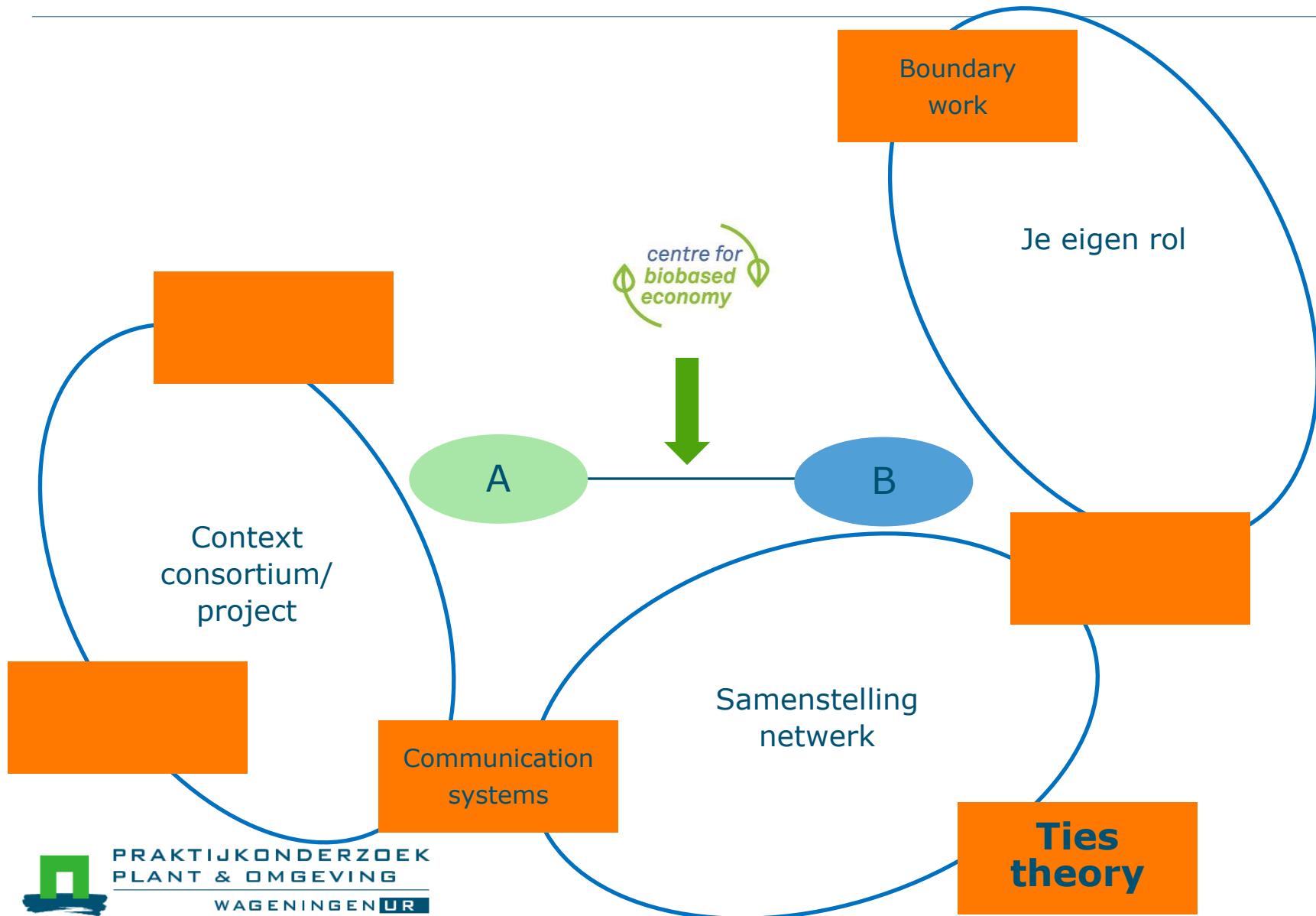


Ties theory, Stakeholdermanagement en MLP

Jan Eelco Jansma, Wageningen UR



Theoretisch raamwerk

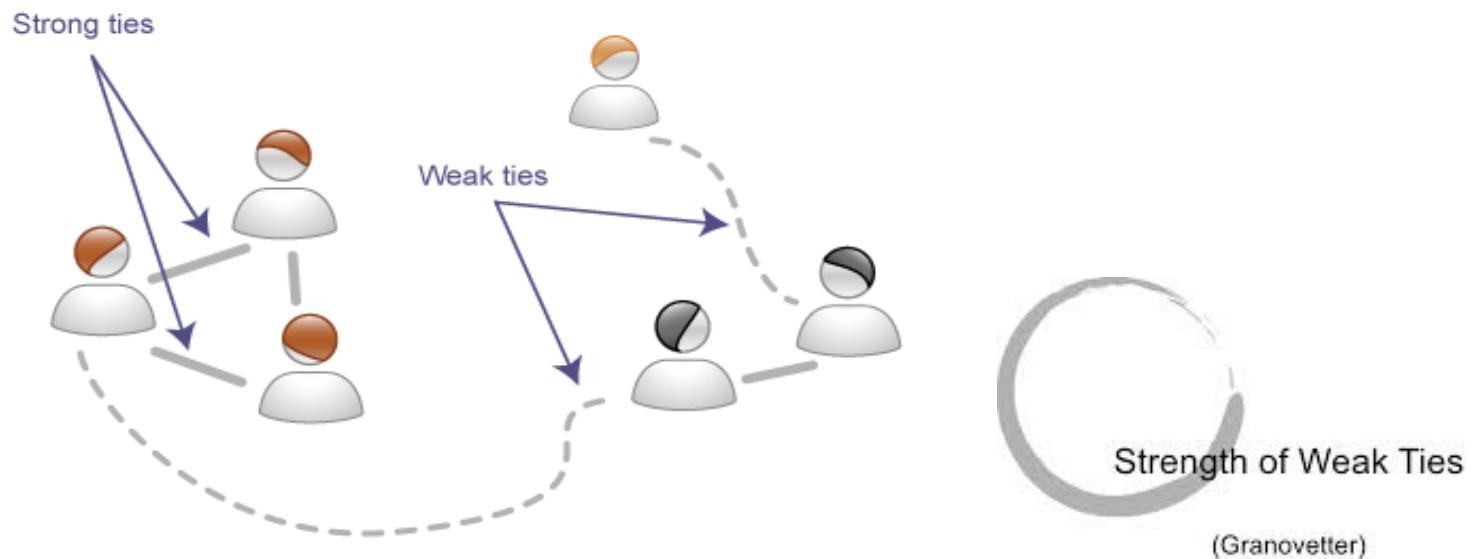


Ties theory: Granovetter, 1973



