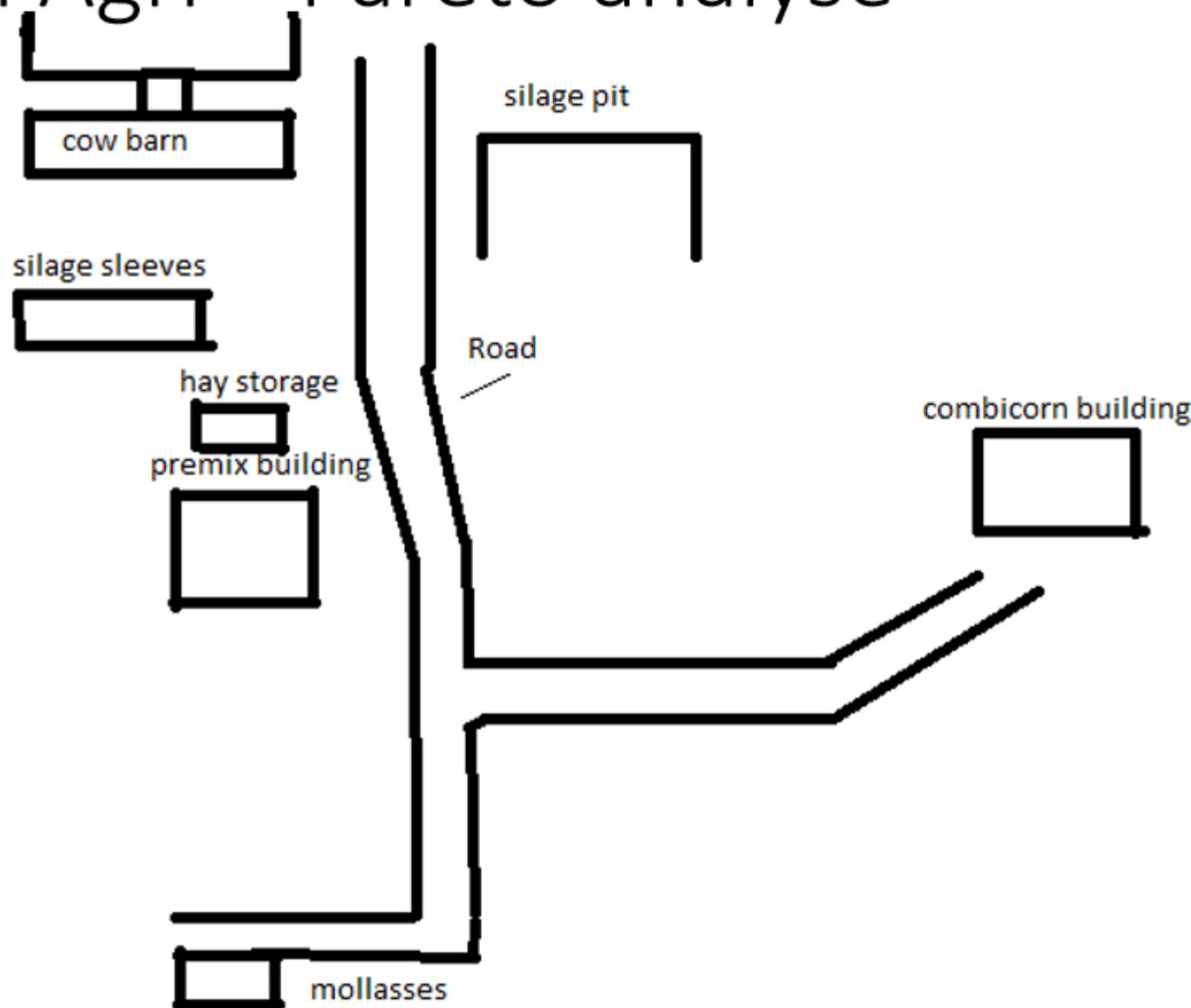
Lean Agri – Ishikawa



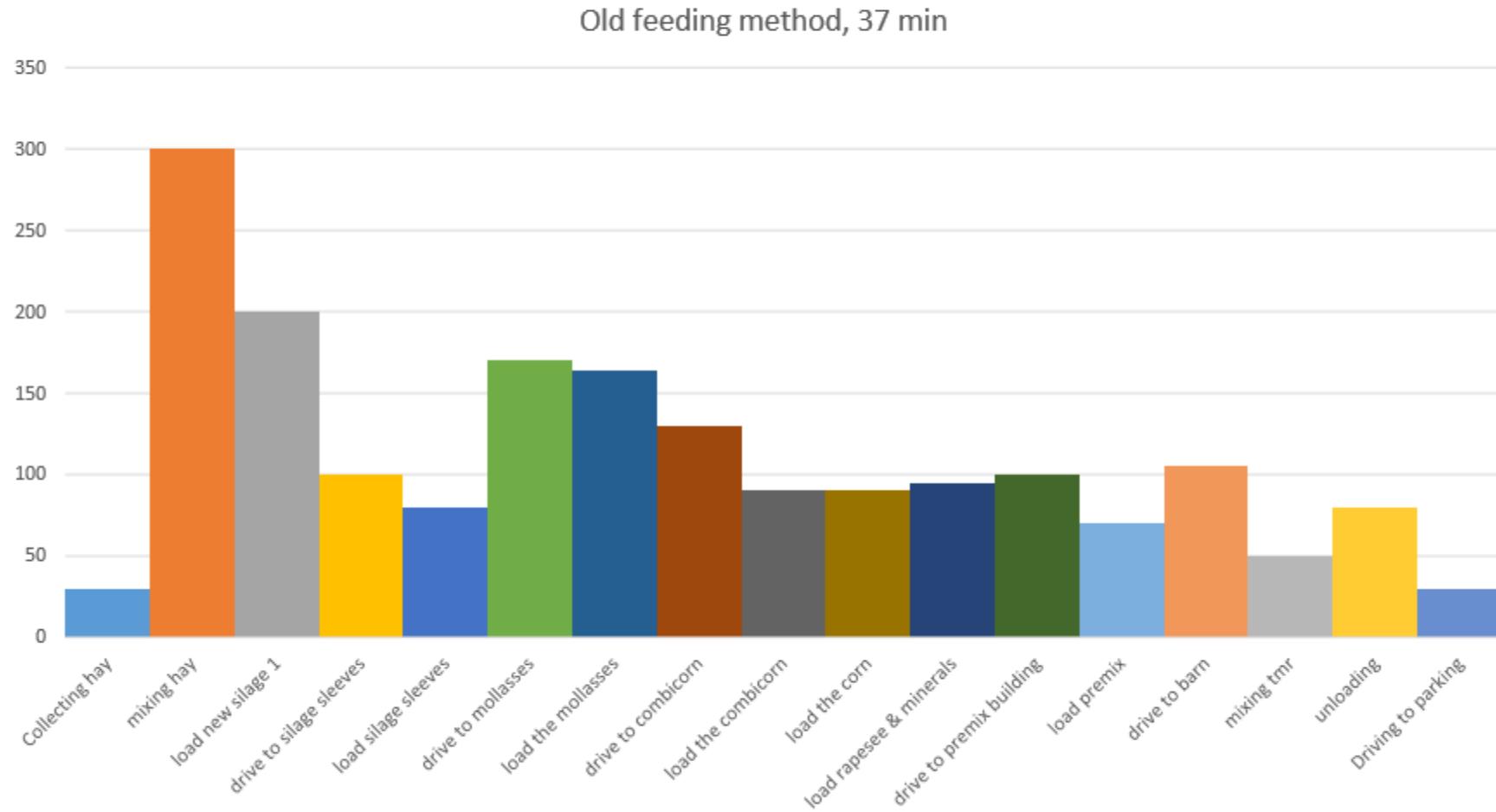
Lean Agri – Pareto analyse



Lean Agri – Pareto analyse

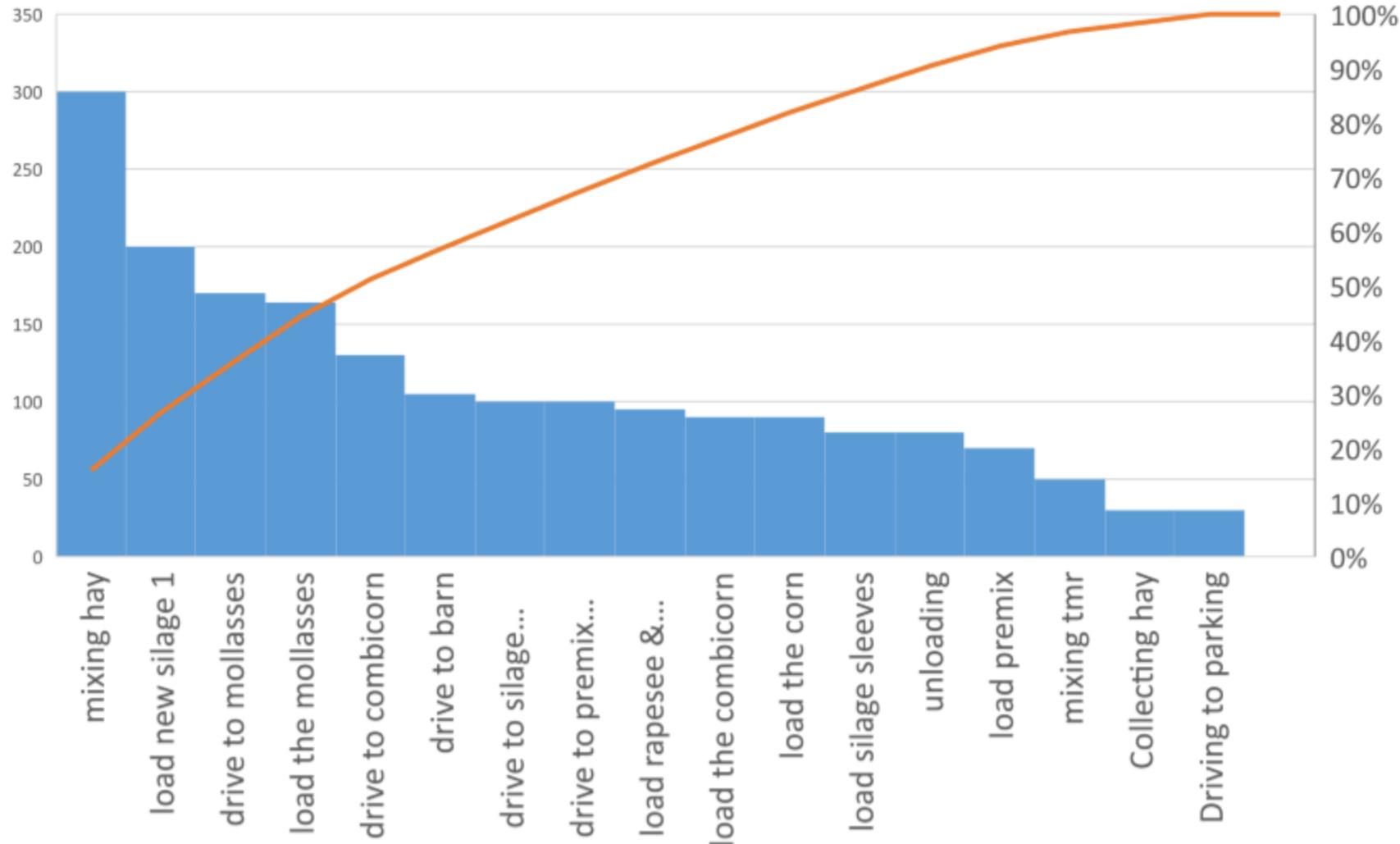


