

Inspiratie uit de praktijk: tendering

Innovatie in de landbouw/EIP
National Contactpoint EIP-Agri

5 november 2015

Maarten Vrolijk
maarten.vrolijk@wur.nl

Wageningen UR Livestock Research
@marvrolijk



Netwerken is kansen ruiken !

- 2004 – 2007
- 125 netwerken (~1/4 van aanvragen)
- ≥ 3 veehouders, en anderen, semi permanent
- 4 calls, beoordelingsgesprekken op locatie
- Praktijk- en onderzoekkennis combineren, co-creatie, meer duurzame landbouw, netwerkbegeleider, vrije actor
- Ondernemers nemen initiatief, niet onderzoekers
- Communicatie cruciaal
- Methodieken en tools ontwikkelen



Netwerken is kansen ruiken !

Praktijknetwerken

- 2008 - 2014, ~350 netwerken (1/3 van aanvragen)
 - Veehouderij
 - Teeltsectoren
 - Multi Fuctionele Landbouw
 - Veekoloniën
 - Grote en kleine netwerken
- Lid advies- en beoordelingscommissies

Netwerken is kansen ruiken !



Wat wil je met een tender?

- Beleidsdoel(en) sneller realiseren,
 - door deugdelijke ideeën van gemotiveerde indieners tijdelijk te faciliteren
 - daarbij het kaf van het koren scheiden
 - o.b.v. eenduidige criteria en gedeelde visie wat is een '10' of een '1'
- Geïnvesteerde publieke middelen optimaal renderen
- Goede verhouding inspanning/opbrengst
- Maximaal communicatie bereik resultaten en ervaringen
- Alle doelgroepleden dezelfde mogelijkheid tot deelname



Netwerken is kansen ruiken !



Wat wil je niet?

- Gedoe tijdens openstellings- en selectiefase
- Bezwaren
- Oneigenlijke inzet €, zoals:
 - kennis ontwikkelen die er al was
 - ontwikkelde nieuwe kennis niet communiceren
 - vastlopen tijdens de uitvoering, door ontoereikende aanpak
 - € beschikbaar stellen aan de verkeerde actoren
 - werken in een richting die haaks op het beleid staat
- Slechte evaluatiescore deelnemers



Netwerken is kansen ruiken !

■ Mensen

- met een idee
- gezamenlijk doel
- redelijk beeld activiteiten
- redelijk beeld kennisnetwerk
- met tijd en €
- met tekort aan kennis en €

Netwerken is kansen ruiken !



■ Mensen

- met een idee
- gezamenlijk doel
- redelijk beeld activiteiten
- redelijk beeld kennisnetwerk
- met tijd en €
- met tekort aan kennis en €

Regeling

(beleids)doelen
thema's
inhoudelijke criteria
wegingsfactoren
middelen (€)
voorwaarden
facilitering

Netwerken is kansen ruiken !



■ Mensen

- met een idee
- gezamenlijk doel
- redelijk beeld activiteiten
- redelijk beeld kennisnetwerk
- met tijd en €
- met tekort aan kennis en €

Regeling

(beleids)doelen
thema's

inhoudelijke criteria
wegingsfactoren
middelen (€)
voorwaarden
facilitering

Netwerken is kansen ruiken !





■ Mensen

- met een idee
- gezamenlijk doel
- redelijk beeld activiteiten
- redelijk beeld kennisnetwerk
- met tijd en €
- met tekort aan kennis en €

Regeling

(beleids)doelen
thema's
inhoudelijke criteria
wegingsfactoren
middelen (€)
voorwaarden
facilitering



Netwerken is kansen ruiken !

Criteria netwerken

- Breedte netwerk samenstelling
- Mate waarin aanpak inhoudelijk en procesmatig perspectief biedt
- Concreetheid
- Vernieuwende aanpak
- Gezamenlijk doel
- Kosten/kwaliteit
- Effectiviteit kennisverspreiding
 - Wegingsfactoren
 - Beoordelingsmemorandum
 - Ervaringen netwerkbegeleider



Netwerken is kansen ruiken !

Facilitering en beoordeling

- Eenduidige informatie, digitaal beschikbaar
- Mogelijkheid om pril idee te toetsen bij 'loket'
- Persoonlijk contact, ondernemende houding
- Digitaal indienen, idee mondeling toelichten
- Heldere criteria, vertaald naar wat is goed/niet goed
- Snelle en transparante beoordeling, max 3 maanden
- Deskundige advies- en beoordelingscommissies
 - Onafhankelijk en niet betrokken bij idee of beleid
 - Overzicht state-of-art kennis en ontwikkelingen sector
 - Duidelijk durven uitspreken -> onderscheidende ranking



Netwerken is kansen ruiken !

- Openstellingsperiode
- Je bereikt niet iedereen
- Verantwoordelijkheden duidelijk (bijv. hoofdaanvrager)
- Wat verwacht je van de voortgangsrapportages?
- Communicatie: output is niet gelijk aan outcome
- Adviseurs hebben verdienmodellen ontwikkeld
- Lichte toename aantal bezwaren
- Blijven denken vanuit beleidsdoelen en daarna juridisch sluitend maken



Netwerken is kansen ruiken !

- 12 tenders, 12 'loketten', 12 deskundigen commissies?
- Grenzen
- 1x leergeld
- Verwachtingenmanagement
- Vorm en frequentie rapportage
- Rapportage resultaten naar adviescommissie
- EIP uitgangspunten vs 'dichtgetimmerde' regelingen

Netwerken is kansen ruiken !



