



Betrokkenheid bepalend

Herinrichting Groenlose Slinge

Het waterschap Rijn en IJssel heeft de herinrichting van de Groenlose Slinge lokaal aanbesteed. Baks Loon- en Grondverzetbedrijf BV in Borculo verwierf het vier kilometer lange project vlakbij de eigen vestiging. Het bedrijf kreeg daarbij te maken met vele betrokkenen. Wat resulteert in een gezonde balans.



Richard Teunissen (l.) voerde het project samen uit met uitvoerder Erwin Leuverink. Vanwege de grote betrokkenheid van verschillende partijen vergde het project extra veel afstemming.

Project: EVZ Groenlose Slinge, traject Beijershorst-Beekvliet

Opdrachtgever: Waterschap Rijn en IJssel (m.m.v. gemeente Berkelland, recreatieschap Achterhoek Liemers en provincie Gelderland).

Looptijd: oktober 2013 tot juli 2014

Aanneemsom: circa € 827.500,-

Directie: Projectburo BV, Ede

Uitvoerende partij: Baks Loon- en Grondverzetbedrijf BV

Werkzaamheden: Aanleg twee 'stapstenen' natuurgebieden, negen hectare waterberging, aanleg hoogwatergeul, aanleg fietspaden, voetpaden, voetpont, paardenvoorde, meanderen Slinge, dijkaanpassingen, natuurvriendelijke oevers, aanpassen en verbeteren aangrenzende percelen, houtkap en aanplant



Vijf lokale bedrijven kregen van het Waterschap Rijn en IJssel een uitnodiging voor de meervoudige onderhandse aanbesteding. Het waterschap heeft er bewust voor gekozen om herinrichtingsprojecten zoveel mogelijk door regionale aannemers en/of bedrijven te laten uitvoeren, waardoor opnieuw werkgelegenheid in de streek ontstaat. Baks verwierf de klus - naar eigen zeggen - mede door toch wat scherper in te schrijven, omdat de klus letterlijk naast de deur lag. Na de gunning volgde overleg met betrokkenen in het gebied om de details van de werkzaamheden en de levering en verwerking van grond door te spreken. Onder hen bevonden zich ook aangrenzende boeren, vaak klanten van Baks. Richard Teunissen, bedrijfsleider van Baks Grondverzet, daarover: "Er was een gezamenlijk belang om dit project goed rond te zetten. Daarin paste veel overleg en meedenken. Dat is toch even wat anders dan de klus aannemen en uitvoeren zoals het op papier staat."

Een belangrijk onderdeel van het bestek betreft het herstelwerk aan eerder gerealiseerd herinrichtingswerk aan en in de Groenlose Slinge. Aanvullend wilde het waterschap een stapsteen met waterberging met een oppervlakte van circa zeven hectare en twee kilometer natuurvriendelijke oevers inrichten en moesten er nog een fietspad, inclusief een voet- fietspont, en een doorwaadbare plaats voor ruiters in de Groenlose Slinge worden aangelegd. Aanliggende grondgebruikers hadden belang bij een goede afwatering en (hoogte)ligging van de percelen. Andere partijen hadden zo hun wensen ten aanzien van natuuraanleg, wandel- en fietspaden en recreatiemogelijkheden.

Meedenken

Je ziet dat ook terug in de uitvoering. Richard Teunissen, die samen met uitvoerder Erwin Leuverink verantwoordelijk was voor het project, geeft aan dat er meerdere aanpassingen zijn doorgevoerd, waardoor er meerwerk, maar soms ook minderwerk is ontstaan. Teunissen "Tijdens de uitvoering zijn in goed overleg bepaalde werkmethoden aangepast. In bepaalde gevallen is

1. Grote betrokkenheid bij de medewerkers is een must bij dit project. Ze krijgen daarvoor veel waardering terug uit de omgeving. Dat werkt extra motiverend.

2. Het herstelwerk aan een eerder gerealiseerd herinrichtingswerk was een belangrijk onderdeel. Zoals hier een meanderende afvoergeul in de natuurlijke overstort van de voormalige overloop.

3. De aanleg van wandel- en fietspaden vormde een belangrijk onderdeel. Dankzij voortschrijdend inzicht en goed overleg kon hier flink worden bespaard op houtkap.

4. Natuurvriendelijke oevers aanleggen, vormde ook een belangrijk onderdeel. Met daarbij ook het aanpassen en afrasteren van aangrenzende percelen.



meerwerk ontstaan, maar soms konden er ook kosten worden bespaard door werkzaamheden slimmer aan te pakken", vertelt hij. Sprekend voorbeeld daarvan is een in een stuk maïsland doorgetrokken waterkering. Deze is in het bestek onder een flauwe hoek ingetekend, zodat de boer daarna het stuk redelijkerwijs kan bewerken. "Tijdens het werk kwamen we met de boer en het waterschap tot het inzicht dat het eigenlijk nog te steil was", aldus Erwin. De boer wilde de bouwvoor graag behouden en dus is deze verwijderd en is extra grond vanuit een te realiseren waterberging aangevoerd en is de toplaag weer aangelegd. Teunissen. "Dit is kenmerkend voor zo'n prestigieus natuurproject. Papier is geduldig, maar in de praktijk kom je onverwachte dingen tegen of wordt het toch niet zoals van tevoren ingeschat. De opdrachtgever wil dat meewerkende partijen zich vanuit dezelfde grondhouding verantwoordelijk voelen en resultaatgericht werken."

