

Wytse Oosterbaan, algemeen directeur APH Group 'Boycot komt er niet'

De grootste handelspartner van APH Group is Rusland. 30 procent van de totale omzet van het bedrijf wordt daar behaald. Is de politieke situatie van invloed op de export van agrarische machines? Wytse Oosterbaan denkt van niet.

Ondanks de politieke onrust tussen Rusland en Oekraïne gaat de handel met Rusland gewoon door, zegt algemeen directeur Wytse Oosterbaan van APH Group in Heerenveen. Het bedrijf exporteert naar 35 landen vooral machines en installaties voor de aardappel- en groenteteelt. In 2013 was daar een bedrag van zo'n 40 miljoen euro mee gemoeid. De export naar Rusland is goed voor 30 procent van de totale omzet van APH Group. En dat mag van Oosterbaan nog best wat meer worden. De directeur bezoekt eens in de twee maanden de APH-vestiging in Rusland om zo de lijnen met Russische collega's kort te houden. De politieke onrust en het getouwtrek om de Krim hebben daarin geen verandering gebracht. En, is Oosterbaan bang voor een handelsboycot?

"Nee, want die komt er niet. Ik denk dat Poetin niet verdergaat. Hij heeft de Krim en dat wordt niet meer teruggedraaid. Het feit dat er nu militairen worden geïmporteerd aan de oostgrens van Oekraïne gebruikt Poetin als onderhandelingsmarge. Bij druk vanuit het buitenland kan hij die militairen weghalen. Maar de Krim blijft van Rusland."

Heeft APH Group nog iets gemerkt van de politieke onrust?

"Eigenlijk niet. Op het moment dat de militairen en tanks bij wijze van spreken de Krim binnenreden, hebben wij daar nog een wortelrooimachine verkocht. Mensen hebben voor de voedselwinning toch machines nodig. Daar verandert niets aan."

Maar waarom lijkt een fabrikant als Lemken dan toch lichtelijk in paniek te raken?

"Dat Lemken nu al iets merkt van de onrust heeft volgens mij vooral te maken met de graanprijs. De orders lopen terug omdat de graanprijs in Rusland lager is. Dat heeft niets met politiek te maken. Het kan zijn dat Lemken de situatie aangrijpt om de teruglopende verkopen te verantwoorden bij de aandeelhouders. Ook zijn de subsidies wat krappert in Rusland omdat de Olympische winterspelen veel geld hebben gekost. De aardappelprijs daarentegen is prima en daarvan profiteert APH."

Is het lastig om te anticiperen op gebeurtenissen zoals in de Krim?

"Voor ons is risicospreiding het toverwoord."

We opereren in 35 landen, dat is niet voor niets. Daardoor zitten we in verschillende politieke zones, maar ook verschillende klimatologische zones. De aardappelprijs in China staat los van die in Turkije. Het blijkt dat we er verstandig aan hebben gedaan om in zowel Oekraïne als in Rusland een vestiging te openen. Het enige dat nu is veranderd is de bediening van de Krim. Voorheen werd de Krim bediend door de APH Group Oekraïne, nu gebeurt dat vanuit de vestiging in Rusland."

Stel er komt toch een handelsboycot. Hoe groot is dan de schade?

"Het zou erg vervelend zijn, maar de schade is te overzien. Het is wel vaker gebeurd dat we een tijd niet naar een land konden exporteren. Maar dan konden we de schade een jaar later weer inhalen. Factoren die meespelen zijn overigens niet altijd van politieke aard, maar kunnen ook klimatologisch zijn."

'Risicospreiding is het toverwoord'

Wat kan de handelsrelatie met Rusland verstoren?

"Sommige zaken zijn absoluut niet goed voor de handel met Rusland. Ik denk dan bijvoorbeeld aan de Greenpeace-boot die onder Nederlandse vlag voer en waarvan de bemanning actie voerde tegen een boorplatform in de Poolzee. Dat draagt niet bij aan een goede verstandhouding. Ik weet dat er andere belangen gediend moeten worden en mensen zijn met andere idealen, maar voor de export is het niet goed."

De Europese koepelorganisatie van machinefabrikanten, CEMA, meldde onlangs dat Rusland dreigt met een invoerquotum voor maaidorsers. Merken jullie daar iets van?

"Rusland doet dat met een constructie buiten de World Trade Organisation om. Het land doet dat puur en alleen om zijn eigen markt te beschermen. Voor maaidorsers is dat interessant, want in Rusland worden die machines in groten getale gebouwd. Maar dat geldt niet voor machines voor de aardappel- en groenteteelt. Daarvoor zijn ze dus afhankelijk van andere landen en vindt Rusland een invoerquotum niet nodig."

Rusland zet hoog in op de ontwikkeling van de agrarische sector. Met heuse ontwikkelingsprogramma's wil het land het agrarische beleid op regionaal niveau vormgeven. Hulp uit het buitenland is daarbij welkom. Regelmatig gaan Nederlandse stagiairs als 'agronoom' aan de slag in Rusland.

Hoe uit zich dat?

"Landbouwkundigen – of agronomen, zoals Russen die noemen – zijn er volop in de grote steden. Maar op het Russische platteland is er weinig kennis over de landbouw. De landbouwuniversiteit staat in het centrum van Moskou en veel studenten blijven er hangen voor de liefde, voor werk of om andere redenen. De kennis komt daardoor niet op het platteland terecht. Nederlandse studenten zijn daardoor welkom om hun over te dragen op de lokale boeren."

Raadt u jongeren aan om eens in Rusland te gaan kijken?

"Ik vind het een goede ontwikkeling. In vergelijking met een student die bijvoorbeeld naar Canada gaat voor een stage, komt een stagiair die in Rusland aan de slag gaat met veel meer ervaring terug. In landen ten oosten van Nederland krijgen stagiairs meteen meer verantwoordelijkheden en mogen ze meer doen." ◀

Wat doet APH Group?

APH Group doet de marketing, verkoop en service voor Baselier, WIFO, Dewulf, Bijlsma, Omnivent en Manter in zo'n 35 landen. Verschillende eigen vestigingen van APH Group vertegenwoordigen daarnaast machinemerken als Samon, Kuhn, Hardi, Agricola en T-L Irrigation.