

het management zijn evenwaardig. We evalueren elkaar ook jaarlijks. Kritische punten moeten immers bespreekbaar zijn om onenigheid te vermijden. We zijn dan wel familie, elk van ons is ook aandeelhouder, hanteert een andere stijl, heeft andere verwachtingen, heeft een eigen gezin, ... De bedrijfsvisie en beslissingen over investeringen moeten weliswaar goed afgestemd worden. Wij worden daarbij geruggensteund door een raad van advies met externe adviseurs die tweemaandelijks samenkomt. Deze raad evalueert ons ook en helpt om onze strategie op lange termijn te bepalen. Weinig kmo's werken op deze manier, maar wij vinden dit klankbord van ondernemers prima."

Zo besliste dit managementteam om in 2006 samen met 2 Belgische constructeurs uit andere sectoren te investeren in een nieuwe productiehal in Brasov in Roemenië. "We deden dit om efficiënter en kostenbewuster te werken, vooral tijdens de piekperiodes. Hier gebeurt voornamelijk het laswerk van arbeidsintensieve componenten die gemakkelijk te transporteren zijn. In het kader van een verdere groeistrategie zijn we sinds 2013 volledig eigenaar van deze vestiging. Het is vandaag dus geen toeleverancier meer, maar een onderdeel van Dewulf. Willem verhuisde er naartoe met zijn gezin en leidt vandaag Dewulf Roemenië. Het was immers belangrijk om er de Dewulfaanpak te integreren en de betrokkenheid te vergroten. We verdubbelden er recent de bedrijfsoppervlakte tot 1,6 ha, waarvan 8000 m² overdekt."

Overname van Miedema creëert fullliner

Dewulf kan voor de voorbije jaren mooie groeicijfers voorleggen. Tussen 2010 en 2015 steeg de omzet jaarlijks met 14%. Het is dan ook niet verwonderlijk dat de naam Dewulf de voorbije 5 jaar telkens prijkt in de lijst van de 'Trends Gazellen' van de provincie West-Vlaanderen, in de categorie grote ondernemingen. Volgens het vakblad *Trends* zijn dat de snelgroeiende bedrijven die het competitievermogen van de provincie aanzwengelen. "Tussen 2011 en 2014 steeg onze jaaronzet van 30 naar 44 miljoen euro."

Het bedrijf kende dan wel de nodige groei, toch vroeg het management zich de voorbije jaren af welke richting ze moest uitgaan. Uitbreiding van het productgamma? Nieuwe markten aanboren?

Partners zoeken? "Al deze pistes hebben voor- en nadelen", stelt Karel. "Het is bijvoorbeeld niet eenvoudig om in een ander machinegamma specialist te worden. Bovendien zijn we nu al thuis in de belangrijkste productiegebieden. Daarom volgden we de evoluties bij de constructeurs binnen onze sector en zagen enkele mogelijkheden ontstaan. In mei 2013 deden we verkennende gesprekken met het Nederlandse bedrijf Miedema, ook een grote speler in de aardappelmechanisatie. Hun gamma behelst 4 productgroepen: grondbewerking, poten, sorteren en inschuren. Net als Dewulf had Miedema geen ambitie om zélf een fullliner te worden. Overname van Miedema bleek wel bespreekbaar. In september 2014 werd deze deal wereldwijd bekend gemaakt. De Dewulf Holding is vandaag voor 72% aandeelhouder van Miedema, 2 aandeelhouders van Miedema behielden elk 14%. René Boeijenga bleef manager op de locatie

Winsum en Guido Mangnus is de marketingverantwoordelijke van beide merken. Zelf doe ik nu de verkoop van Dewulf zowel als van Miedema." Omdat beide merken een grote naamsbekendheid genieten en een goed imago hebben, behield het nieuwe management beide merknamen. "Zowel Dewulf als Miedema hebben een sterke positie in de markt, elk bedrijf blijft dan ook na de fusie doen waar hij goed in is. Dewulf blijft dus specialist in rooiers, terwijl Miedema zich concentreert op grondbewerking, poten, sorteren en inschuren. Om de eenheid van de 2 merken te benadrukken, werden wel de styling en kleuren van Dewulf toegepast op de producten van het merk Miedema. We kwamen voor het eerst op die manier naar buiten tijdens Interpom in Kortrijk. Een nieuw gezamenlijk logo geeft de relatie weer tussen Dewulf en Miedema."

