

Bedrijf in zwaar weer: kies voor begeleiding

Negatieve resultaten, waardedaling van onroerend goed en stijgende financiële lasten: als ondernemer kunt u door deze actuele omstandigheden (onverwacht) te maken krijgen met insolventie. De schuldenlast is dan te hoog ten opzichte van de bezittingen en het bedrijfsresultaat. Zonder grondige aanpassing of verlichting van de schulden kunt u dan het bedrijf niet op een verantwoorde manier voortzetten.



Bij insolventie is een goede communicatie met de bank essentieel. Een begeleider kan daar een belangrijke rol in spelen

Tekst: Jan Pieter Popken, LTO Noord Advies
Foto: René Faas

Veel ondernemers die met insolventie te maken krijgen, trekken deze conclusie liever niet zelf. Ze gaan net zo lang door tot de bank het krediet opzegt of creditoren het faillissement aanvragen. Juist dit 'struisvogelgedrag' kan de gevolgen vele malen verergeren: u komt in een duikvlucht en alles eindigt – zakelijk en privé – in een financiële crash. U kunt ook tijdig een gecontroleerde noodlanding inzetten in de vorm van een geregisseerde bedrijfsbeëindiging met mogelijk een doorstart. Zorg daarbij wel voor professionele begeleiding, want er komen veel juridische, financiële en organisatorische vragen bij kijken. Kunt u uw bedrijf nog gezond maken? Welke voorwaarden zijn er met de bank overeengekomen? Wat moet u regelen voor het personeel? Kunt u als bestuurder of vennoot aansprakelijk gesteld worden?

REORGANISATIE

Het kan zijn dat er voor uw bedrijf wel een toe-

komstperspectief is, maar dat verliezen uit het verleden en oplopende kosten deze kansen in de weg zitten. De eerste stap is – zoals altijd – om goed inzicht te krijgen: hoe staan we er financieel voor en wat is het perspectief voor het komende jaar? Op basis daarvan kunt u mogelijk maatregelen nemen die uw bedrijf weer financieel gezond maken. Denk aan het bezuinigen op de personeelskosten. Deze maken altijd een groot deel uit van de totale kosten. Dit kan betekenen dat u enkele werknemers moet ontslaan óf dat u op grotere schaal moet reorganiseren.

FINANCIERING

De relatie en communicatie met de financier is altijd belangrijk, maar zeker in tijden van moeilijkheden verdient dit alle aandacht. Normaal staat die relatie in het teken van continuïteit, wat in 2013 zoveel betekent als: hoe kunnen wij er samen voor zorgen dat het bedrijf door de crisis komt? Wanneer er geen uitzicht meer is op herstel, kan de bank het krediet opzeggen. Als dat gebeurt is een faillissement meestal onafwendbaar. Door te blijven communiceren weet u hoe het ervoor staat, houdt u zelf de

regie en voorkomt u dat kredietopzegging als een verrassing komt.

AANSPRAKELIJKHEID

Als een faillissement onafwendbaar is, wilt u als bestuurder of vennoot voorkomen dat u persoonlijk – en dus in privé – aansprakelijk bent voor de schulden. Laat daarom tijdig beoordelen of alle rechtsverhoudingen voldoende duidelijk zijn vastgelegd in overeenkomsten, wat er in het jaar voorafgaand aan het faillissement is gebeurd en of er mogelijk sprake kan zijn van faillissementsfraude. Er is sprake van faillissementsfraude als bijvoorbeeld activa van het bedrijf voor een te lage prijs zijn verkocht aan familie, als geld op een andere manier is weggesluisd, de boekhouding gebrekkig is (of verdwenen), kortom wanneer schuldeisers willens en wetens benadeeld zijn. Faillissementsfraude kan civielrechtelijk en strafrechtelijk worden aangepakt. Bij de civielrechtelijke aanpak staat het terugbrengen van het vermogen in de failliete boedel voorop. De Faillissementswet kent enkele instrumenten die de curator hierbij kan inzetten. Tot strafrechtelijke vervolging wordt overgegaan wanneer er sprake is van ernstige schade aan belangen van burgers en samenleving.

BEGELEIDING

De insolventiespecialisten van LTO Noord Advies (het adviesbureau van Flynth voor de land- en tuinbouwsector) begeleiden ondernemers die in zwaar weer terecht zijn gekomen. Ze kunnen u helpen om uw bedrijf op een rechtmatige manier te reorganiseren, of u bijstaan bij een doorstart vanuit of buiten faillissement. Voor een gezonde doorstart moet wel de bedrijfsvoering worden aangepast. Het mag dan wel een verademing zijn voor de ondernemer om van de schuldenlast verlost te worden, maar zonder verantwoorde exploitatie blijft dat slechts symptoombestrijding.

De adviseurs treden namens de ondernemer op richting schuldeisers en bank, coördineren het proces van bedrijfsbeëindiging of doorstart en formuleren de afspraken die met stakeholders gemaakt worden. Bij insolventiebegeleiding staat de toekomst van de ondernemer als persoon centraal, waarbij als gezegd ook de mogelijkheden en uitgangspunten voor een gezonde doorstart worden beoordeeld.

Voor vragen kunt u contact opnemen met Jan Pieter Popken, coördinator insolventieteam: (0513) 48 96 00 of mail naar: jppopken@ltonoordadvies.nl. Bij hem is een document op te vragen over dit onderwerp.