



## Wethouder van gemeente Steenwijkerland Peter van der Terp: 'Jullie mogen hier sporten, maar wel volgens onze spelregels'

Een beetje bestuurder houdt zijn rug recht volgens wethouder

Jan de Vries, vorig jaar genomineerd voor de titel Fieldmanager of the Year 2014, is een gevierde fieldmanager in zijn gemeente Steenwijkerland. De sportvelden zijn onder zijn toezicht van erbarmelijke naar prima kwaliteit opgewaardeerd. Dit soort succesnummers zijn natuurlijk alleen mogelijk met de steun van de wethouder. Een interview met de man zonder wie er nog steeds een zwartboek sportvelden bestond.

Auteur: Santi Raats

e Vries kreeg het sinds zijn aantreden als fieldmanager voor elkaar om het onderhoud van vijftien sportparken, vijftig velden, naar zijn hand te zetten en het beheer op poten te zetten. Een knappe prestatie, aangezien er voorheen nog

weinig was op het gebied van sportveldbeheer. Maar budget en de nodige steun in de rug van hogerhand is onontbeerlijk om een plan te laten slagen. Wethouder Peter van der Terp vertelt hoe het verbeterproces verliep.

### Zwartboek

De clubs hadden een zwartboek opgesteld over de velden. Meerdere keren haalde de gemeente de krant over de slechte veldkwaliteit. Van der Terp, die aantrad in 2006, had vanaf het begin



zouden zijn. Dat was mijn voornemen. Maar voor 2006 dachten wij dat veldonderhoud alleen bestond uit grasmaaien. Aanbestedingen waren wel op basis van kwaliteit, maar we geloofden de aannemer op zijn blauwe ogen omdat we zelf geen kennis en ervaring in huis hadden.' Van der Terp schotelde de raad al zijn argumenten voor. 'Die spraken boekdelen: clubs moesten in verouderde accommodaties omkleden, er waren nog geisers in de ouderwetse kleedkamers, er was vijftien jaar weinig aan de velden gedaan; de grond was helemaal verdicht en niets ontkiemde meer. Het sportplezier was weg.'

#### Nieuwe weg

Van der Terp stelde Jan de Vries aan als sportveldbeheerder. De Vries ging zich verdiepen in veldonderhoud en veldbeheer en overlegde met Van der Terp wat er moest veranderen. Er moesten met name onderhoudsplannen per veld worden ontwikkeld aangezien er verschillende ondergronden zijn in de gemeente, variërend van veen-, zand- en kleigrond. De clubs moesten volledig meegaan in dit nieuwe onderhoudsregime, waar zij vroeger elk deden wat henzelf goed dunkte.

#### Draconische maatregelen

Van der Terp stemde in met het stevige pakket aan maatregelen, maar de clubs stribbelden nog tegen. 'Wij voerden draconische maatregelen door, zoals de clubs niet meer te laten rollen en beregenen. Hier konden de verenigingen in het begin moeilijk aan wennen. Het was daarbij van belang om Jan de Vries als ambtenaar bestuurlijke dekking te geven. Wanneer een club zich niet hield aan de afspraken, gaf De Vries eerst een waarschuwing. Wanneer dat niet hielp, schakelde hij mij in tijdens het portefeuillehoudersoverleg. Ik volgde Jan de Vries' adviezen nooit klakkeloos op. Ik bedacht vragen die de clubs ook zouden kunnen bedenken, maar altijd wist Jan de Vries complexiteit te pareren of had hij goede antwoorden. Daardoor wist ik dat hij een vakman is, vertrouwde ik hem en gaf ik hem de steun die hij nodig had. En geen half werk, als wethouder moet je zichtbaar op durven treden: ik bracht dan een bezoek aan de club of nam telefonisch contact op met een bestuur. Om duidelijk te maken dat we hun berekening zouden weghalen als ze nog een keer de afspraken zouden schenden door te beregenen. Of dat we hun roller mee zouden nemen als ze stiekem zouden blijven rollen. Of hetzelfde, maar dan hun belijningsmachine, als ze nog een keer de kalklijnen met gif

zouden mengen. Een uiterste maatregel zou zijn dat er niet meer gespeeld zou mogen worden. Gelukkig is dat niet voorgekomen.'

