



Deltaprogramma |  
IJsselmeergebied

## Procesevaluatie DPIJ

27-03-2012

Ellen van Mulligen

Martijn Vink





## Doel van de presentatie:

Wat ga ik jullie vertellen:

- Bevindingen wijzen naar een breed erkend traject
- Echter steeds minder onvoorwaardelijk
- Risico dat DPIJ gaat (ver)dwalen in het Huis van Thorbecke
- Meer duidelijkheid & meer ruimte voor lokale belangen leidt tot meer aansluiting



## Opzet presentatie

- Korte schets theorie
  - Bestuurlijke betrokkenheid
  - Legitimiteit
- Opzet en uitvoering interviews & observaties bestuurlijke conferentie
- Grove schets resultaten
- Analyse



## Korte schets theorie

<b>Belangen</b>	<i>Hoge mate van ervaren belang</i>	<b>Effectief maar omstreden</b> Ongetemd probleem, debat is energetisch maar loopt langs elkaar heen met risico van controverse  <u>Uitdaging</u> : frame reflectie reframen, context veranderen, etc.	<b>Effectief en legitiem</b> Energetisch, maar mogelijk politiek  <u>Uitdaging</u> : het goed leiden van onderhandeling en voorkomen van controverse
	<i>Lage mate van ervaren belang</i>	<b>Onverschillig</b> Houding hangt af van beeld van autoriteit  <u>Uitdaging</u> : vertrouwen / identificatie vasthouden	<b>Legitiem maar vluchtig</b> Gratuite; geïnteresseerd maar krachteloos, kan omslaan in beleidsmoeheid of verongelijkheid  <u>Uitdaging</u> : politiseren, formuleren van kansen en belangen
		<i>Lage mate van gedeeld taalgebruik en probleemdefinities</i>	<i>Hoge mate van gedeeld taalgebruik en probleemdefinities</i>
		<b>Leren</b>	



## Opzet interviews + observaties BC

- Lijst met stakeholders
- Selectie van 20 personen op basis van:
  - Institutionele positie
    - gem., prov., rijk., maatsch., etc.
    - Ambtelijk / bestuurlijk
  - Afstand tot DPIJ
- Observaties BC:
  - Frans, Ytsen, Ellen, Martijn
  - gesprekken aan tafels & presentaties



## Uitvoering interviews

- Semi-gestructureerde interviews
- Rolverdeling Ellen (DPIJ) Martijn (buitenstaander)
- 1-2 uur
- Niet alleen letterlijke inhoud, maar ook taalgebruik of probleemdefinities
  - *Framing*; waar gaat het nou om?



## Bevindingen (1)

- Bevindingen wijzen naar een breed erkend traject

<b>Belangen</b>	<b>Effectief maar omstreden</b>	<b>Effectief en legitiem</b>
	<b>Onverschillig</b>	<b>Legitiem maar vluchtig</b>
	<b>Leren</b>	



## Bevindingen (2)

Legitimiteit lijkt steeds minder onvoorwaardelijk:

- Communicatie en ervaren probleem eigenaarschap kan beter
- Vasthouden betrokkenheid wordt (en is al) een uitdaging
- Ambtelijk-bestuurlijke verhouding blijft lastig voor het vertalen van de urgentie
- Verschil in framing:
  - Schaal
  - Ambiguiteit
  - Technisch / Politiek maatschappelijk

<b>Belangen</b>	<b>Effectief maar omstreden</b>	<b>Effectief en legitiem</b>
	<b>Onverschillig</b>	<b>Legitiem maar vluchtig</b>
	<b>Leren</b>	





## Bevindingen (3)

Concreet gekoppeld aan DPIJ interventies:

- IJsselMeerweken waren goed (leren / vroeg stadium DPIJ)
- Oprichting ROIJ met onafhankelijke voorzitter was goed (platform voor maatschappelijke belangen)
- Ateliers waren goed (leren + belangen)
- Rondje bestuurders Hetty was goed (leren)
  
- Iedereen claimt eigen interventie; goed maar ver van elkaars bed (belangen)
- IJsselMeerdagen wordt gemengd op teruggekeken, (leren, maar gedifferentieerd / huidig stadium DPIJ vraagt om meer)
  
- Kortom: redelijk veel leren, minder onderhandelen over lokale betekenis, lokale belangen in relatie tot (landelijke) besluitvorming

Belangen	Effectief maar omstrede	Effectief en legitiem
	Onverschillig	Legitiem maar vluchtig
	Leren	



## Analyse

Risico voor DPIJ+: (ver)dwalen in Huis van Thorbecke:

- Betekenisgeving blijft binnen partijen
- Afwachten loont
- Tegen de tijd dat er besloten gaat worden wordt er met 'Den Haag' gebeld



## Conclusie + aanbeveling

- Tot voor kort DPIJ breed gedragen, echter legitimiteit en effectiviteit niet onvoorwaardelijk
- Haalbaarheid wordt vergroot door meer transparantie en duidelijkheid over betekenis, belangen, besluitvorming
- Daarbij helpt het wanneer partijen zichzelf herkennen in de *framing* van DPIJ
- “het gaat pijn doen, dat wil ik horen”
- Dus generieke ingrepen helpen niet altijd, secuur zoeken naar aansluiting
- Naïviteit is gevaarlijk: *“DPIJ dat zijn hele brave ambtenaren die denken dat ze waardevrij zijn”*

Belangen	Effectief maar omstrede	Effectief en legitiem
	Onverschillig	Legitiem maar vluchtig
	Leren	



Vragen?