PORTRET

PETER BROECKX

Leeftijd:	**51**
Aantal koeien:	**95**
Carrière:	**voorzitter VRV, vicevoorzitter raad van commissarissen CRV, eerste ondervoorzitter Boerenbond, voorzitter VLAM**
Huidige functie:	**voorzitter raad van commissarissen CRV**



CRV-voorzitter Peter Broeckx: 'Data aanjager voor samenwerkingsverbanden'

Terug op het oude nest

Na twee jaar vooral met zijn koeien bezig te zijn geweest, was Peter Broeckx toe aan een nieuwe uitdaging. 'Mijn hersenen hebben werk nodig.' Begin maart werd de melkveehouder uit het Vlaamse Dessel benoemd tot CRV-voorzitter.

tekst **Inge van Drie**

'Boer Peter', zo kennen de dorpsbewoners van Dessel hem. Al 25 jaar lang ontvangen Peter Broeckx en zijn vrouw Marie-An elk jaar schoolklassen van de lokale basisschool. Die term 'boer Peter' was de afgelopen jaren meer dan ooit van toepassing. Twee jaar lang hield Broeckx zich vooral bezig met zijn melkveebedrijf, dat 95 zwartbonte melkkoeien en 64 hectare omvat.

Maar de Vlaamse melkveehouder is toe aan een volgende uitdaging. Die ligt wat hem betreft niet in het bouwen van een nieuwe stal of in het fors uitbreiden van het aantal koeien. 'Qua arbeid en qua liefhebberij ben ik voldaan zo. Met honderd koeien zitten we in deze stal aan ons maximum. We hebben 102 ligboxen en overbezetting kost hier geld. De stal is 25 jaar oud. Daarbij, de koeltank is vol en we zijn nu al een uur en drie kwartier bezig met melken. Zoals het nu lijkt, hebben we bovendien geen opvolger.'

'De uitdaging is om data in collectieve handen te houden'

Hoewel hij genoten heeft van het koeienboer zijn – 'ik heb me daar kostelijk mee geamuseerd' – was Broeckx toe aan iets nieuws. 'Ik verarm intellectueel op de boerderij. Ik heb behoefte aan ontplooiing, mijn hersenen hebben werk nodig.'

Toen CRV eind vorig jaar een voorzitter zocht voor de raad van commissarissen, stelde Broeckx zich daarom kandidaat. Hij moest daarvoor wel een drempel over, bekent hij. 'Het was voor het eerst dat ik mezelf kandidaat moest stellen. Bij andere bestuursfuncties ging dat op een meer natuurlijke manier. Het risico bestond natuurlijk dat ik afgewezen zou worden.' Toch besloot Broekx ervoor te gaan. Met succes, op 12 maart werd hij benoemd tot voorzitter van de raad van commissarissen van CRV, als eerste Vlaming op die positie. 'Zelf vind ik dat laatste totaal niet relevant. Over het integratiehoofdstuk hoor je niemand meer.'

De Vlaming kent de veeverbetering als zijn broekzak. Negentien jaar lang vervulde hij bestuurlijke functies in de fokkerijwereld. Zo was hij als voorzitter van VRV nauw betrokken bij de totstandkoming van het huidige CRV, waar hij tussen 2002 en 2007 al vicevoorzitter van de raad van commissarissen was. Waarom keerde Broeckx terug op het oude nest? Hij glimlacht. 'Omdat ik het niet kan laten wellicht? Maar CRV voelt voor mij ook als een van mijn kinderen.'

Menselijk aangenaam

In 2007 nam Broeckx afscheid als CRV-bestuurder; zijn termijn zat erop. In de acht jaar daarna is er veel veranderd. Niet alleen in de hele sector, maar ook binnen CRV. 'Neem bijvoorbeeld het fokprogramma, dat is helemaal over de kop gegaan. Toen ik wegging, was het proefstier-wachtstier-fokstiersysteem nog volop actueel. Nu heeft de rvc er net mee ingestemd dat we per jaar nog maar zestig stieren testen, weliswaar geselecteerd uit een enorme vijver van genoomgeteste combinaties.'

Ook op personeelsvlak veranderde er het nodige. 'Er is een volledig vernieuwde directie en ook de mensen in de rvc zijn voor mij nieuw.' Tijdens zijn inwerkperiode zocht Broeckx daarom alle leden van de raad van commissarissen thuis op. 'Dat vond ik belangrijk om de groep aan te kunnen voelen. Ik moet als voorzitter direct de kar trekken. Ik kan niet eerst een beetje achteroverleunen.' Broeckx wil een brugfunctie vervullen tussen directie en bestuur. 'Inhoudelijk houd ik afstand van de directie. Het is onze rol als rvc om processen te bewaken en de lijnen mee uit te zetten. Maar in de omgang houd ik ervan dat het gemoedelijk en gemakkelijk gaat, het moet menselijk aangenaam zijn.'

Naast zijn verleden in de veeverbetering fungeerde Broeckx acht jaar lang als eerste ondervoorzitter van belangenorganisatie Boerenbond. Tot juni is hij bovendien nog voorzitter van VLAM. Wat voor bagage neemt hij mee uit die functies? 'Allereerst dat het menselijk aspect heel belangrijk is. Besturen is mensenwerk. Maar je moet ook weten waar het over gaat en aanvoelen welke richting het opgaat, wanneer je juist tijd moet nemen en wanneer je moet doorpakken.'

Tijdens zijn vorige periode als CRV-bestuurder maakte Broeckx veel fusies en internationale overnames mee. 'Daarmee verbreed je de basis. De internationalisering gaat ongetwijfeld door en er zullen nieuwe samenwerkingsverbanden ontstaan met data als aanjager.' Hij verwacht dat het omgaan met data steeds belangrijker wordt. 'We krijgen de beschikking over steeds meer data, via melkrobots, maar ook via Ovalert. We moeten als organisatie daarop inspelen door onze datainfrastructuur en architectuur aan te passen. De uitdaging is ook om die data in collectieve handen te houden.'

Om half vijf wakker

Het combineren van zijn boerenbedrijf met bestuurswerk zal soms lange dagen vergen. Broeckx ziet er niet tegenop, al realiseert hij zich dat er extra werk op de schouders van zijn gezin komt te liggen. 'Ook de afgelopen twee jaar was ik 's ochtends elke dag om half vijf wakker. Dat zit er gewoon in.' Hoe druk ook, het voeren houdt boer Peter als bestuurder in eigen handen. 'Aan het begin van elke week plan ik de voermomenten, dat is een kwestie van vooruitdenken.' Hij haalt een notitieboekje uit zijn zak. 'Tijdens het werk in de stal kan ik goed nadenken, dan komt de inspiratie zo op.' |