

Gedeputeerde Staten onderzoekt vorming waterketenbedrijf met PWN

Gedeputeerde Staten van de provincie Noord-Holland onderzoekt de mogelijkheid om het drinkwaterbedrijf om te vormen tot een waterketenbedrijf, te beginnen met een samenwerking of samensmelting met Waternet. Gedeputeerde Patrick Poelmann denkt dat die optie goede kansen voor de burger én het milieu in de provincie Noord-Holland biedt. Er ontstaat dan één groot waterketenbedrijf. De directie en de Raad van Commissarissen van PWN werken in een andere richting: een 'horizontale' fusie met collega-drinkwaterbedrijven DZH en Oasen.

Uit onderzoek van The Boston Consulting Group vorig jaar in opdracht van het drinkwaterbedrijf zou een fusie met collega-drinkwaterbedrijven de meest efficiënte optie zijn. In december vorig jaar hebben de directies van de drinkwaterbedrijven met elkaar gesproken. Alle drie de directies zien veel voordelen in een fusie.

Het is de bedoeling dat eind februari aanstaande een intentieverklaring om tot een fusie met DZH en Oasen te komen ter goedkeuring aan de provincie Noord-Holland wordt voorgelegd. De voordelen van de schaalvergroting bestaan vooral uit kostenbesparingen op het gebied van onderzoek, stafdiensten, gezamenlijk facturering en gezamenlijk onderhoud. Ook komt synergie voort uit gezamenlijk natuurbeheer: zowel DZH als PWN beheren grote natuurgebieden in de duinen.

Een ander voordeel volgens PWN-directeur Martien den Blanken is een hogere leveringszekerheid. Verschillende drinkwaterbronnen, zoals Rijn- en Maaswater, grondwater en duinwater, worden aan elkaar gekoppeld.

Opschaling

De onderliggende gedachte van de fusieplannen is de huidige opschaling van collega-waterbedrijven. De eerstkomende tien jaar zou PWN als 'stand-alone' drinkwaterbedrijf kunnen blijven bestaan, maar op een gegeven moment houden de mogelijkheden tot efficiëntieverbetering bij een relatief klein bedrijf als PWN op, volgens Den Blanken. Als een toezichhouder dan hogere eisen stelt zijn die niet meer haalbaar. Dat zou kunnen leiden tot een verplichte samenvoeging. Nu heeft PWN nog de keuze samen te gaan met gelijkdenkende waterbedrijven, stelt Den Blanken.

Maar gedeputeerde Poelmann, die voor de provincie Noord-Holland (drink)water in zijn portefeuille heeft, denkt dat de vorming van een 'verticaal' bedrijf, meer richting de waterketen dus, uiteindelijk betere kansen voor zowel de inwoners van Noord-Holland als het milieu biedt. Om dat te onderbouwen heeft Gedeputeerde Staten opdracht gegeven voor een (nieuw) onderzoek naar de toekomst van PWN. Dit onderzoek, dat wordt uitgevoerd door de TU Delft en Berenschot, moet op zeer korte termijn zijn afgerond. Aan de hand van de resultaten wordt een voorstel neergelegd voor Provinciale Staten, die uiteindelijk beslissen. Omdat de provincie de enige aandeelhouder is van het drinkwaterbedrijf heeft zij het laatste woord over eventuele fusieplannen.

Partners

Maar om een waterketenbedrijf te vormen moeten ook de andere potentiële partners bereid zijn mee te werken. Volgens Poelmann komen er uit de richting van de gemeente Amsterdam en Hoogheemraadschap Amstel, Gooi en Vecht positieve geluiden. Deze twee hebben al het waterketenbedrijf Waternet opgezet. Uitbreiding daarvan wordt zeker niet uitgesloten.

Waternet-directeur Roelof Kruize heeft aangegeven een fusie met PWN toe te juichen. Daar zouden veel voordelen in zitten. Waternet bespaart nu al veel meer geld dan oorspronkelijk was gedacht, en ontdekt elke dag weer nieuwe manieren om kosten te besparen. Om tot een provinciaal waterketenbedrijf te komen zou ook het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier moeten meewerken. Op de korte termijn ziet Poelmann dat nog niet gebeuren, maar op de middellange termijn heeft hij goede hoop. Ook voor gemeenten is plaats bij een waterketenbedrijf, met name op rioleringsgebied. Tijdens de provinciale waterketenconferentie

die in november vorig jaar in Noord-Holland werd gehouden kwam al aan de orde dat veel gemeenten niet goed zijn toegerust om eventuele grootschalige vervanging van het rioolstelsel professioneel aan te pakken. Tijdens diezelfde bijeenkomst gaf de Vereniging van Noord-Hollandse Gemeenten aan nut en noodzaak te zien in verdere samenwerking in de waterketen.

Uit het verleden zijn goede lessen te leren, volgens Poelmann. Zo valt er een hoop te leren van het mislukken van een waterketenbedrijf in Limburg. Als een goed voorbeeld ziet hij de samenwerking binnen de waterketen in Gelderland. Hier is nog geen sprake van een waterketenbedrijf, maar wordt wel al intensief samengewerkt. Zeven gemeenten, alle betreffende waterschappen, het waterleidingbedrijf en de provincie zijn sinds 2001 verenigd in het initiatief 'Toekomst Waterketen Gelderland'. Hierin worden drie ideeën verder uitgewerkt: invoering van één waterketennota met één loket voor de burger, betere afstemming van investeringen in de afvalwaterketen en het opstellen van een gedeelde Gelderse visie op beheer en onderhoud van de waterketen.

De directies van PWN, Oasen en DZH werken intussen verder aan de intentieverklaring. Als de Raden van Commissarissen daar mee instemmen wordt deze eind februari ter goedkeuring voorgelegd aan de respectievelijke aandeelhouders, inclusief de provincie Noord-Holland. Martien den Blanken heeft daar alle vertrouwen in. Het nieuwe bedrijf dat dan ontstaat, zou de voordelen voor de klanten binnen korte termijn kunnen verzilveren. Bovendien hebben de partijen al uitgesproken zich in de nabije toekomst actief te willen inzetten voor verdergaande samenwerking in de waterketen.