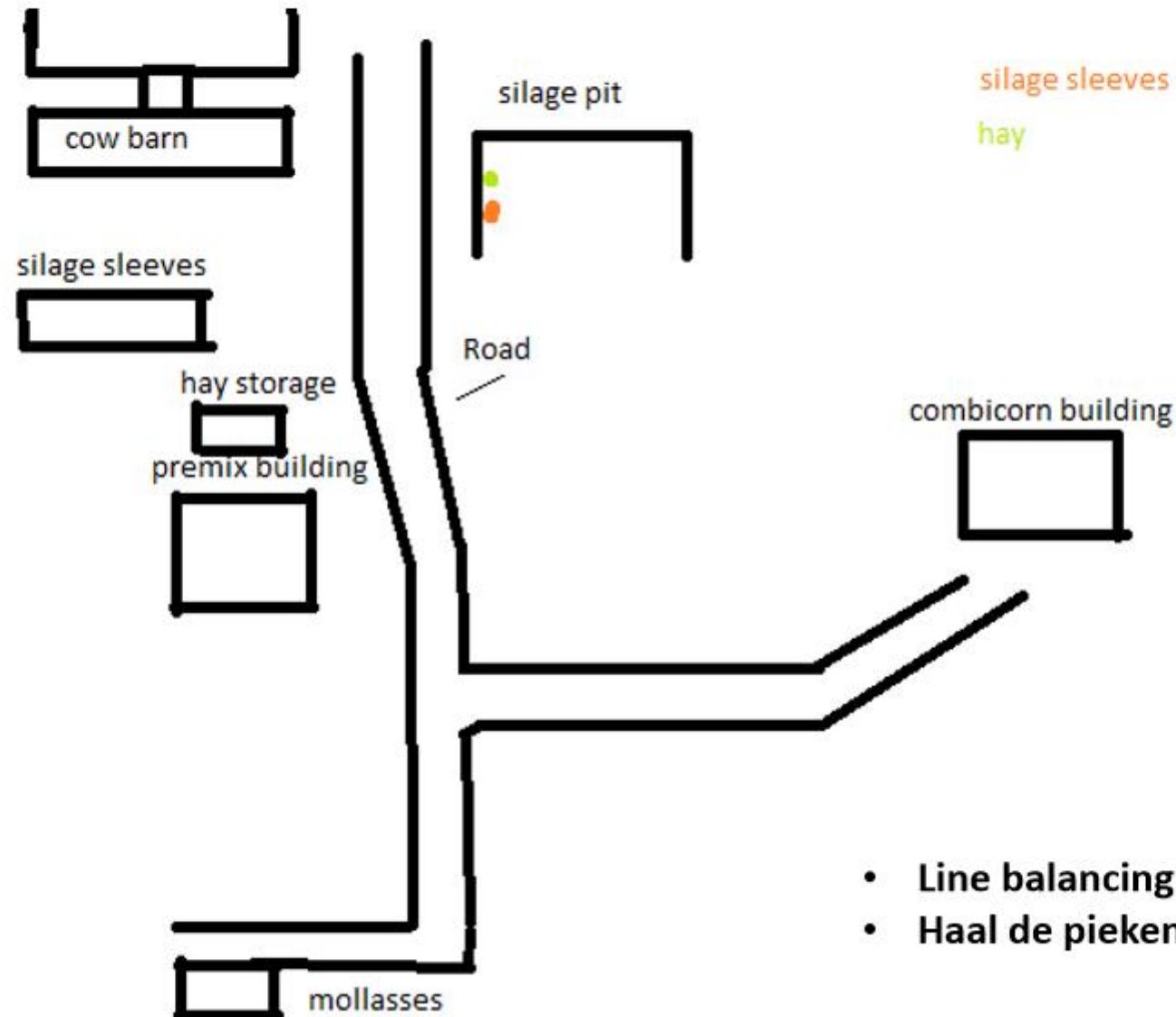
Lean Agri – Pareto analyse



Lean Agri – Pareto analyse

Old feeding method, 37 min

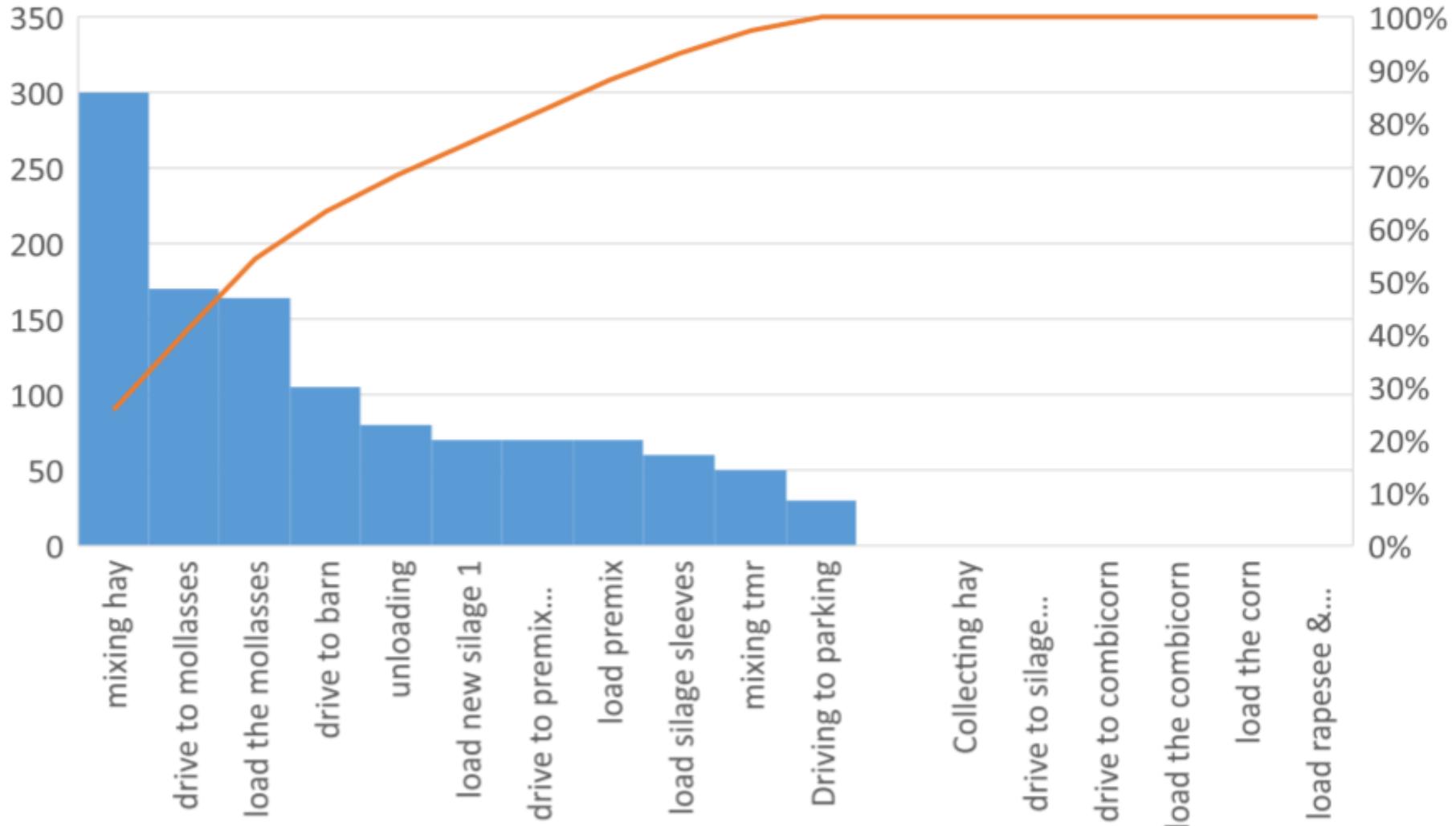




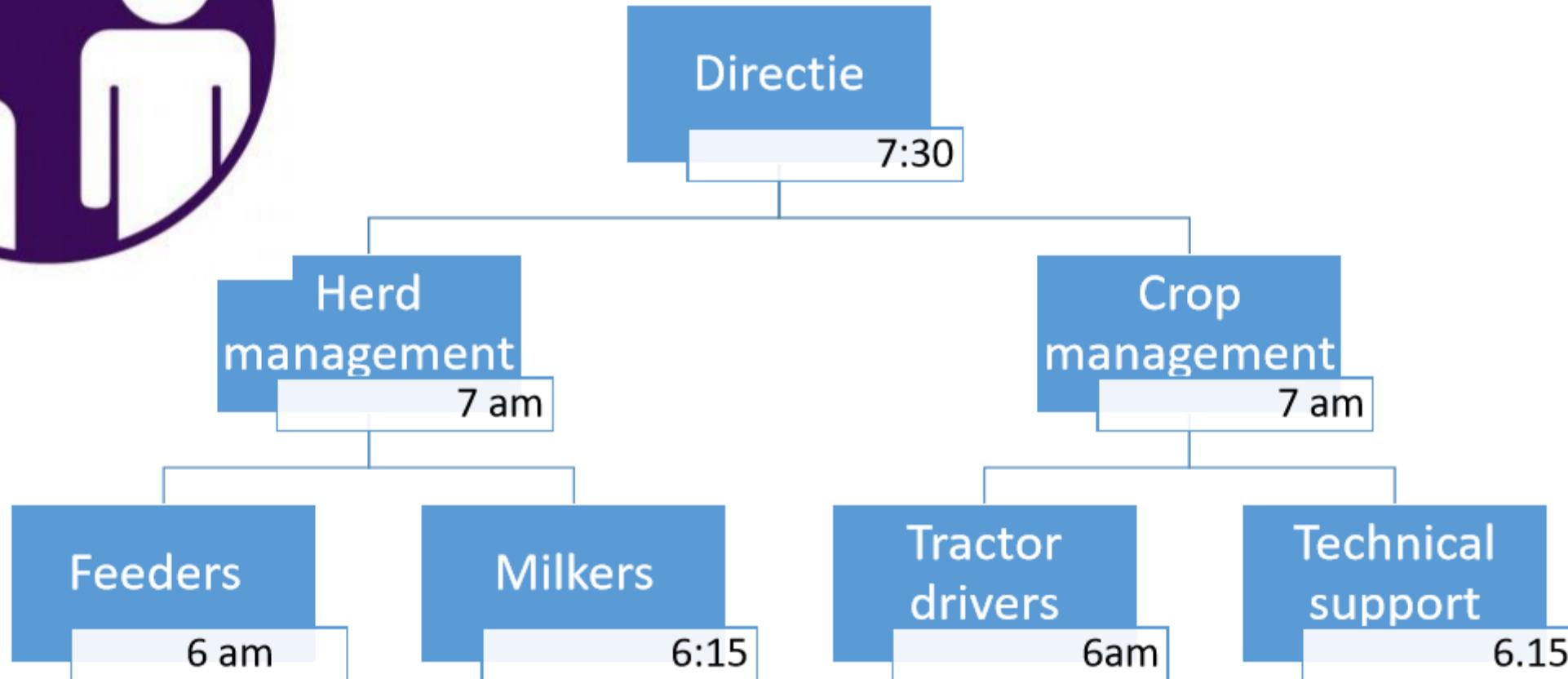
- Line balancing / taakverdeling
- Haal de pieken uit je arbeidsproces

Lean Agri – Pareto analyse

New feeding method (premix), 26 min



Lean Agri –Standup meeting



Lean Agri -Toolbox meeting



Standard operation procedures (SOP)

- ✓ Duidelijke communicatie over manier van werken
- ✓ Kleinste kans op fouten
- ✓ Creeer standaarden en daarmee ruimte voor verbetering
- ✓ Eenvoudige introductie van taken aan nieuwe werknemers.

