



FotY-genomineerde Eduard Kruiper: 'Wat kan een aannemer wat wij niet kunnen?'

Hellendoorns onderhoudsteam op tijd gereorganiseerd om te concurreren met bedrijfsleven

Eduard Kruiper van de gemeente Hellendoorn is de traditionele sportveldbeheerder: hij zwaait de scepter over een eigen onderhoudsteam dat beschikt over een uitgebreid machinepark. Wat Kruiper betreft, is het argument 'kennis in de etalage zetten omwille van economische malaise of noodzakelijke efficiëntieslagen' een non-argument: als het aan hem ligt, blijft onderhoud en beheer altijd in handen van de gemeente. 'Sportveldonderhoud moet zodanig efficiënt kunnen draaien dat het overall competitief zou kunnen zijn met het bedrijfsleven.'

Auteur: Santi Raats

Kruiper is de man van de lange adem; na zijn agrarische opleiding kon hij het agrarische bedrijf van zijn ouders overnemen en om daarin te investeren, of reageren op een vacature terrein-knecht bij de afdeling sport van de gemeente Hellendoorn. Hij koos voor het laatste en werkt daar na ruim 35 jaar nog steeds met veel plezier en voldoening.

Reorganisatie jaren negentig

Eind jaren negentig nam Kruiper het stokje over

van zijn voorganger, na onder andere de cursussen terreinmeester en sportveldbeheerder bij IPC Groene Ruimte. De ploeg onderhoud buiten-sportaccommodaties bestond toen uit acht mensen. 'De gemeente maakte zich echter zorgen over de toekomst, want men werd geconfronteerd met grote financiële tegenvallers. De vraag was of de bestaande organisatie wel efficiënt genoeg was opgezet om een toekomstige economische crisis te kunnen doorstaan.'

Er werd voor gekozen om binnen de afdeling

Sport de werkorganisatie en werkmethode zodanig aan te passen dat de onderhoudsploeg kon gaan concurreren met het bedrijfsleven. 'In de oude situatie schoffelden we de groenstroken, staken we de kanten netjes elk jaar en lieten we het sociale werkvoorzieningschap Soweco het sportveldonderhoud doen van drie sportparken in het buitengebied, ook het machinale werk. Het onderhoud van de overige sportparken deden we wel zelf.

In de nieuwe situatie zijn we afgestapt van alle

**TORO****inno
seeds****everRIS.****FIELDMANAGER OF THE YEAR**

Eduard Kruiper op zijn favoriete machine de beluchtenschudfrees.

intensieve groenonderhoudshandelingen. De taakverdeling tussen ons en Soweco werd herzien. We hebben al het sportveldonderhoud in eigen beheer genomen nadat in 1998 het hockey kunstgras kreeg en korfbal in circa 2000. Wij doen nu zelf al het groot machinaal onderhoud. Soweco doet alleen nog het klein onderhoud zoals de velden belijnen, speelschadeherstel, in de zomerperiode de beregeningsinstallaties uitrollen, en de buitengebieden maaien met de bosmaai-er. Voor het totale onderhoud werd al in 1997 een

volledig maatregelenpakket opgesteld. Door de jaren heen hebben we dit maatregelenpakket bijgesteld en inmiddels is dit nu zodanig verfijnd, dat we een uitstekende werkverdeling hebben. Openbaar groen heeft deels een eigen dienst afdeling groen en maakt gebruik van de diensten van Soweco.'

Personele inkrimping

Ook werd besloten tot een zeer forse personele inkrimping. Alle terreinknechten die door de jaren heen met pensioen gingen, vloeiden af. Daarvoor in de plaats trok Hellendoorn geen nieuwe krachten aan. 'Mijn teamhoofd zei dat onze ploeg buitensport gebouwd zou worden op basis van mijn ervaring en deskundigheid. We zijn van acht vaste medewerkers teruggegaan naar drie. Nu werken we nog maar met drie vaste krachten die allen vakbekwaam terreinmeester zijn. In het seizoen maken we gebruik van een extra inhuurkracht.'