## 'Snel scoren met kunstgras heeft geen zin'

#### Niet laten manipuleren door clubs

Peter van der Terp houdt er niet van om keihard te zijn, maar soms is het nodig. 'Ik laat mijn gezicht liever niet zien, tenzij de boel escaleert. Ik heb gelukkig maar een paar keer hard hoeven optreden. Alle clubs kregen in de gaten dat Jan de Vries volledig mandaat had om de nieuwe onderhoudswerkwijze door te voeren.' Ook is een nieuwe manier van denken richting de clubs noodzakelijk volgens de wethouder. Hij wil het niet met zoveel woorden zeggen, maar het komt erop neer dat volgens hem moeten bestuurders en beheerders zich niet moeten laten manipuleren door verenigingen wanneer je een koers wilt varen die clubs niet aanstaat. 'Je kunt beter helder zijn en zeggen 'Het is jullie eigen keuze om hier te sporten. Dat is prima, maar dan wel volgens de spelregels. Het veel gebruikte argument 'maar het zijn toch onze velden' is helemaal niet geldig en kort af te doen met 'Jullie velden?? Het zijn de velden van de gemeente Steenwijkerland!' Pas als Jan de Vries een email uitdoet naar de vereniging, mag er beregend worden. Per veld geeft Jan aan wat er staat te gebeuren of wat de club kan oppakken.' Anderzijds snapt Van der Terp ze heel goed. 'Clubs waren in het verleden vaak teleurgesteld. Het duurde en tijdje voordat het vertrouwen hersteld was.'

#### Sportveldbeheerder als expert

Jan de Vries hield vanaf dat hij aantrad elke week toezicht. Daarnaast kon bij de eerstvolgende aanbesteding in 2010 het onderhoud in eigen beheer komen. Jan de Vries werd verantwoordelijk voor het jaarprogramma veldonderhoud. De slechte velden werden onder handen genomen en kregen een nieuwe ondergrond. Alle velden werden in de jaren erna een stuk beter van kwaliteit. 'Hierdoor groeide het vertrouwen in ons als gemeente en in Jan de Vries als beheerder,' legt Van der Terp uit. 'We hebben niet extra geïnvesteerd in toezicht, maar dat is ook niet nodig. Jan kwam meer bekend te staan als de persoon die richtlijnen handhaaft omdat hij gewoonweg enorm veel verstand van veldonderhoud heeft. Voor Jan de Vries geldt dat hij zich gesterkt voelde door het vertrouwen dat hij van mij kreeg,

de ambitie om dit dossier op te lossen door de sportfaciliteiten allemaal naar een NOC\*NSF-niveau te tillen en het financieel beheer op orde te krijgen. 'Ik wilde alleen nog maar in de krant komen over de velden als het lovende stukken



alsook door het steeds beter worden van de velden.'

## 'We hebben 15 miljoen geïnvesteerd om alles op NOC\*NSF-niveau te brengen'

### Duurkoop is goedkoop

Gek genoeg is het budget niet gestegen sinds de grote omslag. Het is sinds 2014 zelfs iets gedaald. 'In 2006 hebben we meer budget voor onderhoud moeten regelen voor de eerste aanbesteding in 2007 en zijn we dus gestegen in kosten, maar dat was logisch. Voorheen stond er alleen 'maaien' in het bestek. We hebben 15 miljoen euro geïnvesteerd om de kleedkamers en velden op kwaliteit van de NOC\*NSF-normen te krijgen. Daarvan is ook een sporthal bijgebouwd. Het budget voor onderhoud is nu 350 duizend euro per jaar exclusief de renovaties.'

### Lange termijndenken

Jan de Vries en zijn afdeling leggen momenteel het onderhoud en beheer van de velden en accommodaties vast in een beleid. Ook wordt beleid rond speelplekken en maatschappelijk vastgoed vastgelegd. Dat is een omvangrijke klus. 'Het is belangrijk dat de koers op het gebied van sport vastligt tot in lengte van jaren. Dat de kwaliteit geborgd blijft. We moeten niet willen dat clubs hun akker zelf moeten rooien.' Van der Terp lacht. Het lijkt hem sterk dat iemand ooit nog een herhaling zou wensen van de perikelen van de afgelopen jaren. 'De clubs zijn nu tevreden en het is aan ons om ze tevreden te houden. Tevredenheid en dus een toename van sportactiviteiten moet ons doel zijn.'

Het opstellen van het beleid zal niet afgerond zijn voordat de wethouder plaats maakt voor zijn opvolger. Maar Van der Terp gunt zijn opvolger het eerste wapenfeit van een goed sportbeleid. 'Ik hoef niet snel te scoren. Als mijn opvolger de

zaken goed vast weet te leggen, dan ben ik blij. Als je iets bouwt, bouw je dat voor een lange termijn, dat van de ene op de andere hand overgedragen moet kunnen worden. Als ik over vijf jaar over de velden loop en ze liggen er nog goed bij, dan weet ik: 'ik heb het verschil gemaakt.' En níét door alles nieuw aan te leggen, zoals met kunstgras. Want kunstgras leggen we in uitzonderingsgevallen aan bij tekort aan ruimte. Nu zijn er vijf kunstgrasvelden. Ik heb het verschil gemaakt door zuinig te zijn op wat we al hebben: 45 natuurgrasvelden verdeeld over 15 sportparken. Het ligt er weer prachtig bij.'



Stuur of twitter dit artikel door!

Scan of ga naar:

<http://www.fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-4506>