



## Tegenprestatie leveren voor uitkering

Doordat deze mensen geen plaatsvervangend werk mogen doen, moeten er extra werkzaamheden voor hen worden gezocht

In het kader van de nieuwe Participatiewet kunnen gemeenten vanaf 1 januari 2015 inwoners met een bijstandsuitkering verplichten om 'vrijwilligerswerk' te verrichten op bijvoorbeeld sportvelden. Bij Het Wedde in Voorschoten worden deze mensen echter al sinds anderhalf jaar ingezet. 'Als organisatie hebben wij hierin ook een maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen,' vindt Gerard van Hal, directeur van Het Wedde.

Auteur: Sylvia de Witt

Het Wedde bestaat niet alleen uit een golfbaan, maar heeft ook een zwembad, een sporthal en een cultureel centrum. Directeur Gerard van Hal had al zo'n anderhalf jaar geleden contact met de Sociale Dienst in Leidschendam. Was hij bereid om een aantal mensen aan te nemen die een tegenprestatie wilden leveren? Na overleg met het managementteam werd hierop positief gereageerd.

Van Hal: 'We hebben hier op de golfbaan iemand die wat klussen verricht, evenals mensen binnen in het zwembad, bij de technische dienst en in het cultureel centrum. In totaal zijn er vier

mensen die een tegenprestatie leveren. Uiteraard is er eerst een goed gesprek om te kijken wie we in huis halen. Het gaat hier tenslotte om een publieke functie. Je komt altijd mensen tegen op de golfbaan of in het zwembad. Als het mensen zijn van buitenlandse afkomst die de taal niet machtig zijn, moet je echt kijken wat je ze wél kunt laten doen. In ieder geval werk waarbij ze minder in contact komen met het publiek. Aan de andere kant zou je juist ook momenten moeten uitkiezen waarop ze juist meer in contact komen met het publiek, zodat ze de taal kunnen leren. Dat is af en toe een dilemma.'

### Geen onzinnig werk

Deze mensen mogen geen plaatsvervangend werk doen; daarom moeten er extra werkzaamheden voor hen worden gezocht. En natuurlijk moet dat geen onzinnig werk zijn. 'Dus we zoeken naar passende werkzaamheden en dat valt niet altijd mee,' vertelt Van Hal, 'want als het nuttig werk is, kun je ook zeggen: "Waarom had je daar dan al niet iemand voor lopen?" Het is best lastig, maar we voldoen aan de eisen. We laten deze mensen dus geen onzinnig werk doen, doen extra dingen met hen en ze hebben overal plezier in. We beschouwen hen

voor die paar uur in de week dat ze hier werken als collega's. De een werkt hier één keer per week vier uur, een ander twee keer per week vier uur. Ze werken dus een of twee dagdelen per week.

Er zijn ook mensen bij die deze tegenprestatie helemaal niet hoeven te doen en elders ook al vrijwilligerswerk verrichten. Als dat zo is, komen ze óf in die kaartenbak van de Sociale Dienst niet voor, óf ze hebben zichzelf aangemeld omdat ze nog meer vrijwilligerswerk willen doen en komen vervolgens toch in die kaartenbak.'

In totaal werken er nu vijf mensen met een uitkering, van wie er één op de golfbaan werkt, één werkt deels in het zwembad en deels op de golfbaan, iemand met een Wajong-uitkering werkt ook geheel op de golfbaan en daarnaast zijn er nog vier die aan de slag zijn in de schoonmaak en in de techniek.

## We moeten van hen geen honderd procent productie verwachten

### Melkertbanen zijn ook verdwenen

Van Hal is tevreden, maar ook bang.

'De angst is zelfs groot. Als je nu betaalde capaciteit hebt om werkzaamheden tweewekelijks te laten uitvoeren en je krijgt er op deze manier gratis iemand bij die je kwaliteit kan verhogen naar wekelijks drie keer, dan is dat fantastisch natuurlijk. Maar stel nu dat deze regeling ophoudt, dan gaan we qua betaalde capaciteit terug naar twee keer per week. Dan zouden we kunnen zeggen: "Het zag er allemaal beter uit toen die mensen hier nog waren. Nu werken ze hier niet meer en zie je een verminderde kwaliteit." Het kan niet anders dan dat je ze gaat missen als ze er niet meer zijn.'

Zo'n vaart zal het toch niet lopen? Vanaf 1 januari 2015 wordt deze regeling alleen maar gestimuleerd.

'Officieel is deze regeling pas in 2015 van kracht en zijn wij het dus al gewend,' legt Van Hal uit. 'Maar ik ben in Rotterdam ook Melkertbanen gewend geweest en die zijn ook verdwenen. Dit zijn gesubsidieerde instellingen; daardoor heb je wat ruimte om ook een maatschappelijke rol op te pakken. Maar iedere gemeente heeft tegenwoordig geldgebrek en op veel gebieden gaat de kraan dicht. Onze subsidie ging dit jaar al met 175.000 euro naar beneden en dat is pijnlijk. Dus

de politiek heeft het eerst over burgerparticipatie, draait vervolgens de kraan dicht en dan moeten we het maar uitzoeken.'

