



# FOTY-genomineerde Bekkers: 'Ik ken de encyclopedie niet uit mijn hoofd, maar weet wel wat er in de praktijk nodig is'

**Doorgewinterde fieldmanager kan steeds meer loslaten nu hij voldoende kennis heeft overgedragen**

Henrie Bekkers is voor de derde keer genomineerd voor Fieldmanager of the Year. Dat zegt toch echt wel wat. Een topper. 'Ik ben in 1992 op de vijfdelige maaimachine begonnen via een uitzendbureau. Als ik zie hoe ik mezelf in het vak heb opgewerkt, ben ik daar trots op', aldus de fieldmanager van Den Bosch.

Auteur: Santi Raats



6 min. leestijd

## FIELDMANAGER OF THE YEAR

Zodoende weet ik wat er speelt en wat er nodig is.' Dat hij de vinger aan de pols houdt op het werk alvorens hij naar kantoor doorrijdt, heeft als voordeel dat hij fouten snel kan herstellen. Bekkers: 'Ik denk dat lijfelijke aanwezigheid, betrokkenheid en communicatie de basis zijn voor het voorkómen van problemen.'

### Je kunt nooit erg diep vallen als je nooit extreme zaken bent aangegaan

#### Relatie met de werklocatie

In alle vroegte is er nog niemand op de club, maar dat vindt Bekkers fijn. 'Ik kan het beste kijken en dingen in me opnemen als er niemand is en als het stil is.' Toch kent iedereen hem goed op de clubs en bij de sociale werkvoorziening, want hij laat ook op andere momenten van de dag vaak genoeg zijn neus zien. 'Daardoor kun je intensieve relaties opbouwen. Dat komt de kwaliteit van de sportvelden ten goede.'

#### Taken

Bekkers besteedt uitvoerende werkzaamheden uit. Zijn taken bestaan voornamelijk uit het schrijven van bestekken, aansturen, beheer, onderhoud en toezicht houden. Hoewel hij voor zijn 82 sportvelden, 26 kunstgrasvelden en 56 natuurgrasvelden, verdeeld over twintig accommodaties, altijd met externe partijen werkt, heeft hij stevig de touwtjes in handen. Niemand neemt ooit een loopje met hem. 'Als je met mensen samenwerkt, moet het duidelijk zijn wat er moet gebeuren. Dan is het dus ook belangrijk om precies te weten wat je wilt. Ik heb een groot praktisch inzicht. Ik ken de encyclopedie niet 25 keer uit mijn hoofd, maar weet in de praktijk wel feilloos wat er nodig is. Voor het dagelijks onderhoud werk ik samen met de sociale werkvoorziening, waar ik zoals gezegd de afdeling

Sportveldonderhoud mee heb helpen opzetten. Ook houd ik toezicht op aannemers in geval van renovaties en nieuwe aanleg.'

#### Rechte rug

Ook in de aannemerij is Bekkers bekend. 'Ook ten opzichte van de aannemer houd ik altijd mijn rug recht door open en eerlijk te zijn, en ook duidelijk. Met de aannemer bespreek ik altijd van tevoren uitgebreid de intentieovereenkomst en of de prijs realistisch is. Zo niet, dan maken we een nieuwe afspraak daarover. Vervolgens check ik elke morgen de materialen en voortgang van het werk op het project. Daar staat tegenover, net als in mijn omgang met de sociale werkvoorziening, dat het vaak als prettig wordt ervaren dat ik altijd aanspreekbaar ben voor overleg.'

Al met al is Bekkers in de zomer meer buiten dan op kantoor. Hij lacht. 'Officieel ben ik ambtenaar, maar in de praktijk wijst eigenlijk niets daarop. Ik ben altijd bereikbaar en ben meestentijds op pad, bij de mensen en op de velden. Op twee weken per jaar na. Dan wil mijn familie met me op vakantie en eisen ze dat ik mijn telefoon uitzet.'

### Sport staat nog hoog op de agenda van de gemeente 's- Hertogenbosch

#### Zuinigheid en bedachtzaamheid

Ook staat Bekkers sterk ten opzichte van zijn leidinggevende en beleidsafdeling. Want budget loskrijgen, daar heeft Bekkers ruimschoots over nagedacht. 'We zitten nu in een economische crisis en iedere gemeente houdt de hand op de knip. Toch komen budgettaire kortingen bij de één harder aan dan bij de ander. Ik ben van mening dat je nooit erg diep kunt vallen als je nooit extreme zaken bent aangegaan. Een van de methodes om nooit extreem te handelen, is een meerjarenplan-

Bekkers kwam te werken bij de afdeling Openbare ruimte, die het onderhoud uitvoerde voor de afdeling Sport en Recreatie. Daar groeide hij in zijn functie binnen het sportveldonderhoud, ook door middel van cursussen en door uitwisselingen met collega-gemeenten. In 2000 werd Bekkers gevraagd of hij een afdeling Sportveldonderhoud wilde opzetten bij de sociale werkvoorziening in de gemeente, de Weener Groep. Hij heeft hier tot 2007 gewerkt, waarna hij beheerder werd bij Sport en Recreatie.

#### Extreme gedrevenheid

Het opzetten van de afdeling Sportveldonderhoud bij de Weener Groep werd hem niet zomaar gevraagd. Bekker stak boven het maaiveld uit door zijn gedrevenheid. Door het maaierwerk via het uitzendbureau was hij in vaste dienst gekomen. Hij had zich in sneltempo alles op het vakgebied eigen gemaakt en de mensen daarin leren kennen. Over zijn gedrevenheid merkt hij zelf op: 'Mijn werk is mijn hobby. Ik rijd regelmatig 's morgens om half zeven, voordat ik naar kantoor ga, langs de velden, omdat ik het fijn vind om daar te zijn geweest.'