Met 3 productiefaciliteiten in Europa en ongeveer 275 medewerkers produceert

DEWULF~MIEDEMA

Gemeente: Roeselare

Specialisatie: Dewulf: aardappel- en wortelrooimachines; Miedema: grondbewerkings-, poot-, sorteer- en inschuurmachines

Personeel: 275

Website: www.dewulfgroup.com en www.miedema.com



"Zowel Dewulf als Miedema hebben een sterke positie in de markt, elk bedrijf blijft dan ook na de fusie doen waar hij goed in is. Dewulf blijft specialist in rooiers, terwijl Miedema zich concentreert op grondbewerking, poten, sorteren en inschuren", aldus Karel Decramer, sales manager bij dewulf-miedema.

de nieuwe onderneming meer dan 1800 machines per jaar. Dewulf maakt ongeveer 300 aardappel- en wortelrooiers, in Winsum worden jaarlijks 1500 inschuur-, sorteer- en pootmachines geproduceerd. De locatie in Brasov functioneert als een geïntegreerde productiefaciliteit voor halffabricaten van hoge kwaliteit. De gezamenlijke omzet van dewulf-miedema bedroeg in 2014 69 miljoen euro. De voorbije maanden werd binnen de nieuwe structuur vooral werk gemaakt van de samensmelting van de verkoopteams van beide merken in beide landen. "In Nederland beperkten we ons dealernetwerk tot 15 locaties. De verkoop van Dewulf in Vlaanderen verloopt vanuit Roeselare en via Demaeght Agri, dealer Anné Mechanisatie verkoopt Miedema. In Wallonië hebben we meerdere fullservice-dealers."

Specifieke markt

De regio rond Roeselare is de thuisbasis voor de aardappel- en groente-industrie. Karel: "We mogen best wel trots zijn op onze aardappelverwerkende nijverheid. De aardappelketen is erg hoogstaand in ons land. Door de sterke concurrentie bij de verschillende spelers in dit verhaal - producenten, loonwerkers, machineconstructeurs en verwerkers - leveren we een kwaliteitsvol eindproduct aan een zeer scherpe prijs. Dat bepaalt ook de drang naar groei en ontwikkeling van de betrokken bedrijven. In tegenstelling tot andere regio's is de markt voor onze machines hier trouwens nog stijgend. Miedema ligt ook in een belangrijk pootgoedgebied. Het specifieke gamma komt er goed tot zijn recht. Beide productiefaciliteiten liggen dus in topgebieden.

Nederland en België bepalen respectievelijk 26 en 18% van onze markt. Hier behalen we een omzet van ongeveer 100 euro per ha. Duitsland (11%), Frankrijk (9,5%), Rusland (7,5%) en VK (6,3%) zijn onze belangrijkste exportlanden, maar we zijn wereldwijd actief. Er bestaat zeker nog groeipotentieel, zeker in onze buurlanden. We realiseren er 'slechts' een omzet van 35 tot 50 euro per ha. Die jaarlijkse groei met 14% zouden we toch moeten kunnen verderzetten. Na België en Nederland wordt trouwens het West-Europese dealernetwerk van dewulf-miedema verder vorm gegeven." Samen met de groei van het bedrijf, wordt ook de logistiek complexer. Dewulf bouwt daarom in de komende jaren een nieuw logistiek centrum aan de overzijde van de Moorseelsesteenweg.

Tonen aan internationaal publiek

dewulf-miedema presenteert zich dus voor het eerst aan een internationaal publiek op PotatoEurope. "Het speelt in ons voordeel dat dit aardappelevent in België wordt georganiseerd. We maken ervan gebruik om met potentiële klanten onze fabriek in Roeselare te bezoeken." Dewulf pakt er uit met 3 rooiers. De vierrijige bunkerrooier Kwatro zowel als de nieuwe R3060, een tweerijige zelfrijder, en de R2060, een tweerijige getrokken rooimachine, zullen demonstreren. De vijfde generatie R3060 werd in het voorjaar 2014 gelanceerd. De rooier kan volledig aangepast worden volgens de omstandigheden van de klant. Dankzij zijn modulaire bouw zijn er 9 verschillende uitvoeringen beschikbaar. Met een ruim scala aan opties biedt Dewulf een rooier op maat waarbij nog meer aandacht gaat naar de kwaliteit van het eindproduct. In de nieuwe Claascabine staat de chauffeur centraal, met een gegarandeerd zicht op het rooiproces, een geavanceerde joystick en een rooi- en tractiedisplay. Via 6 camera's en 2 grote schermen kan hij zich optimaal concentreren op de productstroom. Als nieuwigheden zal Miedema onder meer de Erosion-Stop techniek op zijn pootmachines tonen, maar ook de MH 201, een langere variant van het bestaande model stortbunker met geïntegreerde reinigungsunit die - op vraag van de klanten - ook op het veld kan ingezet worden. ■



1 De Kwatro 4-rijige aardappelrooier gaat waar geen enkele andere rooier kan gaan. De rupsen garanderen minimale bodemdruk en zorgen ervoor dat je zelfs in de zwaarste weersomstandigheden kunt rooien. Het rooikanaal is gepositioneerd voor de rupsen, zodat de aardappelruggen ongeschonden blijven. **2** Dit voorjaar trok Miedema - in de nieuwe kleuren - de boer op. De CP 42P Smart-Floot pootmachine uitgerust met de nieuwste innovatie, de Erosion-Stop, demonstreerde op verschillende plaatsen in het land.

