

Groen ondernemen

Eijva, Nijkerkerveen

Van twee samenwerkende zzp'ers in vijftien jaar naar een gezamenlijke onderneming met twintig man personeel. Het is een stormachtige ontwikkeling dankzij goede jaren in de bouw. Nu is het vooral tijd voor het verbeteren van het rendement en strategische keuzes, zo vinden de eigenaren Mark Eijbergen en Sander van Valkenhoef.

Het is een bijzondere plek waar het bedrijf van Eijva is gevestigd. Vanaf het erf kun je nog drie collegabedrijven zien liggen en aan de noordkant is het industriegebied van Nijkerk te zien. Daar verrijst op een afstand van enkele honderden meters een bedrijfsgebouw met een hoogte van geschat twaalf meter. Een beetje jaloers kijkt Mark Eijbergen wel eens die kant op als hij vertelt van zijn strijd met de gemeente om op het terrein nog een nieuw bedrijfsgebouw op te trekken met een wat grotere goothoogte dan het bestemmingsplan toelaat. "We willen graag naar een nieuw onderkomen, omdat we al het onderhoud zelf doen. Dat heeft ook te maken met onze verhuurtak, waardoor we veel materieel terugkrijgen dat elke keer ook moet worden nagekeken."

De onderhoudstak is een direct uitvloeisel vanuit het verleden, toen Sander zelf nog veel in de werkplaats te vinden

was. Nog steeds wordt ook voor derden onderhoud gedaan. "We hebben ook heel wat kleine machines in de verhuur en daar komt eveneens het nodige werk uit." Een deel van de verhuur vloeit voort uit de opgezette groenverwerking. Op het bedrijf zamelt het bedrijf voor collegabedrijven en hoveniers groenafval in. Dit wordt verwerkt en verkleind. Een deel van de apparatuur heeft Eijva zelf, zoals een zeef die ook in de verhuur zit, en een chipper. Voor het verkleinen van boomstobben wordt af en toe materieel ingehuurd, vertelt Mark. "Zelf kunnen we het dan chippen en een eindproduct maken dat past bij onze afnemers. Gaat het naar de verbranding, dan maken we mooie egale chips, maar we doen ook veel richting boomkwekers en die hebben graag een combinatie van uitgezeefde grond met daarin houtresten. Op die manier kunnen we iedereen op maat bedienen."





Eijva, Nijkerkerveen

De start van Eijva was best bijzonder. De twee vennoten Mark Eijenberg en Sander van Valkenhoef werkten beiden als zzp'er af en toe voor loonbedrijf Horst in Amersfoort toen hen de vraag werd voorgelegd of ze het bedrijf wilden overnemen. Die kans grepen ze met beide handen aan en zo werd gestart met drie man personeel in het agrarisch loonwerk. Met de toename van het werk in het grondverzet groeide het bedrijf snel mee tot nu twintig man personeel. Naast grondverzet doet het bedrijf aan verhuur van machines en is er een biomassarotonde op het bedrijf. Het bedrijf is inmiddels gevestigd in Nijkerkerveen, net naast het industriegebied van Nijkerk.

Eigen voorstellen

Voor de toekomst zou Eijva ook graag zijn eigen biomassa omzetten in energie via een verbrandingskachel. Ook is het plan om op de nieuwe hal zonnepanelen te leggen om de eigen CO2-balans in evenwicht te brengen. Het plan voor eigen energieopwekking zou bij Eijva prachtig passen in de ontwikkeling tot een bedrijf dat probeert de CO2-productie zo veel mogelijk te beperken. Twee jaar geleden hebben Eijbergen en Van Valkenhoef de eerste stappen gezet op de CO2-prestatieladder, een instrument om als bedrijf aan te tonen dat je bezig bent met het verlagen van je CO2-footprint in het kader van duurzaam ondernemen. Een opdracht die ook veel opdrachtgevers, zoals gemeenten, waterschappen en andere overheden, tegenwoordig meenemen in hun bestekken. De eerste stap is een paar jaar geleden gezet, omdat Volker Wessel als één van de opdrachtgevers dit van zijn onderaannemers vroeg. "Gelukkig was inventariseren en een doelstelling formuleren al voldoende, want ook dit leverde al een enorme hoeveelheid papierwerk op. Eén van onze kantoormedewerkers is hier al aardig druk mee."

Van Valkenhoef waarschuwt wel dat je met het formuleren van doelstellingen moet uitkijken. "Die moet je zo laag mogelijk houden, want er zijn zoveel factoren waarop je geen grip hebt. Dat hadden wij afgelopen jaar, toen we onze doelstelling niet haalden. Dat mag, maar je moet het wel allemaal uitleggen. Dus moet je aantonen dat je nu veel meer eigen werk hebt gedaan, dat je weinig op werken hebt staan draaien waar je op het werk kunt tanken en dat je relatief veel agrarisch werk had, omdat het zulk groeizaam weer was."