Ties theory: samenstelling van netwerken bepaalt vernieuwing en implementatie

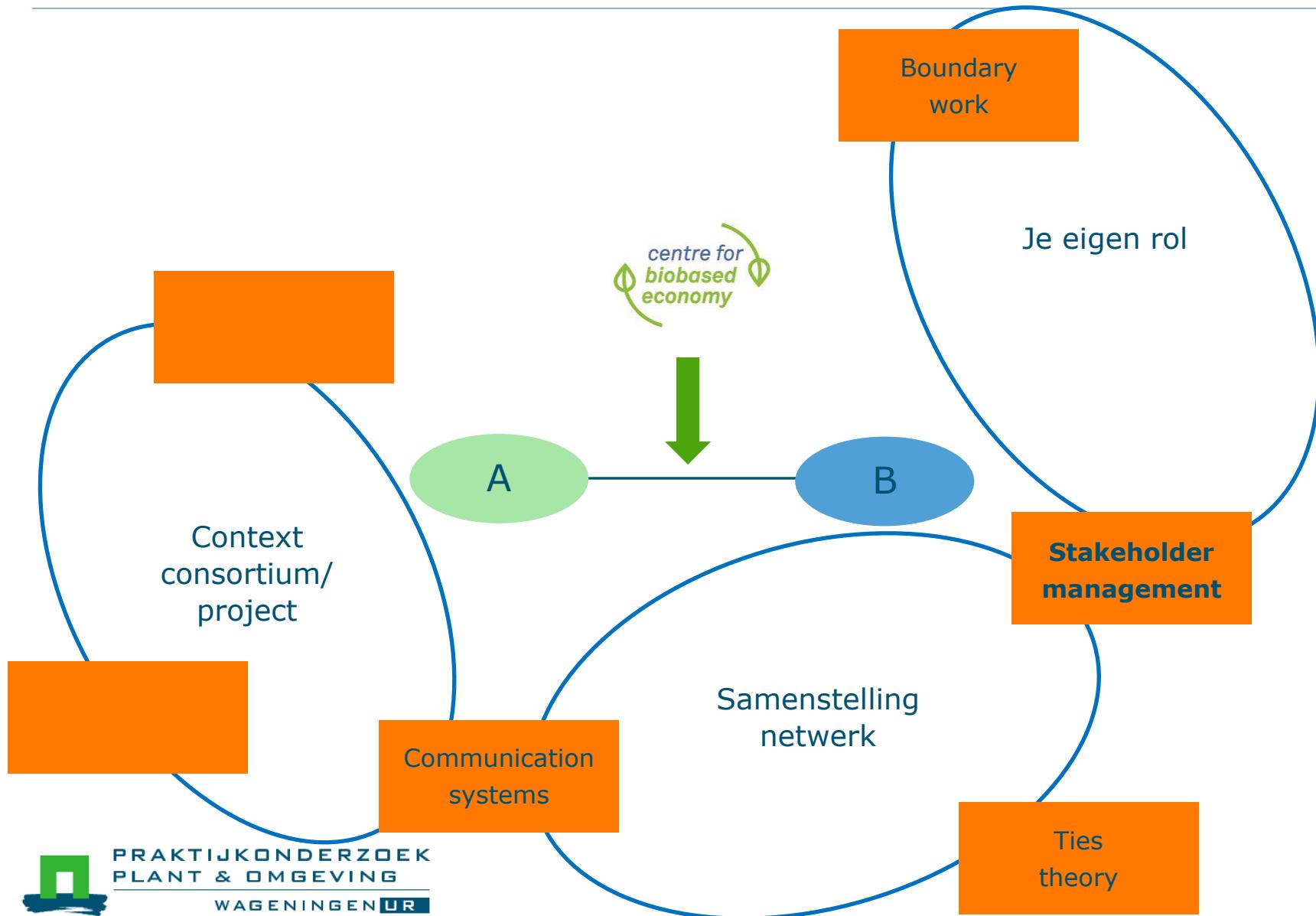
- Vernieuwing ontstaat wanneer partijen weinig gezamenlijk hebben (Weak ties) en
- Implementatie ontstaat wanneer partijen een sterke band met elkaar hebben (Strong ties)



