

Pagina 28: **Rumoer na Zembla-uitzending**Pagina 50: **Strijd bij fusieproces DOC Kaas met DMK**Pagina 60: **Stilstand door invoering fosfaatrechten**Pagina 74: **Belemmeringen bij realiseren groeisput**Pagina 86: **PAS-wetgeving zet bedrijf op slot**Pagina 92: **Opluchting na afschaffing melkquotum**

Zelfs met aandacht op de nationale tv probeerden collega-zuivelaars de voorgestelde fusie van DOC Kaas met het Duitse DMK te voorkomen. Onverwoestbaar bleef voorzitter Arjan Schimmel van de Hoogeveense kaasfabrikant echter strijden voor en geloven in een goede afloop van de ledenraadpleging. 'De uitslag kan me nog altijd ontroeren.'

tekst **Florus Pellikaan**

'De fusie is voor mij geslaagd als we de bovengemiddelde Arla-melkprijs kunnen betalen'

DOC Kaas-voorzitter Arjan Schimmel kreeg ondanks alle druk

'Zo'n fusieproc

21 mei 2015, die datum staat gegrift in het geheugen van DOC Kaas-voorzitter Arjan Schimmel (42). Het was de dag waarop een onwaarschijnlijk grote meerderheid van de leden zich achter het fusievoorstel van DOC Kaas met de Duitse zuivelfabrikant DMK schaarde.

'Het was eigenlijk al de tweede poging om te komen tot een fusie met DMK. De eerste stemming dateert van 2011, ik was toen net een jaar voorzitter. Tijdens het slechte zuiveljaar 2009 was duidelijk geworden dat we met alleen kaas de melkprijs van concurrenten niet konden volgen', zet Schimmel in alle eerlijkheid uiteen. 'Dus wilden we via een fusie investeren in product- en marktspreiding, investeringskracht en internationaliseren en daarmee in een concurrerende

melkprijs voor de leden.' Kort voor de stemmingsvergadering over de fusie kwam er ook in 2011 veel druk vanuit andere zuivelfabrieken. 'We waren daar op dat moment niet goed op voorbereid.' De Drents-Overijsselse Coöperatie, die internationaal als DOC Dutch Original Cheese door het leven gaat, ging daarom zelfstandig verder, met Schimmel als voorzitter. 'Ik had op dat moment op kunnen stappen, maar zag het als mijn verantwoordelijkheid om me maximaal in te spannen voor de toekomst van de coöperatie', vertelt Arjan Schimmel.

Stoken onder de leden

DOC Kaas investeerde in haar internationale netwerk en er volgden een paar jaren waarin de DOC-melkprijs prima mee

kon. In 2014 ging het op de zuivelmarkt echter opnieuw mis en werd het gat in de melkprijs weer groot. 'Na de jaarvergaderingen met de leden van 2014 zijn we toen opnieuw gaan zoeken naar een fusiepartner. Zonder te sturen kwamen we weer bij DMK uit.'

Anders dan de vorige keer heeft DOC Kaas volgens Schimmel de leden direct meegenomen in het proces. 'We hebben ze verteld met welke partijen we hebben gesproken. En waarom we niet met bepaalde partijen verder zijn gegaan.' Tussen de bekendmaking van het fusievoorstel op 19 maart en de stemmingsdatum op 21 mei was er voor Schimmel en de rest van bestuur en directie veel werk aan de winkel. 'Ik ben er alle dagen van de week van 's morgens vroeg tot 's



van buitenaf 95 procent van de leden achter fusievoorstel met DMK

es is topsport'

avonds laat mee bezig geweest. Om half vijf 's morgens melk ik de koeien en verder deed onze compagnon Marco van Leeuwen de boerderij. Voor mij was het telkens een dag met onafgebroken telefoon, afspraken en vergaderingen. Meestal sliep ik maar een uur of vier per nacht. Zo'n fusieproces is topsport.'

De druk op directie en bestuur werd gedurende het proces groter, doordat andere zuivelfabrieken zich ongevraagd in het proces gingen mengen. 'We hadden het verwacht vanuit de ervaring in 2011 en ik kan het ook wel enigszins begrijpen. De belangen zijn groot en bedrijven hebben veel geïnvesteerd. Wanneer dingen dan anders lopen dan verwacht, gaan sommigen in het verweer', klinkt Schimmel begripvol. 'Maar,' vervolgt hij

direct, 'de manier waarop zaken tot in de nationale media zijn voorgesteld en er onder onze leden is gestookt, was soms niet fraai. Wij hebben altijd hetzelfde verhaal verteld en daarmee het vertrouwen gehouden.'

Grote werk gaat nog beginnen

Het gezicht van de immer rationele Arjan Schimmel betreft als hij aan de uiteindelijke stemming terugdenkt. 'Het ontroert me nog altijd. De uitslag kwam live binnen en hoewel ik vertrouwen had in de uitslag, had ik ook geen 95 procent voorstemmers verwacht. Ik had de tranen in mijn ogen en kwam even niet uit mijn woorden.' Arjan Schimmel is een moment stil. 'Natuurlijk had het te maken met weken weinig slaap. Maar

het laat ook de menselijke kant zien. We hebben ervoor geknokt.'

Schimmel, die in Linschoten 185 koeien melkt, geeft aan dat het grote werk er nog lang niet op zit. 'Op dit moment vullen we onze eerdere fusieaanvraag bij de Europese Commissie aan met extra informatie. De zuivelmarkt is volop in beweging en daarom willen ze een goed beeld hebben.' Desondanks gaat Schimmel ervan uit dat de EC begin 2016 uitspraak doet over het fusievoorstel. 'Als de goedkeuring komt, moeten we de toegevoegde waarde van de fusie gaan waar maken', vertelt Schimmel strijdlustig. 'De fusie is voor mij geslaagd als we over enkele jaren een marktconforme melkprijs kunnen betalen, laten we zeggen de bovengemiddelde Arla-melkprijs.' |