Standard operation procedures (SOP)

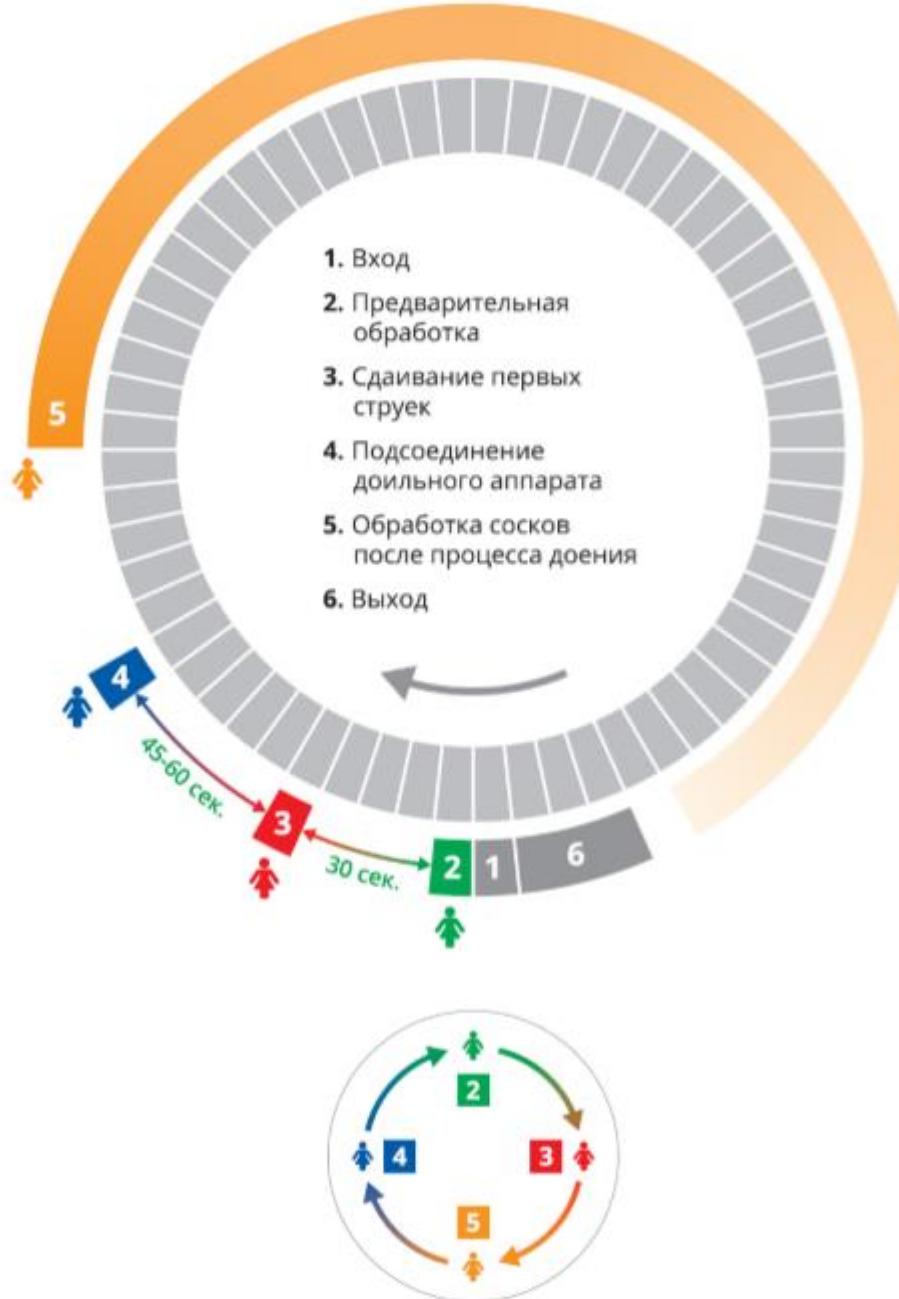
- Werkt alleen voor uw bedrijf (dus zelf maken event. mbv adviseur)
- Gebruik veel foto's en schemas, zo min mogelijk tekst.
- Gemaakt en verbeterd door en met eigen werknemers

(Go to the Gemba)