Interessant, maar...

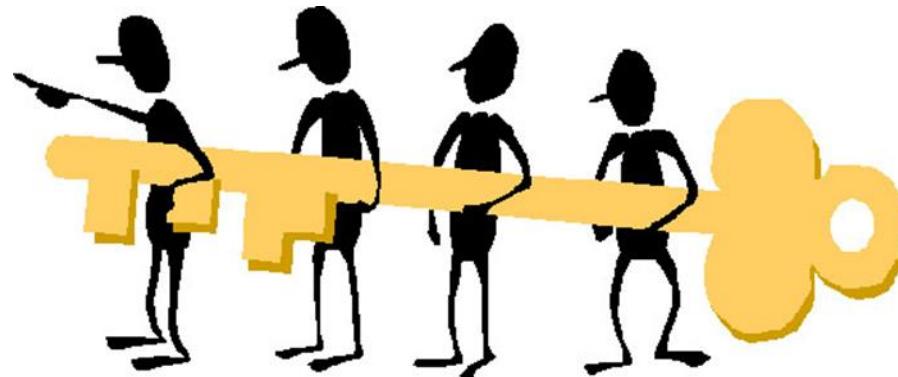
- Wat betekent dit voor mijn projectdoel
- Wie heb ik dan nodig
- Waarom
- Wat betekent dit voor mijn werk

Theoretisch raamwerk



Stakeholder management: gestructureerde aanpak om belanghebbenden te betrekken

- Een stakeholder analyse brengt stakeholders in beeld met hun belangen in relatie tot het project



Freeman, 1984



Hoe reageren ze...



