



Moba: automatisering ei-verwerking is een exporttopper

In eieren en ei-verwerking is Nederland een belangrijke partner. De automatisering in die de sector helpt mondiaal te concurreren en zijn we de grote speler. Nederland heeft Moba, de ontwerper, bouwer en leverancier van eiersorteer- en verpakkingsmachines met complete productielijnen. Minder basisarbeid, meer snelheid, nauwkeurigheid en voedselveiligheid. Een voordeel voor concurrentiekracht.

Bijna vanzelfsprekend belanden we voor de machineleverancier aan de internationale ei-verwerkende industrie in Barneveld. In het centrum van het traditionele pluimveegebied van Nederland worden in 1947 de eerste machines voor de snel groeiende ei- en pluimveesector geproduceerd. Als in de decennia daarna om meer en vooral meer verfijnde automatisering wordt gevraagd, weet Moba wat het te doen staat. In 1962 wordt de stap gezet met volautomatische eiersortermachines en in 1970 wordt daar een verpakkings-

lijn aan gekoppeld. Dan gaat het snel. De ei-verwerkende industrie richt zich niet alleen op kwaliteit en voedselhygiëne, maar moet ook meewerken aan een lage eindprijs, omdat consolidatie in de sector en retail dit vraagt. Het antwoord ligt in voortgaande automatisering en gebruik van innovatieve computertechnieken. Een machine werkt nauwkeuriger en tegelijkertijd voordeliger en dat is waar de afnemers van Moba behoefte aan hebben om de toenemende concurrentie het hoofd te kunnen bieden. De technici weten wegen en transporteren

te combineren en introduceren de inmiddels internationaal befaamde 'Gentle Touch', de zachte hand die ook machinaal voorzichtig met breekbare eieren weet om te gaan. De groei komt in een stroomversnelling en de export komt grootschalig op gang. Want alle producenten en ei-verwerkende industrieën moeten mee in het tempo dat nooit meer zal afnemen. Iedere afnemer heeft zijn specifieke wensen en eisen. Als de ontwerpers van Moba daarop telkens een antwoord weten te formuleren, is de basis gelegd voor wereldwijd toepasbare modulaire apparatuur, waarmee nagenoeg iedere klantwens in te vullen is.

Strengere eisen

Naast de mondiger wordende consument en de gedeelde ketenverantwoordelijkheid, leggen overal ter wereld ook overheden de eisen op in toenemende mate eisen op. De kwaliteit van het product mag niet ter discussie staan en de controles op optimale zuiverheid en bacteriële verontreiniging nemen toe. Voedselveiligheid vraagt steeds meer aandacht. De veiligheid van de medewerkers in de fabrieken is aan regels gebonden. En terwijl alles sneller, beter en veiliger moet, mogen de prijzen niet stijgen.

Elk productiebedrijf en elke verwerker zoekt naar manieren om een beter product tegen een gelijkblijvende of liefst lagere prijs te kunnen bieden. Voor de oplossing rekenen ze ook op Moba. Het bedrijf moet de basis leggen voor een economische verwerking. Dat maakt de export sterk afhankelijk van het succes om dat voor elkaar krijgen. Met technisch vernuft, hogere capaciteiten, robuuste machines, lage onderhoudskosten en een lange levensduur slaagt Moba daarin. Het gevarieerd programma machines en productielijnen wordt overal ter wereld geïnstalleerd.

Digitaal tijdperk

Neem de kleinschalige onderneming die een sorteermachine in bedrijf wil nemen. De investering is dan niet per definitie gebaseerd op vol continu bedrijf en vraagt soms een langere termijn om terug te verdienen. In dit segment zien we de gebruikers van zogenaamde handpakkers. In deze systemen kunnen de eieren zowel met de hand worden opgelegd als automatisch, al naar gelang de gewenste configuratie. Na de selectie van de eieren op gewicht, worden ze met de hand ingepakt. Het onderhoud moet minimaal zijn en de betrouwbaarheid groot.