### Structuur in zijn leven

Golfbaan Het Wedde wordt echter niet gesubsidieerd. Het kost hoofd greenkeeper Barry Lotgerink Bruinberg echter wél tijd om zijn 'vrijwilliger' te begeleiden.

Lotgerink Bruinberg: 'Op dit moment werkt er een 37-jarige man met een alcoholprobleem bij mij. Hierdoor is hij zijn werk kwijtgeraakt en enigszins aan lager wal geraakt. Door hem hier iedere week een ochtend van acht tot twaalf uur mee te laten draaien, komt er weer wat structuur in zijn leven. Vaak lag hij toch de helft van de dag in zijn bed. Nu komt hij weer een beetje in z'n ritme. In principe is hij er altijd. Maar mensen met een alcoholverslaving hebben toch wel extra begeleiding nodig. Regelmatig heb ik een op-eengesprekjes met hem, niet alleen over het werk, maar ook over hoe het thuis gaat. Door dit soort kleine gesprekken geef je zo'n persoon

toch wel het gevoel dat hij gewaardeerd wordt, niet dat hij er alleen maar bijloopt met een lang gezicht van: ik moet hier zijn van de gemeente.'

### Meer dagen werken is mogelijk

Tegen de Sociale Dienst is duidelijk gezegd wat voor soort werkzaamheden Het Wedde kan aanbieden. Dat is werk op het technische vlak, op het gebied van schoonmaken, op het gebied van beheer in het cultureel centrum en werk op de golfbaan. De Sociale Dienst zoekt vervolgens een match en als die er is, kan er na een goed gesprek gestart worden, in principe voor een dagdeel in de week.

Van Hal: 'Maar als iemand er nog een dagdeel bij wil werken, dan is dat mogelijk. We hebben zo'n persoon hier; hij werkt hier inmiddels twee hele dagen. Hij verricht hand- en spandiensten in de techniek, zoals hier en daar een lampje indraaien, soms wat schilderwerk; gewoon wat er op een bepaald moment voor handen komt, daar kunnen wij hem inzetten. Het zijn een paar extra handen voor onze technische man die hier in



Barry Lotgerink Bruinberg



Gerard van Hal

## We proberen die jongens verder te brengen dan waar ze nu zijn

vaste dienst is. Als zo'n knul laat blijken dat hij er zin in heeft, is hij voor mij duidelijk gemotiveerd. En als je hier van twee dagen naar drie dagen kunt werken en hij deze werkervaring uiteindelijk op zijn cv kan zetten, dan helpt het hem wellicht verder om uiteindelijk een vaste baan te krijgen. Ik juich het natuurlijk alleen maar toe dat mensen wat terugdoen voor de maatschappij, maar ze moeten wel gemotiveerd zijn.'

### Vrijwillig is niet vrijblijvend

De vrijwilliger die nu sinds een halfjaar een dagdeel op de golfbaan wordt ingezet, helpt met kleine, extra klusjes. Normaliter wordt een à twee keer per week het zwerfvuil opgeprikt, maar nu gebeurt dat dus vaker.

Lotgerink Bruinenberg: 'In plaats van tweeweekelijks gebeurt het nu drie keer. Hierdoor gaat de

kwaliteit van ons werk alleen maar omhoog. Een halfvolle prullenbak is geen kwaliteit; die moet gewoon leeg. Je moet niet verwachten dat deze persoon gelijk op een maaimachine kan om te gaan maaien. Zo iets moet gewoon groeien. Ik werk hier ook met twee Wajong-medewerkers die hier respectievelijk vijf en acht jaar werken. Op nul begonnen, kunnen zij nu volledig een golfbaan onderhouden. Zij worden betaald; dit is niet op vrijwillige basis.'

De inzet van de vrijwilliger heeft volgens Lotgerink Bruinenberg wel z'n ups en downs gekend. Zo is er weleens het vermoeden geweest van overmatig alcoholgebruik de avond ervoor. Lotgerink Bruinenberg: 'Maar goed, vrijwillig is niet vrijblijvend, zeg ik altijd maar. Wij maken afspraken met elkaar en iedereen heeft zich daaraan te houden. Maar we proberen die jongens toch verder te brengen dan waar ze nu zijn.'

### Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Kijkend naar de totale exploitatie van de golfbaan, het zwembad, de sporthal en het cultureel centrum, is de golfbaan de enige faciliteit die geen gemeentelijke subsidie krijgt.

Van Hal: 'Dan vind ik dat wij als organisatie als tegenprestatie ook onze maatschappelijke verantwoordelijkheid moeten nemen en hier ook een taak in hebben. Dat is ook de reden waarom ik hieraan begonnen ben, naast het goede gevoel dat ik hierbij heb. Deze mensen moeten ook een plek hebben en die willen wij hun graag geven. We moeten van hen ook niet honderd procent productie verwachten.'

'Er moet ook wel een beetje wil zijn vanuit de werkgever,' voegt Lotgerink Bruinenberg eraan toe. 'Als die er niet is, houdt het snel op.'

*Helaas wilde niemand van de vrijwilligers geïnterviewd worden of op de foto.*



Stuur of twitter dit artikel door!

Scan of ga naar:

[www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-4994](http://www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-4994)