Kruiper is blij dat Hellendoorn op tijd ingrijpend heeft gereorganiseerd. 'Ik ben dankbaar, zeker gezien de privatiseringen die zich overal in het land voordoen. Het is mooi te constateren dat het uitgangspunt om als gemeente concurrerend de werkzaamheden te kunnen uitvoeren ook waargemaakt wordt.'

Te beheren velden

Kruiper heeft acht sportparken onder zijn beheer met in totaal 27 natuurgroenvelden en elf trainingsvelden, een kunstgrashockeyveld, een kunstgraskorfbalveld en drie kunstgrasvoetbalvelden. Dat is behoorlijk wat voor een team van drie man. Maar Kruiper heeft vertrouwen in de gemeentelijke onderhoudsdienst buitensport: 'Ik zeg altijd: wat een particulier kan, kunnen wij ook. We hebben twee handen en we zijn gezond. Aan de slag ermee!'

Machinepark

Kruiper is volledig verantwoordelijk voor de keuze en aankoop van machines in het machinepark, alsmede voor de vervanging. Kruiper is trots op zijn machines, die hij zelf inkoop. 'We hebben grotendeels alle machines die nodig zijn voor het onderhoud.

We beschikken over een Ransomes 5/7 maaimachine-aanbouw op een tractor Case/quantum 65 pk, tractor, Case jx 1070 u 70 pk. incl. voorlader, transportauto Toyota, transportauto Piaggio, een Honda zodensnijder, 2 Husqvarna bos-/rugmaai-

ers, 2 Honda's/KWH bladblazers, motorketting-zaag, heggenknipper, kunstmeststrooier Vicon, wals/rol type Jaro, grasveeg-/verticuteermachine DHL, beluchtenschudfrees Verti-quake 3821, Imant/Redexim, prikrol level spike Redexim, bezandingswagen Rink, diverse egaliseringsramen en een sleepnet, minitractor, een Ford/Iseki, voorzien van een frontbladblazer KWH en veeg/borstel Rolugro. Op elk sportpark een Watercart-set voor beregening.' De Fieldtopmaker wordt door de aannemer wel ingezet voor renovatie/groot onderhoud. De Vredo-doorzaamachine huurt Kruiper ook in: 'Gelet op het (beperkte) aantal draaiuren is het efficiënter om een doorzaamachine te huren dan zelf aan te schaffen.'

'Ik ontzie geen velden qua bespelingsuren, want daar worden ze niet sterker van'

Eigen toko

Kruiper opereert nagenoeg zelfstandig, hij noemt het 'zijn eigen toko runnen': 'Wij zijn een specialistisch team van terreinmeesters; daar hebben de sportvelden het meeste baat bij. Want als je de sportvelden door hoveniers laat onderhouden, krijgen de plantjes rondom de sportvelden evenveel of misschien zelfs nog wel meer aandacht. Ik koop alle goederen in, maak calculaties, doe de budgetbeheersing, run het machinepark en houd de registratie bij van het aantal teams per club om te komen tot het aantal bespelingsuren per veld. Het voordeel is dat we een grote mate van vrijheid hebben in onze werkplanning. Je kunt de machines inzetten wanneer het wenselijk is. Aan wachten heb ik een hekel. Wat je vandaag kunt doen, kun je het beste meteen aanpakken, zodat je dagelijks op gebruiksomstandigheden en op weersomstandigheden kunt inspelen. Anderzijds heeft elke machine te maken met zijn eigen werksnelheid. Het tempo van een vertidrain/schudfrees is bijvoorbeeld maar 1,5 kilometer per uur. De machine moet haar werk kunnen doen. Indien het nodig is dat we twee maal in de week de maaionde maken, gaat de eerste maaibeurt wat sneller dan de tweede beurt. Voor een optimaal maaibeeld is het wenselijk om de maaionde wat aan te passen. Ook maaien we bij goede weersomstandigheden wel eens diagonaal in plaats van altijd in de lengte en of breedte. Het voordeel van diagonaal is dat je het veld eigenlijk in één maaibeurt twee maal maait. We overleggen drie of vier keer per jaar; meer is ook niet



nodig, tenzij er nieuwe ontwikkelingen spelen zoals de aanleg van kunstgras.'