DREMPELS BESCHERMEN TEGEN EROSIË

Op PotatoEurope zullen de rooi- en inschuurdemonstraties opnieuw een groot deel van de aandacht naar zich toetrekken. Maar ook erosiebestrijding in aardappelen is een actueel thema. Begin juni konden we in Bilzen een proefveld bekijken waar verschillende systemen werden vergeleken. – Patrick Dieleman

In Bilzen heeft men een gebied met veel rode en paarse (lees: erosiegevoelige) percelen. De landbouwraad van Bilzen ging in Huldenberg de erosieproeven bekijken die Josse en Jan Peeters daar liggen hebben in het kader van hun samenwerking met Bayer CropScience. Bayer was bereid om ook proeven te helpen aanleggen in Bilzen. Uiteindelijk werden 4 proefvelden gerealiseerd: 2 in aardappelen en 2 in maïs. We beperken ons hier tot de proeven in de aardappelen.



Tijdens de demonstratie in Bilzen liet men 1000 l water naar beneden stromen in elk van de objecten. Er is duidelijk te zien dat het water in de zone zonder drempels (links) veel sneller beneden komt dan in de zone met drempels.

Drempels maken

Dirk Baets van Bayer vertelt over de resultaten van een erosieproef die ze in 2011 aanlegden op de ForwardFarm in Huldenberg. De drempels bleken het afstromen van sediment met minstens 66% te reduceren en de afspoeling met minstens 50%.

Er zijn ondertussen meerdere 'drempel-systemen' op de markt. Het oudste systeem is de Barbutte, van de Franse constructeur Cottard. Bij deze machine slepen tussen de ruggen schopjes, die

.....
Aardappeldrempels zijn in staat om het water tijdens zware regenbuien ter plaatse te houden.
.....

bevestigd zijn aan pendelende armen. Ze slepen grond mee. Op regelmatige afstanden worden die armen opgelicht, waardoor een drempel ontstaat. Een nadeel is dat deze machine zwaar weegt, waardoor een aparte werkgang nodig is. Toch zijn er toepassingen waarbij de machine wel werd gecombineerd met een aardappelplanter (zie *Management & Techniek* 19, 2012).

Ook de Dycker van Grimme weegt vrij zwaar. Daarom bedacht deze machine-constructeur een mini-versie (zie *Management & Techniek* 8, 2014) voor op de aardappelplanter. De Dycker legt geen echte drempels aan, maar kapt met zijn 3 messen, die op een rad staan, gaten in de grond. De Erosion-Stop, die dewulf-miedema deze winter lanceerde (zie *Management & Techniek* 12, 2015), bedient de schopjes tussen de drempels

hydraulisch. Een voordeel is dat men hiermee de afstand tussen de drempels kan regelen.

Waterproof?

Op het proefveld werden de effecten van de drempels, aangelegd door de hiervoor vermelde machines, vergeleken met een strook zonder drempels. Om het effect te laten zien, liet men van bovenaan op de helling 1000 l water naar beneden stromen in elk van de objecten. Dit gaf niet hetzelfde effect als een zware regenbui, maar het illustreerde wel hoe de drempeltjes het in de geulen afstromende water op het laagste deel van de helling kunnen tegenhouden.

De cubitainers werden gelijktijdig geopend. Op de strook zonder drempels kwam het water eerst beneden. Geruime tijd nadien volgden de Dycker en de Miedema. Bij de Barbutte geraakte het water zelfs niet tot beneden. Dirk Baets besloot dat de grotere drempels gemaakt met de Barbutte meer kracht hebben om zware buien tegen te houden. Hij vertelde dat op het andere perceel de volgorde anders was: daar hielden de drempels van de Dycker het water iets langer op. Maar het belangrijkste besluit dat we volgens hem uit deze niet aan de realiteit beantwoordende demonstratie moeten trekken is dat aardappeldrempels wel degelijk in staat zijn om het water tijdens zware regenbuien ter plaatse te houden. ■