

Eimert Fikse

Docenten en leerlingen prikkelen

In Hardenberg liet hij een schoolgebouw in de winkelstraat bouwen, met een variatie aan onderwijsruimtes. Eimert Fikse, directeur van AOC De Groene Welle Zwolle, gelooft in een school voor de regio, die middenin de maatschappij staat.

gaan over hoe je in het leven staat, over respect voor dieren, voor mensen die anders zijn. Ik geloof in voorbeelden, al zijn die voor ieder mens verschillend. Als je – naast de lesstof – ook ‘karakter’ in je les biedt, blijf je het als docent ook langer leuk vinden.”

Netwerken

“Als directeur wil ik dat iedereen goed uit de verf komt. Daarvoor moet ik maximaal faciliteren, zowel materieel als in kennis en ontwikkeling van het personeel. Jonge docenten moeten zich kunnen ontwikkelen, maar ook bij oudere docenten kijk ik of ze gelukkig blijven in hun werk. Soms zijn daarvoor andere taken nodig, en meer lucht tussen de lessen. Ik heb bewust gekozen voor een kleinere school omdat ik alle docenten wil kennen. Sommigen hebben het in zich om over tien, vijftien jaar de ruggengraat van het onderwijs te vormen. Hen prikkel ik het beste uit zichzelf te halen door ze bijvoorbeeld extra opdrachten te geven. Voor anderen is het juist goed om er langzaam in te groeien.”

“Mijn ambitie voor de komende jaren is een organisatie die niet alleen klaar is om de volgende klap op te vangen, maar werkt aan eigen dynamiek. Zorg voor een goede cultuur, waarbij mensen elkaar kritisch mogen beoordelen, maar er ook voor elkaar zijn. En zorg dat je school ertoe doet in de regio. Dat betekent netwerken goed onderhouden, docenten op pad laten gaan voor contact met sectoren in de regio. In Hardenberg hebben we daar destijds netwerken voor opgericht, waarbij ondernemers meepraten over het lesprogramma en examinering. In Zwolle brengen we nu in kaart bij welke netwerken we kunnen aanhaken. Je moet als school zorgen dat je gewenst bent in de regio.” ■

“De afgelopen honderd jaar is er helaas weinig veranderd aan onze manier van lesgeven. Ik ben groot voorstander van het aanspreken van de intrinsieke motivatie van jongeren, door ze echt bij de les te betrekken. Pak de maatschappij, de omgeving van leerlingen, wat ze gisteren hebben meegemaakt. Zoek naar verschillende didactische werkvormen. Dat probeer ik te stimuleren door met teamleiders te praten, praktijklocaties en projecten te faciliteren en nieuwe vormen van onderwijs te introduceren. Een voorbeeld is het project ‘Kinderen gaan voor groen’, dat nu onderdeel is van het lesprogramma in Hardenberg en Zwolle. Mbo- en vmbo-leerlingen geven lessen aan kinderen op de basisschool. Dat is spannend en leerzaam omdat het ze dwingt op een andere manier naar de lesstof te kijken.”

Levenslessen

“Ik hoop bij docenten hun passie voor onderwijs aan te wakkeren. Hoe ga je om met de klas? Hoe denk je dat leerlingen zich jou later zullen herinneren? Het gaat lang niet meer alleen over lesstof overbrengen, nee, je moet er op het juiste moment zijn om de leerling te coachen. Eigenlijk wil ik situaties creëren waarin leerlingen toevallig de opmerking van hun leven horen; leermomenten die beslissend zijn voor keuzes die ze maken in hun leven of carrière. Dat kan

‘Ik wil situaties creëren waarin leerlingen toevallig de opmerking van hun leven horen’



EIMERT FIKSE (51)

- directeur AOC De Groene Welle, vmbo sinds 2010, mbo sinds 2013 en mede-eigenaar zorgboerderij Hoeve op Vollenhof (sinds 2010)
- eerder: locatieleider AOC De Groene Welle Hardenberg (sinds 2000), jongerenwerker bij European Christian Mission in Oostenrijk, docent AOC Twente
- opleiding: Stoas Hogeschool Dronten lerarenopleiding agrarische techniek en economie