Blocker



Floater

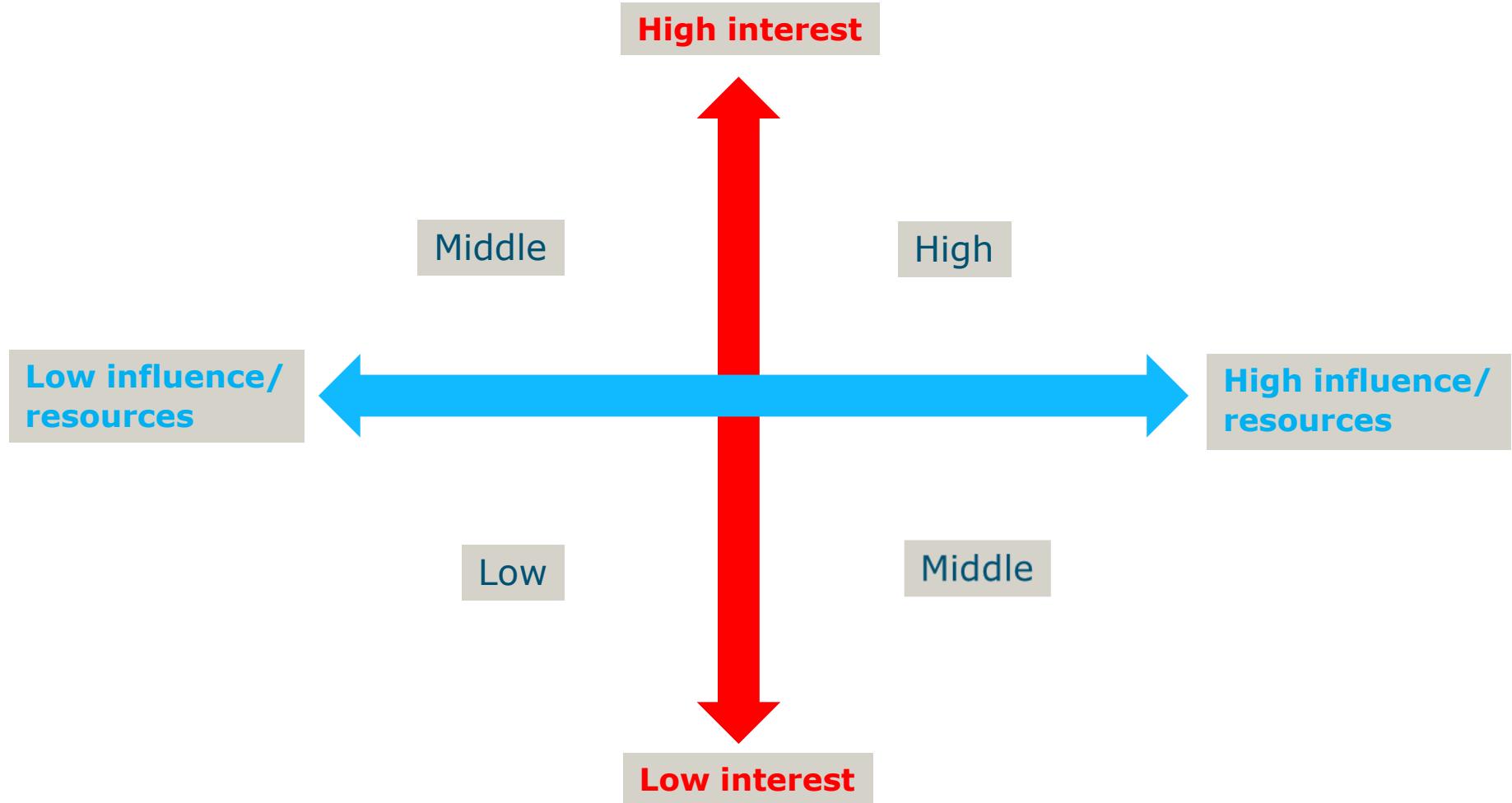


Mover



PRAKTIJKONDERZOEK
PLANT & OMGEVING
WAGENINGEN UR

Wat is hun impact...



Stakeholder analyse

Stakeholder analyse

Hub: **PURE HUB 9**
Name: _____



	Stakeholder		Interest	Impact	Position		
	Organisation	Person			Blocker	Floater	Mover
1	Municipality	XX	development of area	High		x	x
2	Farmers	XX	new markets, stay in area	High			x
3	Youngsters	XX	place to chill, relax, excitement	Low		x	
4	Eldery	XX	leisure, activities, catering	Low-Middle		x	
5	Community representatives	XX	keep it open and green	Middle		x	
6							
7							
8							
9							
10							

