

# Voet aan de grond in China

**Begin juni werd tijdens de World Expo in Shanghai de Holland Water Week gehouden. Nederlandse (water)bedrijven deden goede zaken en kregen zo een stevige voet aan de grond in China. Zo gaat Vitens Evides International (VEI) de Chinese Zhengzhou Water Supply Corporation helpen bij het opstellen van een masterplan voor de modernisering en uitbreiding van de drinkwaterinstallaties. Zhengzhou telt ruim zeven miljoen inwoners en is de hoofdstad van de provincie Henan, ten noorden van Beijing.**

Zoals veel noord-Chinese regio's kent Zhengzhou enige waterschaarste, terwijl voortgaande bevolkingsgroei en toenemende economische activiteiten de vraag naar water alleen maar groter maken. Om te kunnen voldoen aan strenger wordende wet- en regelgeving moet er sowieso iets gebeuren.

Juist dáár zit het probleem, aldus Mark van Eekeren, marketingdirecteur van Royal Haskoning. "China heeft kennis genoeg en kan ook zelf alles maken. Maar het land mist organiserend vermogen én het vermogen om tot een integrale aanpak te komen. Dat zullen ze best een keer leren, maar de tijd dringt vanwege veranderende wetgeving en de druk aan de vraagkant neemt maar toe."

De hulp van Vitens Evides International past bij de Nederlandse belofte één van de internationaal gestelde millenniumdoelstellingen te halen: toegang tot schoon drinkwater voor iedereen. In China kennen 30 van de 32 grote steden een tekort aan water. Peter Vermaat (Evides): "Onze hulp in Zhengzhou bieden we in het kader van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid. Wij krijgen alleen de kosten vergoed."

De 'winst' van de samenwerking gaat volgens Van Eekeren veel verder. "Nu we aan tafel zitten bij de Chinezen weten we wat hun plannen zijn. Als er straks tenderprocedures komen, dan kunnen we in Nederland snel schakelen."

## Belangstelling

Tijdens de drinkwaterconferentie van de Holland Water Week, begin juni tijdens de World Expo, was de belangstelling van Chinese zijde onverwacht groot. De Nederlandse delegatie is dan ook te spreken over de Chinese deelname. Vertegenwoordigers van sommige drinkwaterbedrijven hebben een flinke reis moeten maken naar Shanghai. "En naar ik heb begrepen willen veel Chinese bedrijven met de Nederlandse ondernemingen praten over samenwerking", vertelt gedeputeerde Lenie Dwarshuis-van de Beek van de Provincie Zuid-Holland, aanvoerster van de Nederlandse delegatie. Demissionair-minister Tineke Huizinga (VROM), ook even aanwezig in Shanghai, preekt het initiatief om tot de Holland Water Week te komen. "Het is een goede gelegenheid om de Nederlandse kennis en kunde op het gebied van water aan de wereld te demonstreren."

Net als gedeputeerde Dwarshuis is ook de minister enthousiast over de World Estuary Alliance, een platform onder de hoede van het Wereld Natuur Fonds voor delta's. "Daaraan moeten we als Nederland deelnemen." De eerste conferentie van de alliantie bevestigde de deelname van Yangtzé-, Theems-, Elbe- en Mississippi-delta. Dwarshuis: "Ik was ook zeer onder de indruk van de Chinese professor die vertelde over de problemen in de Yangtzé-delta. Zijn verhaal was ook voor ons heel herkenbaar. Nederland heeft zoals bekend op dit punt ook een aantal uitdagingen. Wij zijn daarin niet uniek - dat is wel duidelijk."

## Mijlpaal

Voor het Nederlands Water Platform was de Holland Water Week een belangrijke mijlpaal. "Wat we hier in Shanghai op de World Expo doen is onderdeel van onze meerjarenplanning", vertelt NWP-directeur Jeroen van der Sommen. Het NWP maakt dankbaar gebruik van de entree in China die de provincie Zuid-Holland, al jaren actief in China, biedt. "China kan een heleboel dingen zelf", weet ook Van der Sommen. "Het probleem zit 'in het management en de implementatie."