Voor de grotere afnemers ontwikkelt Moba volledig computergestuurde sorteerinstallaties. Geschikt om snel enorme volumes te verwerken, zonder de kwaliteitscontrole te verzaken.

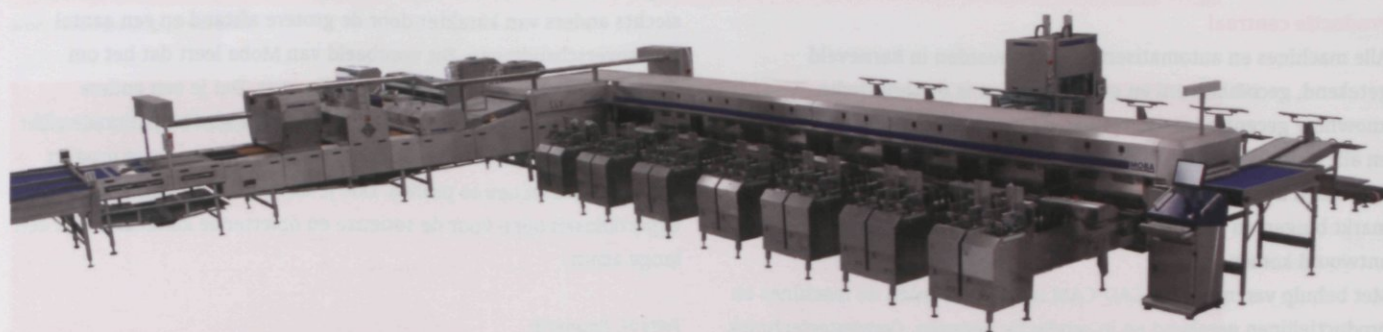


Een Moba-machine in bedrijf.

Moba biedt de deelnemers in de industrie de juiste tools. Medio 1993 zet het bedrijf een volgende baanbrekende stap. Het programma biedt de 'Omnia'. De voor die tijd geavanceerde computertechniek wordt ingeschakeld bij het nog efficiënter laten uitvoeren van de betrouwbare principes van individuele ei-behandeling. De innovatie zet door en al snel loopt Moba wereldwijd voorop met onder andere *autocandling*, het automatisch registreren van afwijkingen in producten. Er is inmiddels sprake van de vierde generatie Omnia sorteermachines en deze is uitgegroeid tot een succesvol exportproduct met uitgebreide mogelijkheden om automatisch grote partijen eieren optimaal hygiënisch te verwerken. De wereld is het digitale tijdperk binnengetrepen. Moba zet de computer aan het werk in de machines en productielijnen en het exportsucces kent nauwelijks een grens.

Elkaar verstaan

Zo krijgt elke afnemer en eindgebruiker de enkelvoudige machine of de compleet turnkey opgeleverde productielijn waarmee hij zijn positie in de markt kan behouden en versterken. Dat kan niet



anders dan op basis van een zeer persoonlijk klantencontact en een verregaande vorm van samenwerking. Om Moba overal dichtbij de klant te houden zijn er wereldwijd acht Moba kantoren operationeel, van waaruit zowel service- als verkoopafdelingen actief zijn. Het hoofdkantoor bevindt zich in Barneveld terwijl de overige zeven kantoren zich bevinden in Groot Brittannië, Japan, China, Maleisië en drie daarvan in de Verenigde Staten. In meer dan zestig landen werkt Moba samen met agenten. Dichtbij de klant en in de taal van de klant, daar vraagt de export in deze branche om. Je moet als leverancier de cultuur van de pluimveehouderij kennen, je moet alle details van de werkwijze en omstandigheden kunnen doorgronden.

Het voordeel van samenwerking binnen een wereldwijd netwerk van lokaal bekend eigen personeel en agenten is het 'elkaar verstaan'.

