

LOONBEDRIJF FA. A. SNEEKES & ZN

‘Altijd werken aan morgen’

Het loonbedrijf van de familie Sneekes koerst af op het 55-jarig jubileum. In al die jaren is de onderneming zich blijven vernieuwen, mede dankzij de toetreding van de jonge generatie. Zij focust zich op nieuwe kansen en mogelijkheden terwijl de kennis, ervaring en deskundigheid van de oudere generatie nog altijd de solide basis vormt. Zo heeft de fa. A. Sneekes & Zn zich kunnen ontwikkelen tot een allround bedrijf in loonwerk, groen, grond en infra.

Tekst: Monique Ooms

Foto's: Monique Ooms, fa. A. Sneekes & Zn

Voor het interview over loonbedrijf Sneekes in Schagerbrug zit BloembollenVisie aan tafel met een paar vertegenwoordigers van de jongste generatie in het bedrijf: de neven Rob en Jerry Sneekes en hun nichtje Carlijn. Als de historie van het bedrijf ter sprake komt, schuift Nen aan, een van de dochters van oprichter Broer Sneekes. Een exacte oprichtingsdatum van de fa. A. Sneekes & Zn is niet bekend. Broer was namelijk van oorsprong veehouder, maar... eigenlijk had hij niet zoveel met koeien. “Veel liever was hij bezig in zijn smederij, waar hij zijn creativiteit de vrije loop kon laten”, vertelt Nen. Toen in de jaren vijftig steeds meer bollenkwekers vanuit de Zuid naar de Noord kwamen, ontstond er behoefte aan loonwerkers die konden assisteren bij het ploegen, planten en rooien. Broer zag zijn kans schoon, stapte op de trekker en ging aan de slag. “Dat was zo rond 1960. Van de ene klus kwam de andere, en zo groeide het loonwerk. Begin jaren 70 heeft hij de koeien verkocht.” Alle twaalf kinderen van het gezin Sneekes werkten mee in het bedrijf, van de oudste dochter Nen (inmiddels 64) tot de jong-

ste zoon Paul (nu 49). Nog altijd werken negen kinderen mee. “Oudste zoon Aad zat als jochie van 12 jaar al op de trekker, met een grote jas aan, dan leek ie wat ouder”, herinnert Nen zich.

KANSEN

Broer had een neus voor kansen en wist naast het agrarisch loonwerk voor bollenkwekers en akkerbouwers ook grondwerk en aannemerij aan het dienstenpakket toe te voegen. “In de tijd dat in deze regio een gaspijp werd aangelegd, hebben wij heel wat grondwerk verricht.

.....

‘Wij vinden het belangrijk om kwaliteit te leveren en om eerlijk en open met onze klanten en collega’s om te gaan, dat levert het meeste op’

.....

We waren ook betrokken bij het groot onderhoud aan de Hondsbossche Zeewering in Petten. Tegenwoordig zijn onze opdrachtgevers voornamelijk bloembollenkwekers, aannemingsbedrijven en overheden. De werkzaamheden variëren nogal: van graven, draineren en zout strooien tot rioleringsproblemen oplossen, baggeren, slootonderhoud en het opbouwen van reddingsbrigadeposten op het strand.” Het machinepark breidde uit en dan is het ook wel handig als je die machines zelf kunt onderhouden. “Vader was altijd al bezig in de smederij, dus de stap naar zelf machines maken, was niet zo heel groot. We zijn begonnen met repa-

ratie en onderhoud, de ontwikkeling en bouw van machines voor onszelf, en later zijn we dat ook steeds meer voor klanten gaan doen.” Jerry vult aan: “Omdat wij zelf met de machines werken, weten we waaraan behoefte is en waaraan een machine moet voldoen. Daardoor kunnen we maatwerk leveren. Inmiddels heeft onze mechanisatietak ook klanten in het buitenland.” Sneekes ontwikkelde onder andere een van de eerste dubbele rooiers en machines die zowel op 1.50 meter als op 1.80 meter breed kunnen werken, maar ook toepassingen als een volautomatische touwtjesafhaler op de strodekker. “Innoveren is een continu proces. Terwijl je aan het werk bent, ontdek je hoe het makkelijker en beter kan. Zo hebben we bij de plantmachine de snelheid van de bollenaanvoer en de diepte van het planten kunnen optimaliseren.”

EEN ADRES

De firma Sneekes heeft ook eigen land. Jerry: “Dat gebruiken we voor eigen teelt van bloembollen, wortelen en uien en voor de teelt op contract. De verdeling verschilt per jaar, afhankelijk van de vraag. We zijn ook tussenpersoon in de huur en verhuur van land. Dat is ontstaan doordat wij regelmatig vragen kregen van klanten of wij ergens land te huur wisten. Wij hebben immers een breed netwerk.” Naast het loonwerk is in 1989 de spoelierij opgezet in 't Zand om aan de vraag van kwekers te voldoen. Zo'n tien jaar geleden is deze activiteit uitgebreid met het prepareren en bewaren van de bollen bij BolleNoord. “Daarvoor werken we alweer heel wat jaren samen als partners”, vertelt Rob, die hier dagelijks werkzaam is. “Wij kunnen onze klanten dus een heel breed pakket aanbieden, zij kunnen op een adres terecht met al hun vragen. Het voordeel voor ons is dat er ook in slechte tijden altijd wel een onderdeel is dat goed draait. Dat is onze kracht.”