Mark van Eekeren van Royal Haskoning is er nog niet van overtuigd dat de Chinezen op grote schaal met Nederlandse bedrijven in zee gaan. "De Chinezen moeten een cultuuromslag maken. Kennis wordt in China als gemeengoed beschouwd. Wij willen geld zien voor onze kennis. Maar goed, we zitten nu aan tafel."

"Water is een keiharde voorwaarde voor de economische groei in China, vervolgt Van der Sommen van het NWP. "Grote Chinese productiebedrijven roepen al dat ze niet verder kunnen groeien door een tekort aan water. Die boodschap heeft de ogen geopend."

De drinkwaterbedrijven van de hele grote Chinese miljoenensteden hebben Nederland weinig te bieden. Of juist wel te veel. Die steden hebben hun toevlucht gezocht tot internationaal veel grotere water- en technologiebedrijven, zoals het Franse Veolia, dat bovendien voldoende financiële middelen heeft om te participeren. Van der Sommen: "Maar de iets kleinere steden kunnen we heel goed helpen, ook al zijn wij in vergelijking met die waterbedrijven maar heel erg klein."

## Pact

De Zuid-Chinese havenstad Shenzhen, 'om de hoek' bij Hongkong, heeft een pact gesloten met Veolia, vertelde mevrouw Yu Jian, president van de Shenzhen Water Co.

*De ondertekening van het contract tussen Vitens Evides International en Zhengzhou Water Supply Corporation.*



Ltd. De Fransen hebben geholpen bij het verbeteren van de waterproductie, de behandeling van afvalwater en de introductie van een nieuw betalingssysteem.

In Shenzhen hebben ze de zaken nu zó goed op orde dat zelfs kan worden geparticipeerd in andere waterbedrijven, ook buiten China. Door beter management is er nu bovendien aandacht voor de eigen 'voetafdruk' én voor *branding*. En passant is de bedrijfscultuur sterk verbeterd, wordt er op alle niveaus afgerekend op prestaties en is een forse personeelsreductie de efficiëntie ten goede gekomen.

Voor de Chinezen zijn de Nederlandse non-profit waterbedrijven ideale partijen. Nederland heeft op het gebied van advies, opleiding en management veel te bieden en de Nederlandse watersector telt bovendien veel gespecialiseerde toeleveranciers. De export van de sector is de laatste jaren fors gegroeid.

Van der Sommen (NWP): "Het interessante van China is dat er nieuwe steden ontstaan. Dat maakt het mogelijk om andersoortige, meer effectieve en duurzame drinkwatersystemen aan te leggen. Dáár moeten we als Nederland bij zijn."

### **Alexander Bakker**

Ter gelegenheid van de Holland Water Week hebben studenten van Nederlandse wateropleidingen projecten uitgewerkt samen met Chinese collega-studenten. In het project Wetskills waren studenten en projecten geselecteerd en gekoppeld. De eerste gezamenlijke inspanningen zijn via internet tot stand gekomen. In aanloop naar de Holland Water Week zijn de studenten bijeengekomen in Shanghai. "Een hele leerzame exercitie", concludeerde Johan van Oost van Haskoning, projectleider namens het NWP, na afloop. "Het was ook een boeiende interactie tussen verschillende culturen."

Directeur Peter van Tilburg van de Delta Academy, onderdeel van de Hogeschool Zeeland in Vlissingen, was te spreken over het experiment, een initiatief van de Provincie Zuid-Holland. "Dit soort activiteiten is goed voor de internationale samenwerking", meent hij. "Het op deze wijze aanbieden van kennis, als uitdaging, kennen ze in China niet. Omdat onze studenten ook het bedrijfsleven er bij betrekken, is dit eveneens interessant voor de Nederlandse watersector."