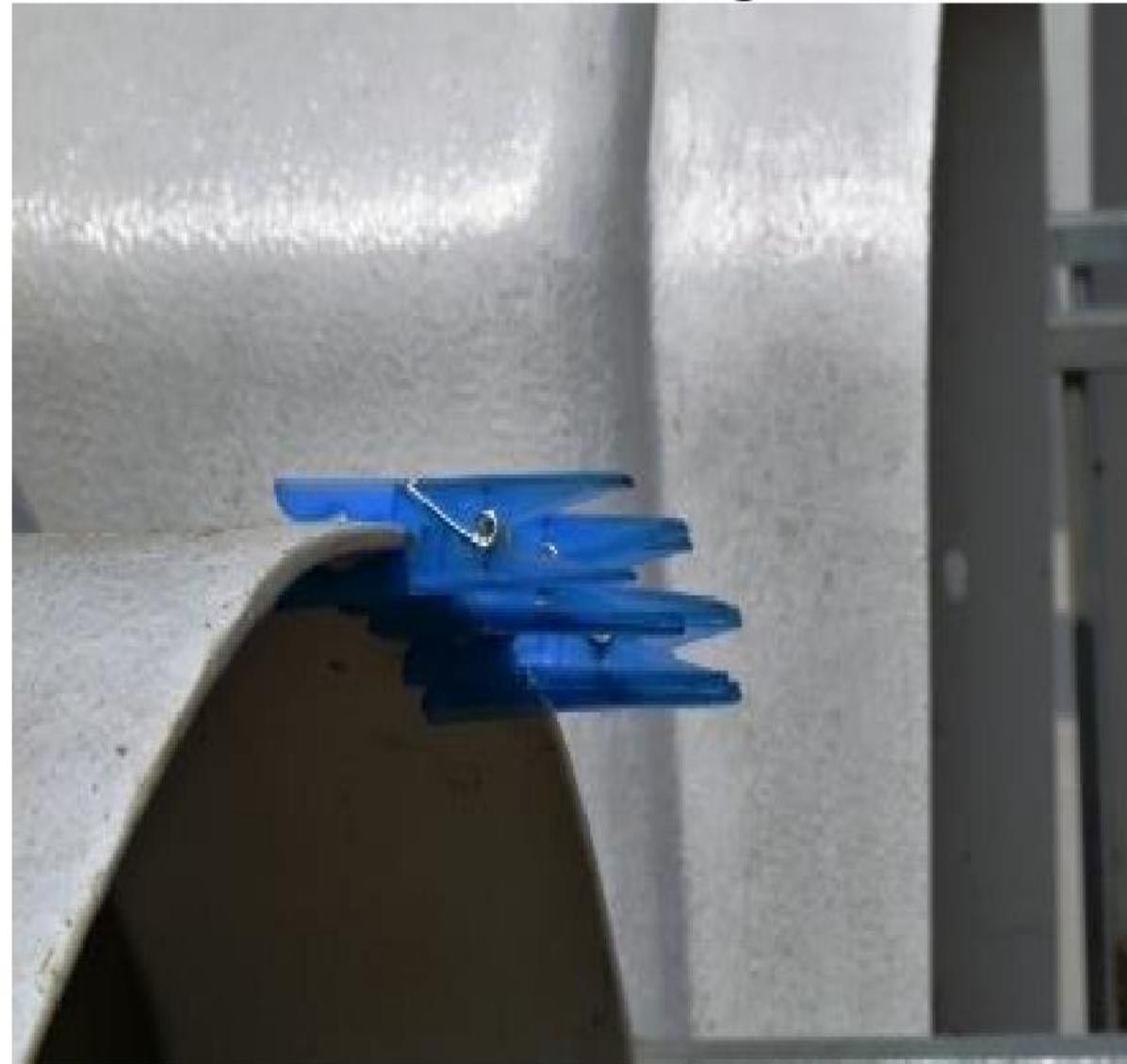
Beschrijving voor reinigen melkstal

- 1- beide melkpompen op 100% stand zetten (hoofdschakelaar uitzetten en 100% knop naar rechts draaien.)
- 2- Wachten tot melkpompen niet meer pompen.
- 3- Handmatig melk weg pompen met knoppen naast de filterbuis.
- 4- Net zolang doorpompen tot buis begint te trillen.
- 5- 30 liter water opzuigen aan elke kant 15 liter
- 6- Weer handmatig pompen tot buis begint te trillen
- 7- Langzaam luchtkraan los draaien naast filterbuis.
- 8- Vacuüm pomp uitschakelen met knop boven de spoelbak.
- 9- Kranen verzetten bij de melktank.
- 10- op reinigen zetten boven spoelbak
- 11- zeepbeker ¼ vullen met reinigingsmiddel (groene kan) op dindag en donderdag morgen met zuur (rode kan)
- 12 kraan voor melkontvangst goed draaien en knip los aan beide kanten.
- 13knoppen van melkpomp 100% terug draaien
- 14 filter vervangen en kraan van lucht dichtdraaien!!
- 15 licht uit en waterkranen dicht.

Visual management, minimize waste; colostrum feeding 3x



Смена обязанностей сотрудников
 после завершения процесса доения каждой группы коров



Протокол кормления

1. Перед кормлением

- кладите свежий корм на кормушку утром и вечером это способствует тому, что лучше из качественности корма, который вам необходимы утром и вечером.
- если же кормят животных, начинайте это перед погружкой в молоку.

2. Качество корма

- перед погружкой необходимо, нет ли в корме пакосты, гнилью, то уберите ее.
- некачественные зерна и зерно же перерабатывающиеся для дальнейшего кормления, эта зерна должна срываются и не должны быть использованы для спустя кормления.

3. Тщательность сушки зерна

- изучайте как можно тщательнее зерно сушить в своем магазине.
- изучите факторы влияющие на качество зерна.

4. Порядок сушки зерна (засыпать зерно в мешки, не разгребая зерно руками или отсутствием инструмента)

- перед погружкой зерно - сено - зерна зернотермической - ячмень, кукурузные зерна - сено - козье мясо - сено - пшеница - пшеничные зерна - кукуруза - сенажная трава
- изучите способы засыпания зерна открытым
- добавьте кипаритовые добавки, соль, известняк и соду, одновременно разгребайте эти компоненты в мешки.

5. Время перегревания зерна зерна

- 10-15 минут, разогревают зерна сушки разогреваются, полученных также использование сена для засыпки и засыпки кормушки. Бригадир / инженер должен проверять измерения температуры зерна, чтобы зерно не засохло.
- свежий корм, трактор и кипарит-приправляющие должны находиться дальше кормушки.

6. Очистка корма

- разгребают зерно разгребают зерно кормовому столу.
- корм для засыпки пастбищ после последней перегонки.
- очистка корма должна производиться внутри кормушки.

7. Засыпка пастбищ зерном

- изучите все разрешенный склон к засыпке пастбищ зерном.
- загружайте только разрешенный склон, у вас должна быть ровная плотная стена склона.

8. Несколько краин

- изучите склонную к засыпке пастбищ с лесом за пастбищем кормы.
- зерно засыпается склону зерна пастбищ.