Teleurstellend vinden de ondernemers ook het uitblijven van vragen op dit gebied van andere aanbesteders van werk. "Behalve van Volker Wessels hebben we nog van niemand vragen gehad of gemerkt dat wij het werk mochten doen

omdat we hieraan meedoen. Bij allemaal is het nog de laagste prijs die telt, laat staan dat ze er extra geld voor over hebben omdat je een certificaat hebt gehaald."

Veel kantoorwerk

Het toegenomen papierwerk en de regeldruk zijn zaken die de ondernemers zien als kenmerkend voor de afgelopen vijftien jaar dat ze het bedrijf runnen. "Als je kijkt hoeveel man we al op kantoor hebben om alles te regelen, dan zie je dat dit enorm is uitgebreid. We hebben er nu gewoon een dagtaak aan om alles vast te leggen en te checken of we alles goed doorberekenen."

Toch is juist die aangescherpte administratie een grote winst, zo hebben de ondernemers ervaren. "Nu slagen we erin om bijna dagelijks het uitgevoerde werk goed vast te leggen en hebben we ook snel de factuur eruit. Dat was een paar jaar geleden wel anders. Toen waren we vooral bezig om het werk gedaan te krijgen en was de administratie een bijkomend iets. Als we daar nu op terugkijken, beseffen we wel dat we toen veel geld hebben laten liggen. Dat is wel een voordeel van deze tijd: dat je als bedrijf de zaken beter op een rijtje krijgt."

Agrarisch werk niet rendabel

Dat scherper rekenen en nagaan of een project wel rendabel is, confronteert Eijva nog vaker met de moeilijke ontwikkelingen in de agrarische markt. "Daar merk je dat de prijzen onder druk blijven staan, terwijl de kosten blijven toenemen. Reken je daar alles door, dan zie je dat heel veel klussen niet rendabel zijn. Zeker als je de uren rekent die je erin moet steken die ook nog extra betaald moeten worden. Doorberekenen is dan lastig, want je wilt zelf ook in de avond door om de machines rendabel te krijgen, maar het klopt feitelijk niet."

Het moeilijk rendabel rekenen maakt dat ze zich wel eens af-





Verhuur machines

Naast het gewone werk in landbouw en grondverzet heeft Eijva ook een verhuurafdeling. Daarin zit klein spul, zoals trilplaten en minishovels, maar ook grotere machines, zoals Hitachi-rupsdumpers die 360 graden kunnen draaien met daarnaast ook een afschuifdumper om bijvoorbeeld onder viaducten te kunnen werken. Ook is er een graafmachine met een lange giek. Deze is net als alle eigen machines voorzien van GPS om zo mee te kunnen draaien in allerlei projecten. Daarnaast verhuurt het bedrijf ook een elektrische Terra Select-trommelzeef voor het uitzeven van de aangevoerde en verwerkte biomassa. Op het bedrijf is een chipper aanwezig, maar voor het verkleinen van boomstobben huurt Eijva zelf ook weer machines in.

vragen of het zin heeft om met het agrarisch loonwerk door te gaan. Toch bewijzen twee nieuwe Claas-opraapwagens en meerdere andere agrarische machines dat het recente antwoord 'ja' is geweest. Ook via andere investeringen die de laatste jaren zijn gedaan, probeert het bedrijf een eigen positie in de agrarische markt te behouden. "We werken bijvoorbeeld al bijna tien jaar met silagewagens met aangedreven assen. Daardoor kunnen wij in het land gemakkelijker vooruit en veroorzaken we minder schade. Op de kuil zorgt het juist dat je gemakkelijk boven komt en het opzetten minder tijd kost. We kunnen dus meer aandacht besteden aan het vastsnijden. Sinds twee jaar is de New Holland-hakselaar ook voorzien van apparatuur om de opbrengst te bepalen en het drogestofgehalte te bepalen." Het zijn volgens Eijbergen investeringen die noodzakelijk zijn om bij de moderne agrarische ondernemers mee te kunnen blijven doen. Ondanks de smalle marges willen ze het agrarische werk niet missen. "Het is toch een kwart van onze omzet en er hangt ook veel mee samen. Omdat je agrarisch actief bent, krijg je namelijk ook klussen als het uitgraven van een stal of het zetten van sleufsilo's. Dat is toch weer een mooi beetje werk. Juist in deze tijd is het prettig als je op meerdere pijlers kunt blijven rusten. Daarom hebben we ook alle vertrouwen in de toekomst."

TEKST: Toon van der Stok

FOTO'S: Toon van der Stok, Eijva



Sinds 2011 is Eijva actief in het verwerken van groenafval. Om zoveel mogelijk te hergebruiken, wordt soms ter plaatse gesnipperd in de container voor afvoer naar de verbranding.



Naast het plaatsen van sleufsilo's is het af en toe ook slopen. Ook dat hoort bij de werkzaamheden die regelmatig worden uitgevoerd.



In het agrarische werk probeert Eijva voorop te lopen met aangedreven assen onder de Joskin-wagens, opbrengst- en drogestofbepaling op de hakselaar en sinds afgelopen seizoenen GPS-apparatuur voor het zaaien en spuiten.