De specifieke vraag, ingegeven door de plaatselijke markt en omstandigheden, kan langs die weg goed worden doorgegeven aan de ontwerpers en technici, die de oplossing bedenken. De regionale verkoopmanagers laten zich adviseren en ondersteunen door marketing- en technische experts. Samen weten ze de specifieke wensen om te zetten in oplossingen. Het directe en persoonlijke contact met de grote mondiale markt vraagt een enorme inzet van een gedegen en gelijkvloerse organisatie. Maar alleen deze opzet behaalt op de exportmarkt het beoogde resultaat. Wie in een dergelijke branche denkt snel te scoren met een kleine organisatie, vergist zich. En er is nog een ander belangrijke voordeel: met de betrokkenheid van de partijen in het netwerk breng je ook de dagelijkse ervaringen met de machines en systemen van Moba onder de aandacht. Mogelijke verbeteringen en slimme aanpassingen kunnen nu per omgaande aan de relaties worden aangeboden.



Elk ei wordt nauwkeurig gecontroleerd.

Productie centraal

Alle machines en automatiseringslijnen worden in Barneveld getekend, gecombineerd en gebouwd. Daar is de technische knowhow gecentraliseerd, worden de praktijkervaringen gemeld en alle ontwikkelingen op de voet gevolgd. Door de kennis centraal te houden kunnen de beste specialisten zich over vragen uit de markt buigen en kan een technische afdeling snel met een passend antwoord komen.

Met behulp van moderne CAD-CAM techniek worden de machines en productielijnen getekend en in productie gegeven. Computertechniek

effent de route van ontwerp tot product en helpt de kwaliteit te borgen. Moba verkiest één centrale plaats voor de productielijn, om technische kennis en ervaring bijeen te houden. Met een eigen spuitgieterij voor kunststof en een plaatwerkerij voor de machineonderdelen kan men de kwaliteit garanderen. Voor een precisiematrijs hoeft men bij niemand aan te kloppen. Die wordt met de grootste zorg in eigen werkplaats vervaardigd. Het bedrijf beseft terdege dat je juist met een exportproduct snel onderuit kan gaan als ergens ver weg de kwaliteit teleurstelt. Je kunt nog zo'n sluitend netwerk hebben, de gebruiker stapt onmiddellijk naar een concurrent als de kwaliteit zich verraadt.

‘Alles moet sneller en beter, zonder dat de prijzen stijgen’

Modulair systeem

OMNIA kan op een belangrijk exportsucces bogen. Dat is niet zonder reden. De gevarieerde en altijd specifieke vraag uit alle delen van de wereld kan alleen worden beantwoord vanuit een breed perspectief. En OMNIA voorziet niet in een rechtlijnige sorteermachine maar in een modulair systeem om elke gewenste productielijn mee op te bouwen. De volautomat sorteert op gewicht en kleur alsmede op afwijkingen zoals breuk, bloed en vuilschaligheid. Vraagt de afnemer om een verpakkinglijn dan wordt die aangesloten. Naar wens kan worden verpakt op zowel tray als in consumentenverpakking. Al naar gelang de omvang van het productiebedrijf biedt OMNIA een capaciteit van 30.000 tot 180.000 eieren per uur.

Als de werkplaats de samenbouw van het geautomatiseerde productiesysteem tot een goed einde heeft gebracht, pakt het installatieteam de inwerkingstelling op. Na een korte testfase, bedoeld om de juiste werking te controleren en de eindgebruiker met de productieprocessen en digitale aansturing te laten kennismaken, wordt de lijn in handen van de gebruiker gegeven. Hoe ver de afstand tussen hem en Barneveld ook is, de helpdesk garandeert 24/7 ondersteuning en de plaatselijke agent staat paraat.

Open exportkansen

Export. Het lijkt een normale levering van een normaal product, slechts anders van karakter door de grotere afstand en een aantal grensoverschrijdingen. Dit voorbeeld van Moba leert dat het om denken en plannen op de lange termijn gaat. Dat je een andere organisatie moet opzetten en dat je, nog meer dan bij nationale afzet al het geval is, goed naar de afnemer moet luisteren om je product aan zijn wensen aan te passen. Doe je dat goed, dan liggen de exportkansen open voor de serieuze en oplettende kandidaat met een lange adem.

Frits H. Emmerik