Фотограф

Пласты в снопах



Пласты в пыльной земле



Не кладите свежий корм на старый



Остатки свежей травы после корытования утром



Открывая сидячую яму, делайте ровную стену из сухого



Visual management, Activity planner



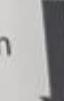
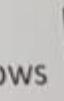
Visual management, Activity planner

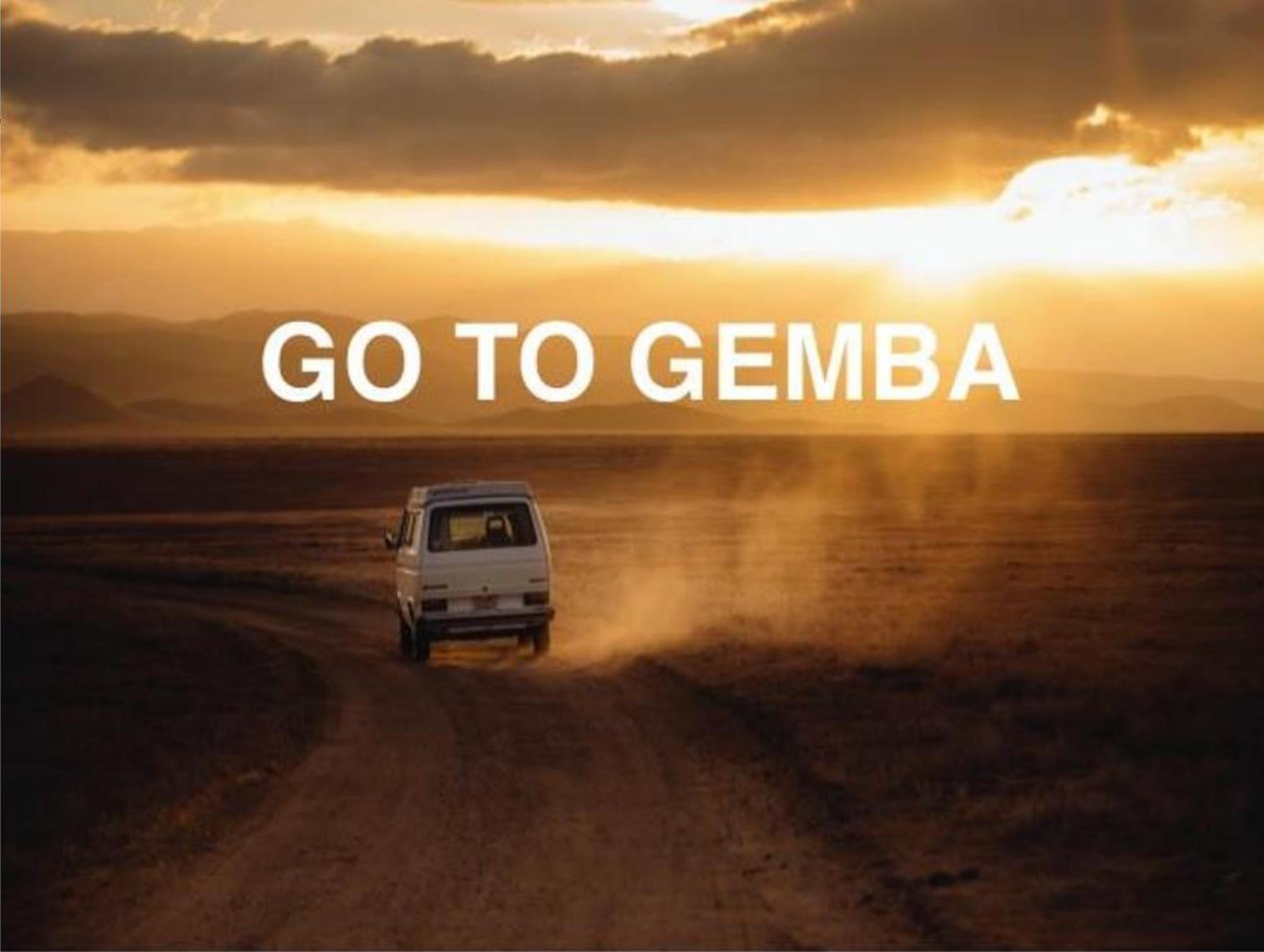


Lean Agri



Key Performance Indicators

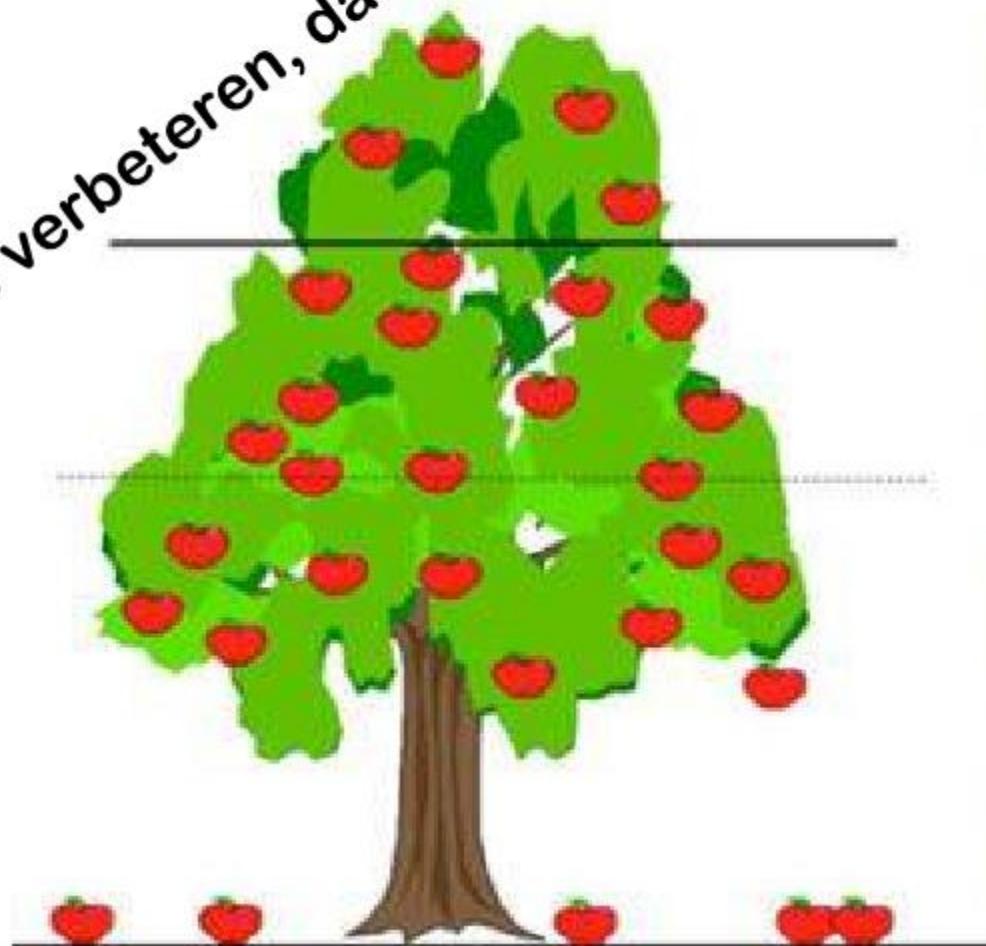
	date: 14-03-2017	yesterday	Compared to day before
Amount of milk:		34.546 Liter	2345 L 
Morning milking time:		5.25 hour	10 m 
Evening milking time:		5.50 hour	25 m 
Cows per hour:		215 cows	31 cows 



