

Russische boycot drukt winst zuivelcoöperatie

Stagnatie melkprijs FrieslandCampina

Sinds jaren daalde de melkprijsnabetaaling van FrieslandCampina: van 3,04 naar 2,93 euro per honderd kilo melk. Zonder pensioenmeevaller was de daling nog groter geweest. Is het een eenmalige tegenvaller of is het plafond bereikt?

tekst **Jelle Feenstra**

FrieslandCampina maakte de ambitieuze woorden van haar voorzitter de afgelopen jaren met verve waar. 'De lat qua prestatietoeslag moet elk jaar een stukje omhoog', zei Piet Boer drie jaar geleden. Dat lukte tot nu toe uitstekend. Van 0,94 euro over 2009 naar 3,04 euro per honderd kilo melk over 2013. De opgaande lijn in de nabetaaling van FrieslandCampina was bijna gewoon geworden voor haar leden-melkveehouders.

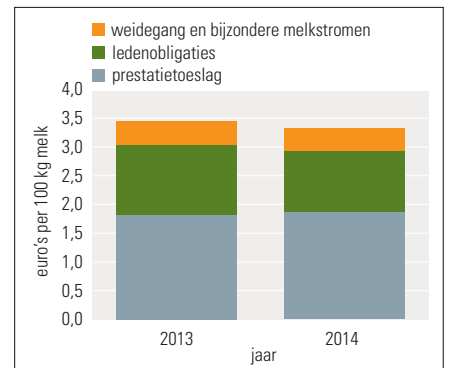
Dit jaar komt er een voorlopig einde aan de successtory. De prestatietoeslag plus de reservering op naam voor leden-obligaties vast – die twee samen vormen de totale nabetaaling – blijven steken op 2,93 euro per honderd kilo melk. Daarmee komt de melkprijs over 2014 uit op 42,70 euro exclusief btw per 100 kg melk bij 3,47 procent eiwit en 4,41 procent vet. In 2013 was dat 42,90 euro.

De melkprijsnabetaaling bestaat uit een prestatietoeslag van 1,86 euro per hon-

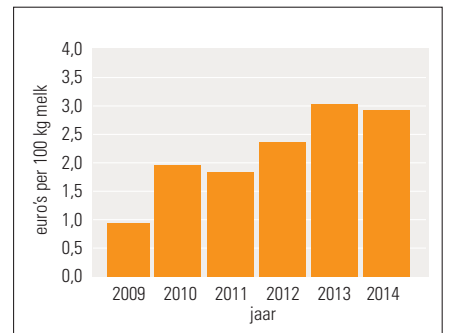
derd kilo melk en een reservering op naam van 1,23 euro. Alleen de prestatietoeslag komt direct in de beurs van de melkveehouders. Een voorschot was in september al uitgekeerd, zodat de melkveehouders in mei nog 1,45 euro per honderd kilo melk op hun lopende rekening tegemoet kunnen zien. Daarmee betaalt FrieslandCampina nog steeds een van de hoogste melkrijzen in Europa.

Wind flink tegen

Dat de nabetaaling na een tegenvallend jaar nog zo hoog uitkomt, is vooral te danken aan een aanpassing van de pensioenregeling. Daardoor kwam er een eenmalige bate van 131 miljoen euro vrij. Ook de brand in Gerkesklooster leverde via de verzekeringsuitkering 20 miljoen euro op. Zonder die 'meevallers' was de melkprijsnabetaaling een stuk lager. FrieslandCampina had de wind op verschillende fronten tegen in 2014. De



Figuur 1 – Toeslagen op melkprijs bij FC



Figuur 2 – Ontwikkeling nabetaaling bij FC

Russische boycot drukte de winst met zeker 80 miljoen euro. In Aziatische en Afrikaanse landen, die de laatste jaren een continue groei vertoonden, stagneerde de economische ontwikkeling vrij plotseling. Omdat er wereldwijd stevig werd gemolken en er minder vraag naar melkpoeder vanuit China kwam, daalden de prijzen voor bulkproducten. 'Daardoor hebben we via de garantieprijs maandenlang meer uitbetaald aan de leden-melkveehouders dan we konden terugverdienen in de markt', zegt algemeen directeur Cees 't Hart.

't Hart gaat ervan uit dat het om een uitzonderlijke situatie ging, maar zei tegelijkertijd dat het risico op vaker een gat tussen garantieprijs en opbrengstprijzen in de markt wel groter wordt door sterker fluctuerende zuivelprijzen. 'Vooralsnog is dat geen reden om te kijken naar een herziening van het stelsel van de garantieprijs. Daarvoor biedt de garantieprijs melkveehouders te veel stabiliteit.'

Prognose 2015

FrieslandCampina is voor 2015 voorzichtig positief. Meer koopkracht en de relatief goedkope euro zorgen voor een goede start. Of het plafond in de nabetaaling definitief zal worden, dat zal moeten blijken. Onder leiding van de nieuwe topman Roelof Joosten wordt route 2020 in volle vaart voortgezet. Cees 't Hart vertrekt per 1 juni naar de Deense bierbrouwer Carlsberg. |



FrieslandCampina blijft investeren, hier in de fabriek in Leeuwarden