Niveau van betrokkenheid

1. Inform
2. Consult
3. Involve
4. Collaborate
5. Empower



1



2



3



5

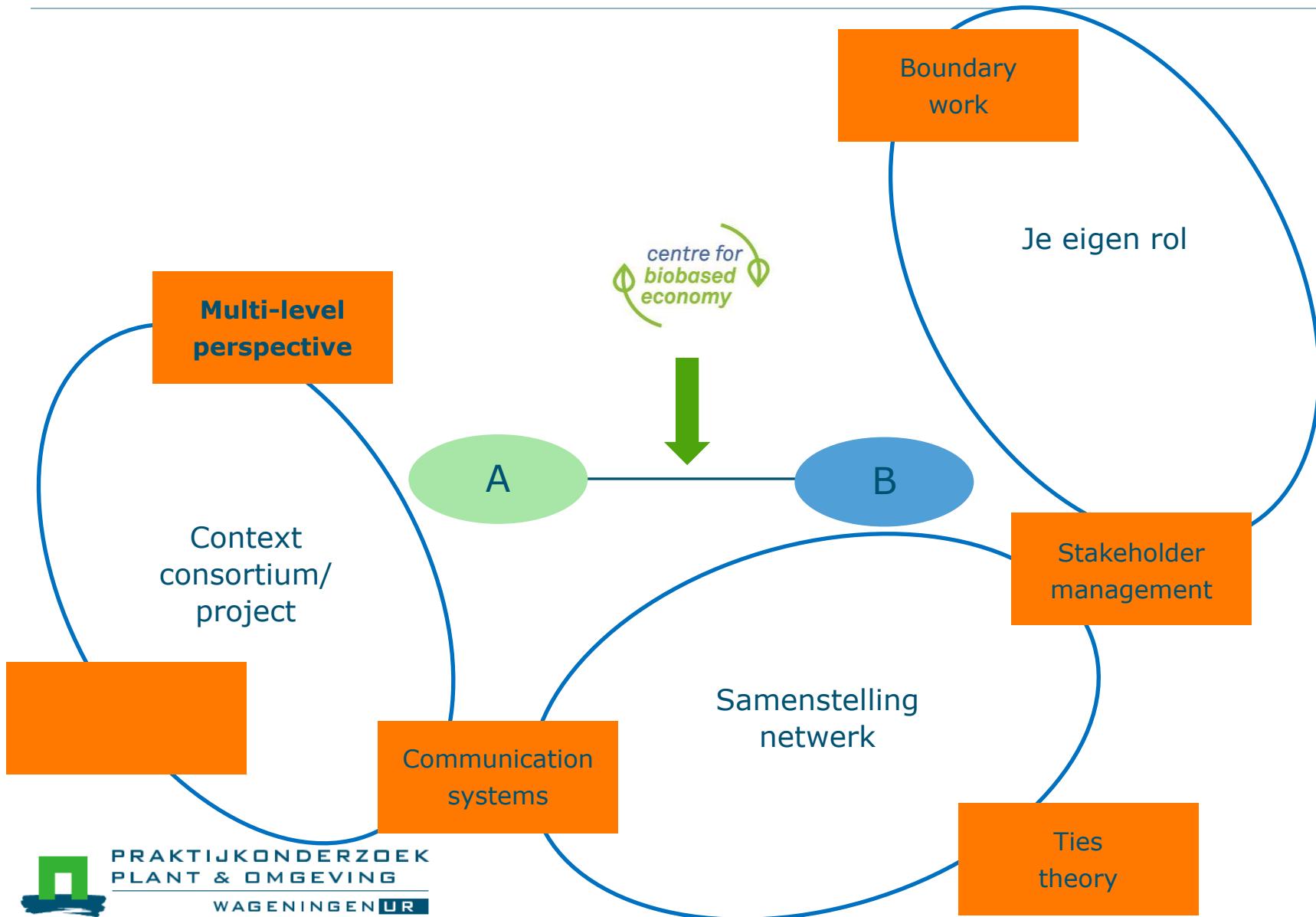


4

Strategie....

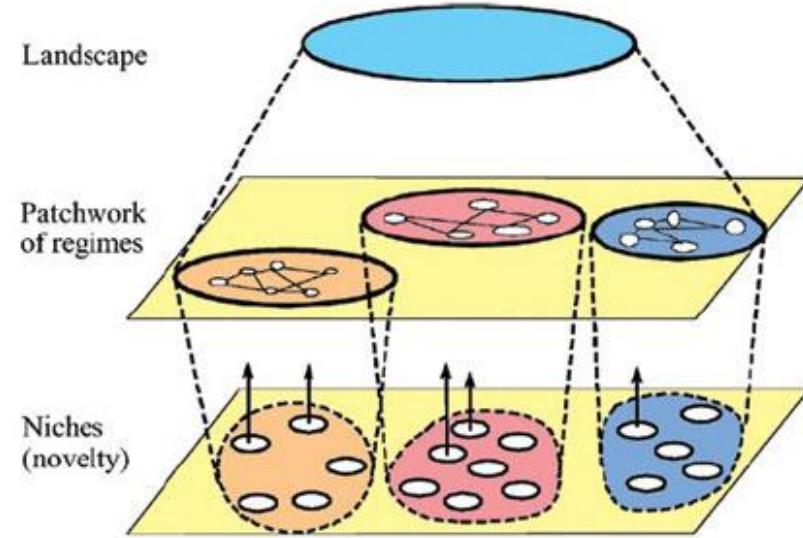
- Wat is je speelveld en hoe liggen verbindingen (ties)
- Start met de movers:
 - Coalitie vorming
 - Betrek outsiders
- Daarna: betrek de blockers
 - Samen met of door movers
 - Conflicten helpen je verder
 - Zoek naar gemeenschappelijke belangen