GO TO GEMBA

Lean Agri

Je kunt altijd verbeteren, dat is het streven!



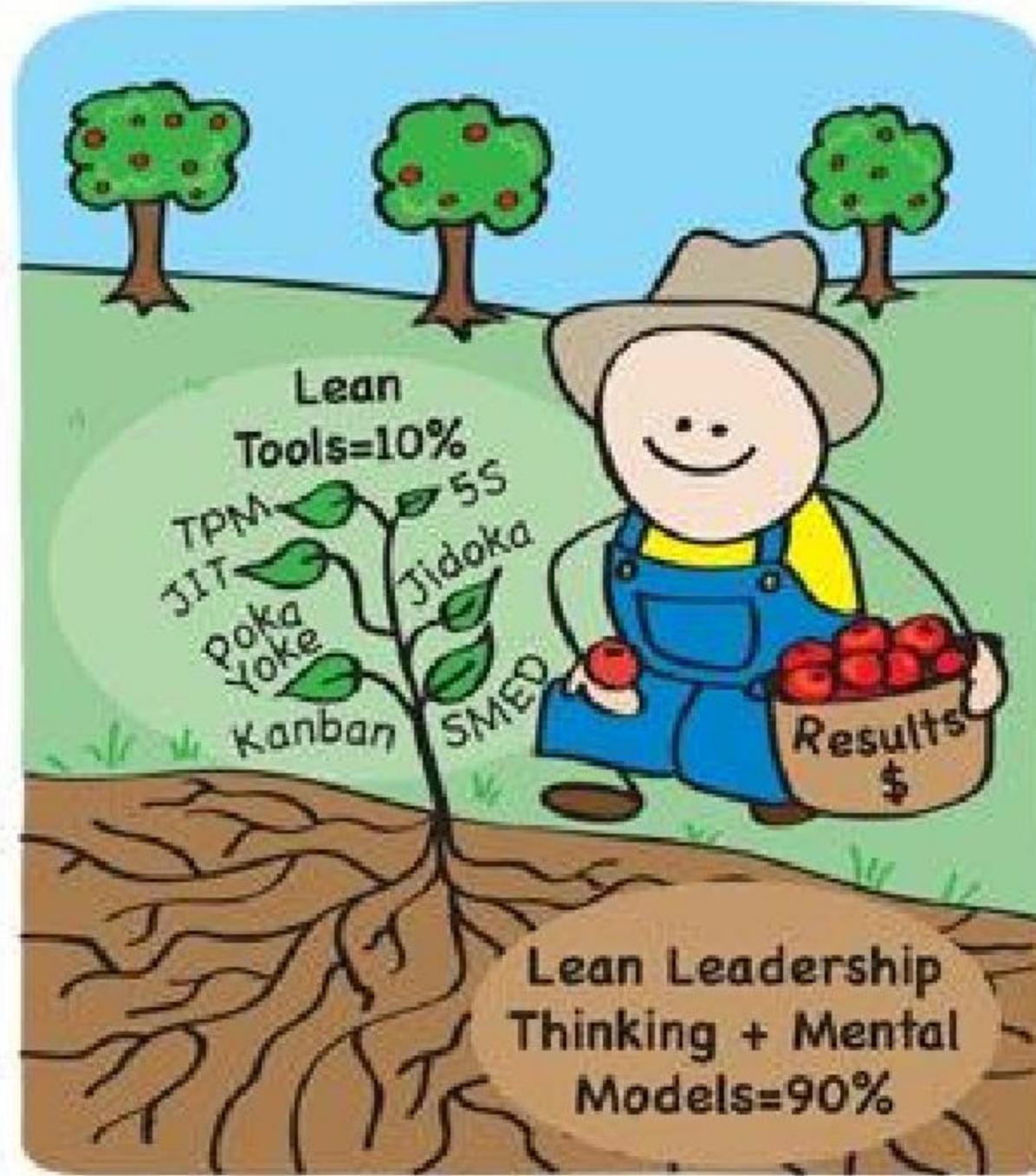
Zoet fruit
Lean Six Sigma filosofie

Bulk van het fruit
Procesoptimalisatie Lean Six Sigma

Laaghangend fruit
Basisinstrumenten Lean

Liggend fruit
Logica en bestaande kennis

Lean Agri



Vragen, opmerkingen,
ideeën, suggesties,
aanbevelingen?