---

## FIELDMANAGER OF THE YEAR

---

ning aanhouden, waarbinnen je natuurlijk flexibele ruimte moet incalculeren. We kijken voor onze afdeling altijd tien jaar vooruit. Wanneer wil ik welke velden renoveren of materialen vervangen? Vooruitdenken dwingt je om na te denken over de toekomst, je personeel, ook over demografische groei of afname, wat gevolgen heeft voor groei of krimp van clubs, over toekomstige ontwikkelingen op het gebied van materialen en van sportondergronden en de kosten die daaraan vastzitten. Ik uit nooit toverspreuken in de richting van clubs en zeg ze dus wat realistisch is. Als je bedachtzaamheid gepaard laat gaan met zuinigheid, dan ben je niet alleen overtuigend ten opzichte van de raad, maar ben je ook te allen tijde bestand tegen een stootje.'

### Nieuwe inzichten

Maar de doorgewinterde fieldmanager is nooit uitgeleerd. De afgelopen jaren dienden zich ambitieuze projecten aan, zoals de aanleg van een kunstgrasrugbyveld in het centrum van de stad bij de oude stadsmuur, de bouw van een tribune met 2500 zitplaatsen bij HC Den Bosch en de uitbreiding van zijn beheergebied met drie sportverenigingen met in totaal twaalf velden, door de opsplitsing van Maasdonk in Den Bosch en Oss. Daarnaast kwam hij ook weer tot nieuwe inzichten. 'Natuurlijk is natuurgras mooier dan kunstgras, maar ik hoop van harte dat ik binnenkort op iedere accommodatie een kunstgrasveld heb liggen. Kunstgras is een prima hulpmiddel om natuurgrasvelden te ontzien. Ik zie dat mijn natuurgrasvelden die ondersteund worden door een kunstgrasveld, vierhonderd spelluren halen. Dat is toch super? Ook zie ik dat elk kunstgrasveld weer anders is, door de ligging, in het gebruik, qua materialen. Door meten en keuren weten we uiteindelijk wat een veld kan. Tenminste, na zo'n tien jaar komt dat naar buiten. Ik heb echter ook geleerd dat we niet meer klakkeloos kunnen vervangen. De economische tijd is er niet naar. Daarom heb ik onlangs een

kunstgrasveld door J&E laten "revitaliseren", dus laten opknappen op de plekken waar dat nodig en mogelijk is.'

### BSNC-commissies

Ook ging Bekkers steeds meer het belang inzien van de winst die men kan behalen door goede communicatie. Hij hield altijd al regelmatig overleg met andere gemeenten, zoals Arnhem, en met clubs, maar sinds ruim anderhalf jaar is hij ook lid van de commissie Onderhoud van de BSNC. 'Ik vind dat Den Bosch zich als grotere gemeente moet laten horen. Wij hebben de wijsheid niet in pacht, maar je kunt altijd wel iets oppikken van elkaar in zo'n commissie.' Daarom is hij sinds een half jaar ook lid van de BSNC-commissie Gras. 'Hiermee verbreed ik mijn eigen kennis, maar ik kan ook met anderen delen hoe wij in Den Bosch met chemische onkruidbestrijding omgaan. Zo hoop ik mijn steentje te kunnen bijdragen in de discussie.' Bekkers heeft over deze discussie een duidelijke mening. 'Je spuit wel of je spuit niet. We moeten niet om de hete brij heen draaien als het niet lukt. Wij spuiten af en toe. Ik heb vorig jaar zo'n 4 procent van mijn velden bespoten. We kijken pleksgewijs welke velden gevoeliger zijn voor onkruid dan andere. Verder proberen we toe te kunnen met meerdere keren slitteren of verticuteren. Maar we accepteren dat een veld nooit helemaal onkruidvrij is. We moeten onkruid niet willen beheersen, maar beheren. Je kunt onkruid nu eenmaal niet bedwingen. De inhoud van de Green Deal is mij overigens nog niet duidelijk.'

### Leren loslaten

Persoonlijk heeft Bekkers zich ook doorontwikkeld. 'Vier of vijf jaar geleden hield ik alles in de gaten en zat ik overal bovenop. Maar na een jaar of zes samengewerkt te hebben met de sociale werkvoorziening, die ik destijds mee heb helpen opzetten, zie ik in de uitvoering een man of twee

die hart voor het vak hebben en de vaardigheid bezitten. Ik heb vertrouwen in ze. Ik kom nog wel overal, maar kan het steeds meer loslaten en ook hun vakmanschap groeit. Daarnaast staat sport nog steeds hoog op de agenda in onze gemeente en heb ik nog de vrijheid om zo ongeveer de aanemer te kiezen die we wensen. Dan kan ik er bijvoorbeeld een kiezen die komt spuiten of beregenen door te kijken naar het weer en het veld, in plaats van een schema af te werken.'

### Clubs zelfstandiger

Bekkers heeft de clubs de laatste jaren in rap tempo zien veranderen. 'Besturen zijn professioneler geworden. Vroeger was Jan Modaal nog de voorzitter, was de sfeer op de clubs gemoedelijk en waren er veel vrijwilligers. Tegenwoordig zitten de voorzitters ook in de raad van bestuur van grote bedrijven in hun werkzaam leven. De sfeer op de club is zakelijker geworden. Het is wel belangrijk dat zij op het gebied van fieldmanagement onze adviezen ter harte blijven nemen. De kennis van de velden zit immers bij ons. Tegelijkertijd zijn wij bezig om de clubs zelfstandiger te laten worden. Dat is een hele uitdaging.'



Be social

Scan of ga naar:

[www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-5463](http://www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-5463)