Budget

Kruiper doet de planning, actualiseert het jaarlijkse werkplan en levert gegevens aan voor het beleidsplan in de vorm van meerjarenplannen. Ook bewaakt Kruiper het budget, koopt hij goederen in en vraagt hij offertes op. Het jaarlijks budget is verdeeld in verschillende posten. Personeelskosten en renovaties zitten niet in het onderhoudsbudget. Voor de renovaties moet Kruiper aparte meerjarenplannen schrijven voordat de gemeente daarin investeert. Het groot onderhoud moet Kruiper halen uit de post 'levering goederen en diensten', zoals de aanschaf van grasgrond, dresszand, bemesting, doelen en hekwerken. Daarvoor heeft hij 77.800 euro per jaar ter beschikking. Voor gereedschap staat 21.000 euro, voor de inhuur van derden 46.000 euro en het uitbestede werk aan Soweco is een

post van 106.000 euro opgenomen. 'Het budget zou aan de ene kant meer mogen zijn, maar aan de andere kant word ik hierdoor wel creatiever in het vinden van oplossingen. Tot nu toe kan ik zorgen voor heel goede velden!'

Afwijken van het onderhoudsregime

De dagelijkse rondgang over de velden levert onderhoud op maat op. 'Het maatregelenpakket is een richtlijn. Je moet daarvan af durven te wijken als dat nodig is. Een goede grasgroei is wenselijk, maar ik heb geen opbrengst van gras, ik heb een gesloten taai grasmat nodig. Ook van een strak maaieregime moet je kunnen afwijken. Als je constant dezelfde velden maait bij nat weer ontstaat een slordig maaibeeld, waarbij het ook extra werk kost om het maaisel van het veld te verwijderen. Het vakmanschap van de man die op de maaier zit vervult hier een belangrijke rol. Goed beregenen is een kunst. Bij pas ingezaaide velden of doelgebieden kan het wenselijk zijn om telkens met interval te beregenen, zodat onder andere plasvorming voorkomen wordt. Tijdens een droge periode is het daarentegen beter om één keer in de week flink te beregenen dan elke dag heel even. Clubs raken dan wel eens in paniek, omdat ze bang zijn dat het veld dan verdroogt. Als de graswortels moeten zoeken naar water, worden ze sterker en langer. En straatgras krijgt van droogte juist een knauw. Ik ontzie ook geen velden. Het is goed om alle velden intensief te laten bespelen, want dan verdwijnt het slechte gras en door middel van doorzaaien met de goede grasmengsels ontstaat een mooie dichte

zode. Als de trainingsvelden kaal gespeeld zijn in de winter, geeft dat niet. Dan slepen/egaliseren we ze regelmatig, vooral vlak voor een vorstperiode. Half april mogen de verenigingen gebruikmaken van wedstrijd velden voor trainingen, zodat we de trainingsvelden vroeg in het voorjaar kunnen inzaaien. Voordeel is dat we dan gebruik kunnen maken van een langere herstelperiode voor de trainingsvelden.'

Vinger aan de pols

Kruiper is dagelijks op de velden te vinden en in het weekend vaak ook op de clubs. 'Ik maak een praatje met de vrijwilligers, de consuls en de bestuursleden. Contact is belangrijk, zodat je weet wat er speelt. Om dezelfde reden maak ik ook wel eens een informeel praatje met de wethouder of met een raadslid. Ook maken zij jaarlijks een rondje over de velden om te weten wat er speelt. We kunnen zo duidelijker samen bespreken wat de plannen moeten zijn voor over pakweg vijf jaar. Tegenwoordig wordt er erg veel gecommuniceerd via e-mail. De afstand tot mensen wordt steeds groter. Bestuursleden wisselen om de vier of vijf jaar, dus je moet je gezicht laten zien om je vinger goed aan de pols te kunnen houden. Men moet elkaar binnen het werkveld goed kennen en daardoor blindelings kunnen vertrouwen.'



Eduard Kruiper met de combinatiemachine bladblazer-borstelmachine voor het onderhoud van de kunstgrasvelden.



Stuur of twitter dit artikel door!

Scan of ga naar:

www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-4890