Theoretisch raamwerk

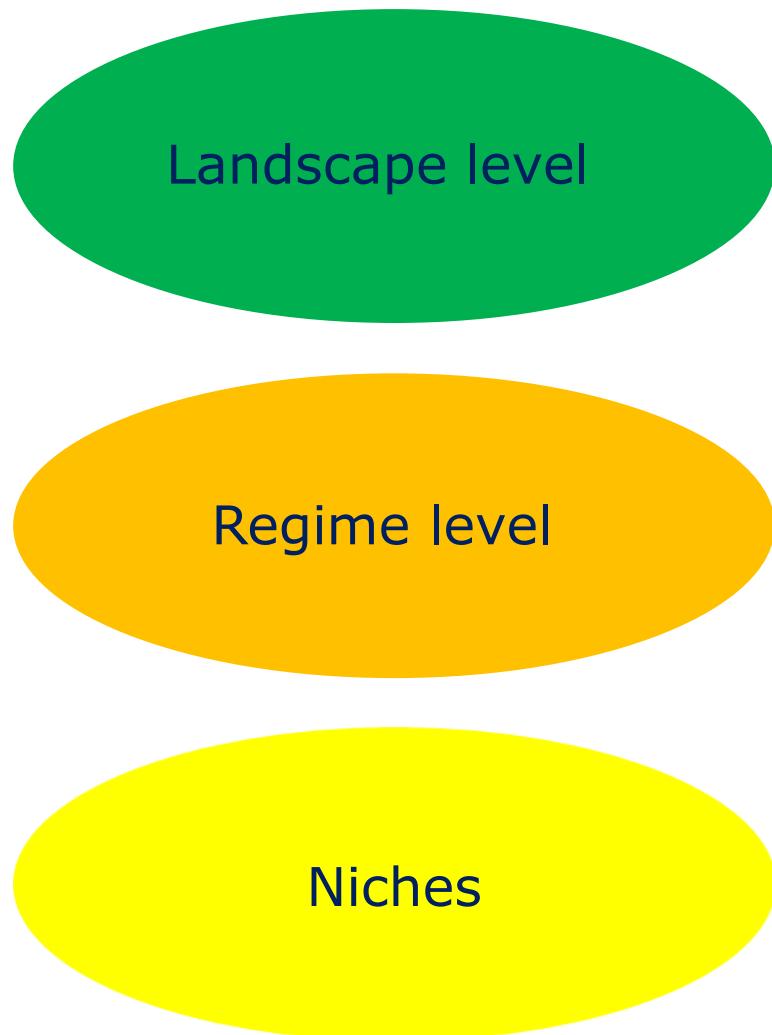


Multi-level perspective: verandering vindt plaats op meerdere niveaus

- Landscape: grote externe trends
- Regime: status quo (wetten, tradities, afspraken, systemen, markten)
- Niches: verandering van onderaf vanuit kleine initiatieven