Een onderdeel van die kracht is wellicht ook de brede familiebasis van het bedrijf. Naast





V.l.n.r.: Rob, Carlijn, Trudy en Jerry: 'We zijn allemaal gelijk'

Aad, Dick, Sam, Sil, Flip, Jos, Peter en Paul van de tweede generatie zijn inmiddels ook Kees, Rob, Jerry, Carlijn, Boy, Roy en Stef als firmanten toetreden. "Aan die toetreding is een traject van een aantal jaren voorafgegaan", vertelt Carlijn. "We hebben met alle neven en nichten om tafel gezeten om te inventariseren wie er in het bedrijf wilden. Toen dat duidelijk was, zijn we de toetreding gaan voorbereiden en vorig jaar is dat gerealiseerd." De directie wordt gevormd door Jos, Sam, Roy, Boy en Nen, die elk een onderdeel van het bedrijf vertegenwoordigen. "Inmiddels kent de firma Sneekes vijftien firmanten. Daarnaast zijn er nog eens vijftien familieleden in dienst, plus zo'n 35 vaste medewerkers. Als familie samenwerken gaat heel goed, mede doordat we allemaal onze eigen taken hebben. Iedereen doet wat hij leuk vindt en waar zijn interesse ligt. Daarbij zijn de lijnen kort. Als er bijvoorbeeld iets speelt op het gebied van certificering, overleg ik met tante Nen en dan regelen we dat samen. De overige firmanten hoeven zich daar niet mee bezig te houden." Tussen de familieleden en het overige personeel is geen onderscheid, vertellen de jongste ondernemers. "We zijn allemaal gelijk, iedereen heeft een overall aan, de sfeer is goed. Over het algemeen kennen wij hier lange dienstverbanden, we vieren regelmatig jubilea."

VOORTBESTAAN

Het mooie van de jonge generatie in het bedrijf is de frisse wind die dit met zich meebrengt, vindt Nen. "De 'ouwe hap' denkt wel eens: 't kan zo nog wel. Maar, de jongeren vinden dan toch dat het moet veranderen. Dat leidt soms tot heftige discussies, en dat is goed, zo blijft iedereen scherp. De jongeren hebben ook gelijk natuurlijk, je moet altijd blijven wer-

ken aan morgen, anders is Sneekes er over een paar jaar niet meer. En het voortbestaan van het bedrijf is toch ons doel." Dat de jonge ondernemers daarbij wel eens fouten maken, moet kunnen. "Daar word je niet op afgerekend", weten Carlijn, Rob en Jerry. "En als het een stomme fout is, maak je die maar een keer. Je leert er weer van." Opa Broer zal in zijn tijd ook gerust wel eens een steek hebben laten vallen. "Hij gaf ons als kinderen altijd al de ruimte", kan Jerry zich nog herinneren. "We begonnen met traptrekkers op het erf en later kocht hij zo'n klein trekkertje, dan konden we oefenen. Er liep hier altijd een hele sliert kleinkinderen rond. Het was leuk, er mocht veel." Opa en oma leven niet meer, maar opa's creativiteit is nog altijd 'een rode draad' in het bedrijf, vindt Nen. "De creativiteit van mijn vader zie je ook bij Sneekes-kinderen en kleinkinderen terug. Dat is mooi."

Hoe breed de firma Sneekes ook georiënteerd is, ook in dit bedrijf is de economische dip voelbaar. "In de bouw gaat het slechter en ook in de bollen is het wel eens beter geweest. Bij opdrachten voor aannemers, gemeentes en overheden moet je vaker inschrijven samen met collega's. Concurrentie? Dat is maar net hoe je het ziet. Wij vinden het belangrijk om

kwaliteit te leveren en om eerlijk en open met onze klanten en collega's om te gaan. Dat levert uiteindelijk het meeste op. Winst valt nu vooral te behalen in efficiency. Wij kunnen onze klanten helpen door slimmere machines te ontwikkelen waarmee ze kosten kunnen besparen en sneller kunnen werken." Ook oog hebben voor de omgeving vinden ze belangrijk. Jerry: "Wij geven bijvoorbeeld op de basisscholen in onze gemeente voorlichting over de dode hoek van de trekker. Dan gaan we met de trekker naar school en laten kinderen zelf ervaren wat een dode hoek is. Daar schrikken ze vaak van, ze hebben geen idee. Ook zijn we sponsor van allerlei lokale evenementen en clubs. Als je hier woont en werkt, moet je ook iets voor je omgeving doen."



Resumé

Je hebt familiebedrijven, en... je hebt grote familiebedrijven. De firma A. Sneekes & Zn uit Schagerbrug is een mooi voorbeeld van die laatste. In het loonbedrijf zijn maar liefst dertig familieleden actief, naast nog zo'n 35 vaste medewerkers. Sneekes biedt dan ook een breed pakket van diensten aan. De bollenkweker kan op een adres terecht voor het hele traject van ploegen tot bewaren.