Teunissen benadrukt het belang van het verbeteren van gronden voor boeren. "Dat zijn klanten. Als wij hen met goede adviezen en in goed overleg met het waterschap helpen de zaken goed voor elkaar te krijgen, hebben ook wij daar jaren plezier van. Dat is een voordeel, maar

geeft meteen een extra verantwoordelijkheid om dit ook te realiseren. Dat vereist extra inspanningen die je met een 'inschrijven en wegwezen-mentaliteit' officieel niet had hoeven te doen."

Scherp rekenen

Het meer- en minderwerk was heel divers. Niet alleen het bovengenoemde, maar ook bijvoorbeeld een onverwachte partij asbest moesten saneren of stortstenen aanvullen in het talud voor extra stevigheid. Sprekend voorbeeld van minderwerk is het kiezen voor een ander tracé voor het nieuw aan te leggen fietspad door het bos in overleg met de opdrachtgever, de gemeente en Staatsbosbeheer, waardoor er aanmerkelijk minder bomen hoefden te worden gekapt. Teunissen: "Voor ons waren er ook tegenvallers, zoals extra harde berekeningen en de onderbouwing van het ruiterpad door de Slinge. Wij hebben daarvoor een ingenieursbureau moeten inschakelen."

Teunissen geeft aan dat hier volgens hem een kenmerkend verschil zit tussen meervoudige onderhandse en openbare aanbestedingen. "Natuurlijk hebben wij scherp ingeschreven en hoopten we door slim wer-



5. Eén van de prestigieuze onderdelen was de aanleg van deze paardenvoorde door de Slinge. Als je dit dan zo ziet, heb je toch eer van je werk.

6. Sprekend voorbeeld van rekening houden met aangrenzende boeren is dit dubbele fietspad om het perceel erachter bereikbaar te houden voor de boer.

7. Het weer laten meanderen van delen van de Slinge en het realiseren van extra waterberging zijn hier heel goed gelukt. De machinisten merkten dat ze de oude bodem weer blootlegden.



8. Het aanleggen van waterwerken behoorde ook tot de taken, zoals hier de aansluiting van een zijtak, waarvan de omleiding weer werd dichtgegooid.

ken en wat meerwerk er toch wat aan te verdienen, maar zo werkt dat hier toch niet", zegt hij. Teunissen geeft aan dat meerwerk ook tegen een marktconforme prijs wordt uitgevoerd. "Dat wordt intern getoetst en dat verwacht de opdrachtgever ook van ons. Als we ons daarin niet betrokken en redelijk opstellen, gaat de deur voor de toekomst dicht", zegt hij daarover. Daar zit volgens hem de kracht van deze manier van aanbesteden. "Dat is het gezonde aan een dergelijke constructie. Je hoeft niet ultrascherp in te schrijven, maar kunt iedereen aanspreken op zijn of haar verantwoordelijkheden. Uiteindelijk komt daardoor de prijs-kwaliteitverhouding in een gezonde balans. Wie zich daaraan houdt, blijft aan de bal."

Oplevering fietspad

Een dag voor de officiële opening van het Jan Ribbers Pad (genoemd naar een Borculose BN'er) is er een extra controleronde samen met Thijs Willink, de toezichthouder van Projectburo BV uit Ede, dat het project voor het Waterschap Rijn en IJssel beheert. De puntjes worden op de i gezet, want de volgende dag worden op deze plek ruim honderd ge-

nodigden verwacht. Niet voor niets gebeurt dat daar midden in het natuurgebied, omdat daar ook prestigieuze onderdelen als een fiets- en voetveer en een doorwaadbaar ruiterspad zijn aangelegd. De machinist is daar nog even onder toezicht van uitvoerder Erwin Leuwerink van Baks met de mobiele kraan aan het afweken om alles spic en span te krijgen. "Toch nog een vracht grond laten komen voor het wandelpad hierachter. Dat ligt er nog niet honderd procent strak bij." Het geeft eens te meer aan dat deze herinrichting meer is dan een werk aannemen.

Erwin "Je weet dat je een prestigieus werk levert, dat onder een loep ligt en blijft liggen. Het stukje natuurgebied met de fietsers- en voetgangersoversteek via het pontje en het ruiterspad behoort tot de pronkstukken van deze omgeving. Daar zijn wij ook trots op. En dat heeft ook zijn effect op onze werknemers. Die krijgen vanuit de omgeving ook extra waardering voor hun werk. Van betrokken partijen, maar ook van boeren voor wie je het toch goed hebt geregeld."

TEKST & FOTO'S: Gert Vreemann