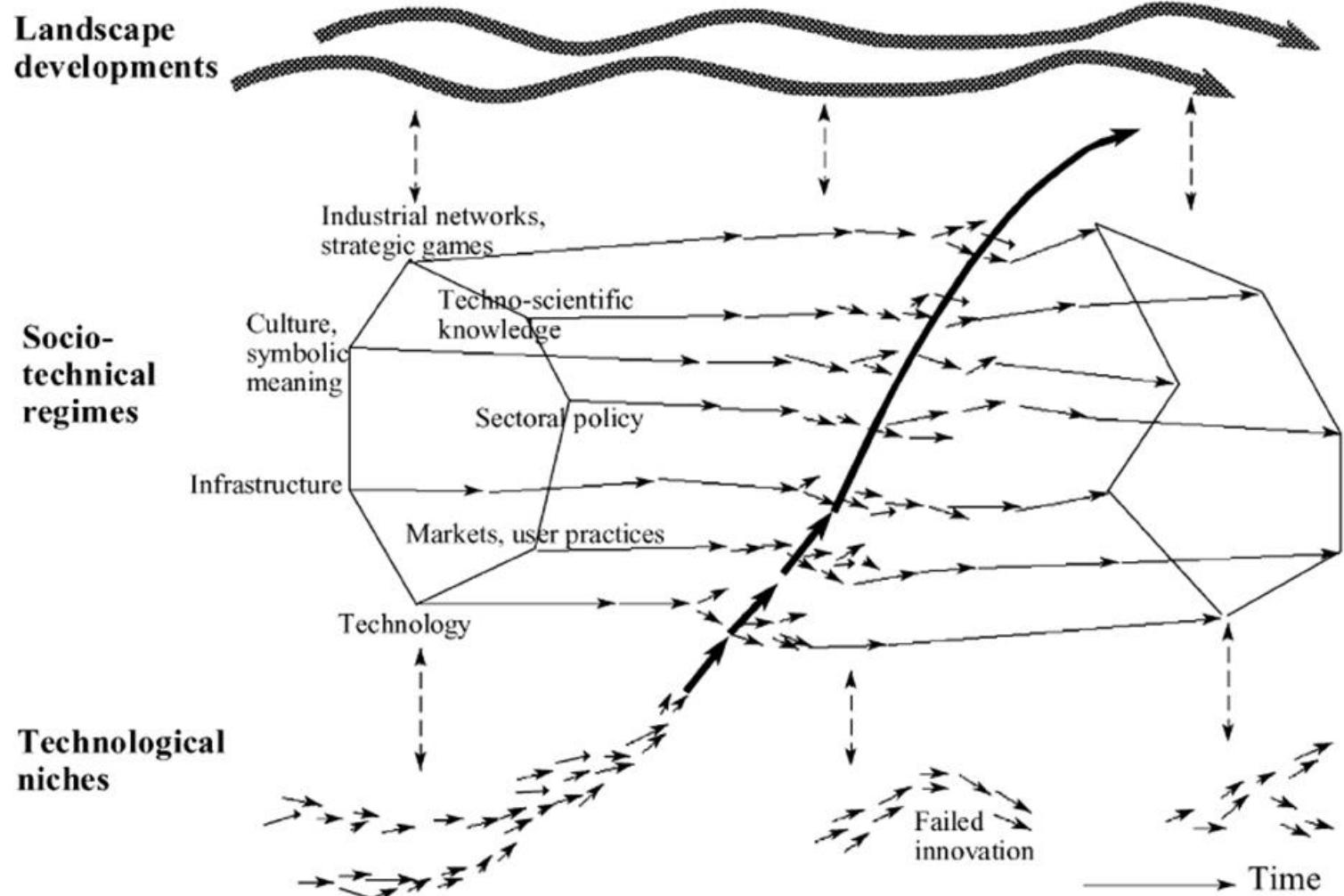
Multilevel perspective



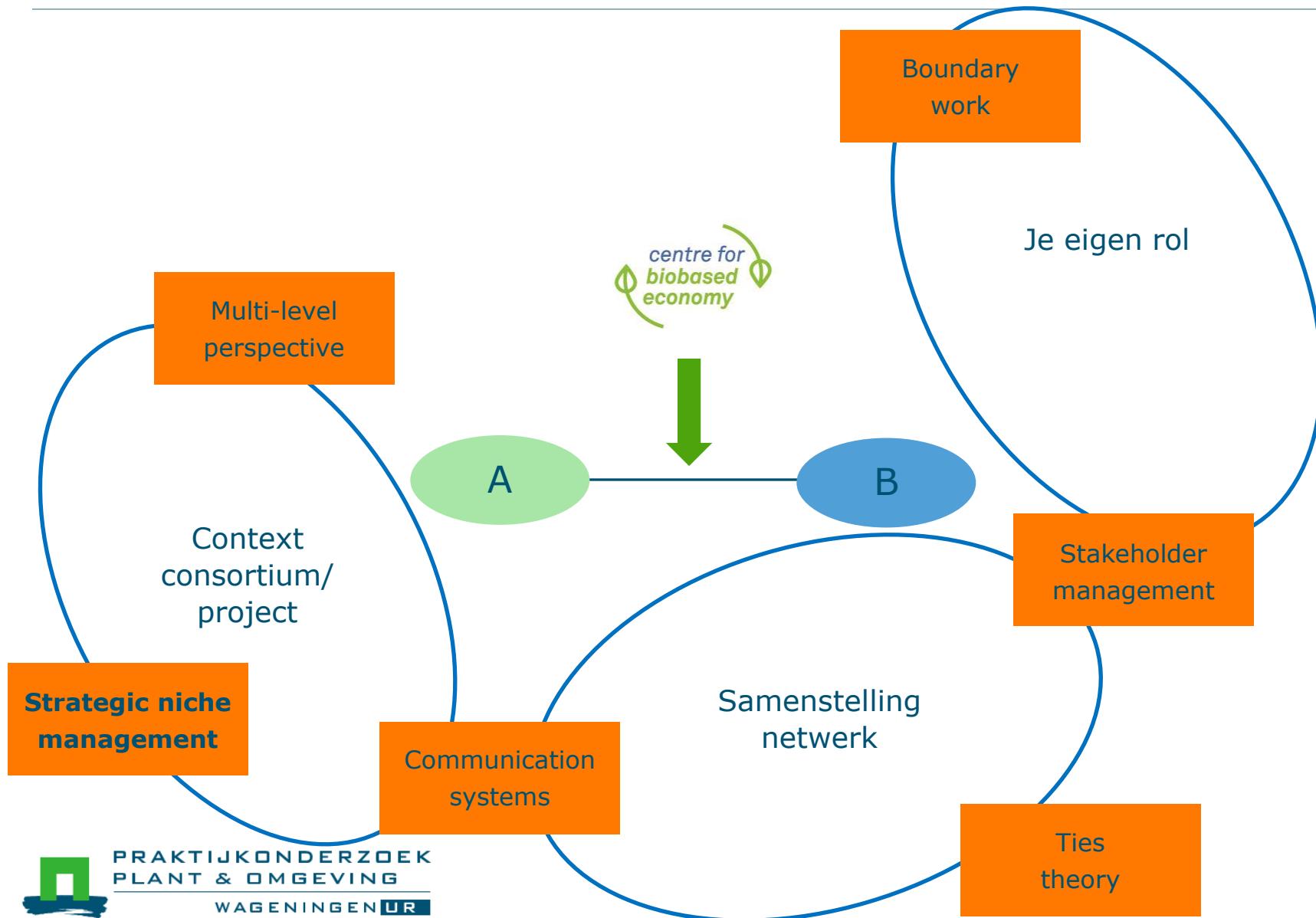
- Klimaat verandering
- Verandering demografie

- Agri-food regime
- Planning regime

- Stadslandbouw
- Aqua-ponics



Theoretisch raamwerk

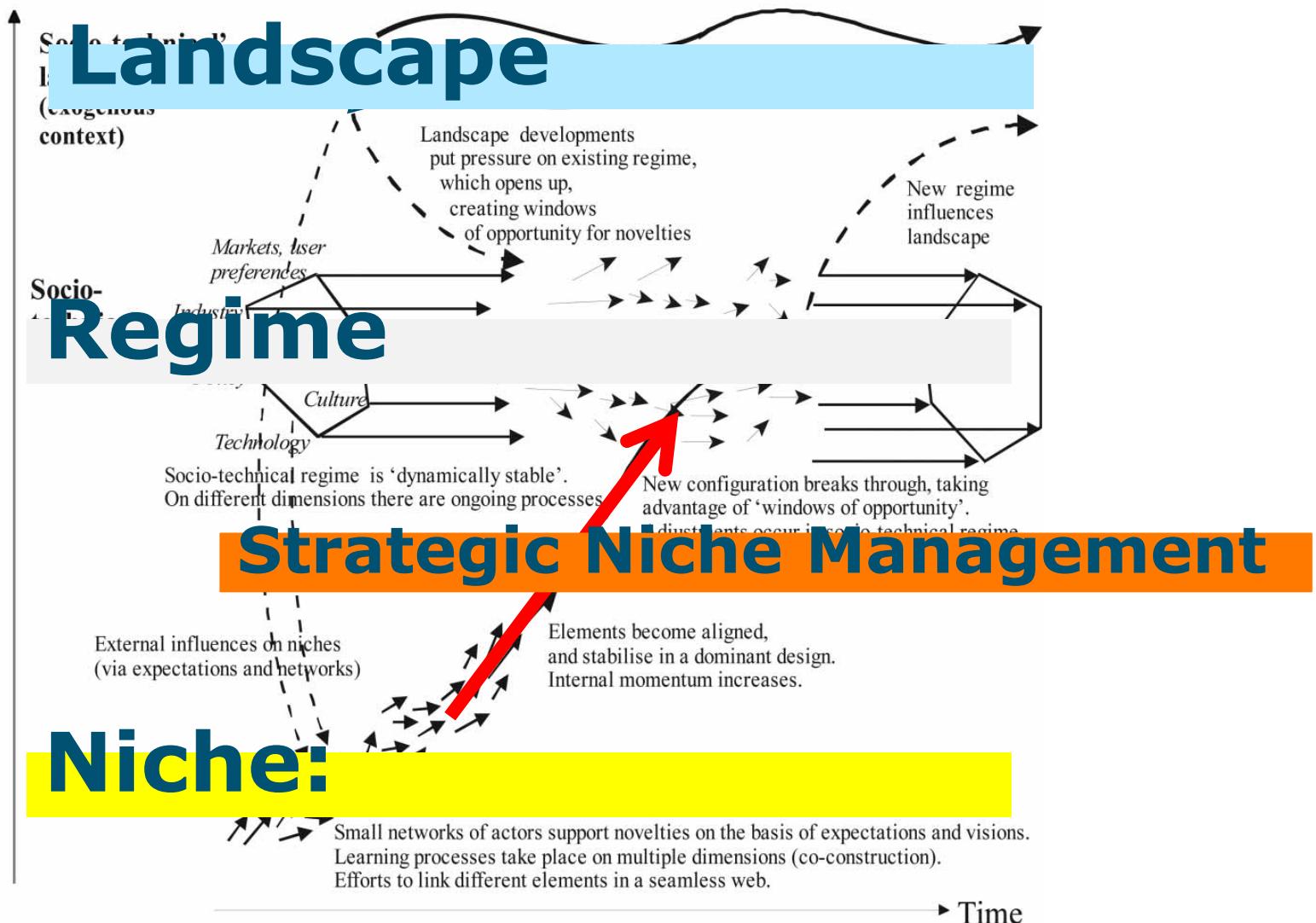


Strategic niche management: hoe geef je nieuwe ontwikkelingen een kans

- Een vernieuwing heeft altijd te maken met weerstand vanuit het bestaande systeem en heeft daarom bescherming nodig om te kunnen ontwikkelen.



Multilevel Perspective of transition



Creëer ruimte voor experimenteren



Houd rekening met:

Visie vorming



Netwerken



Reflectie

Theoretisch raamwerk

