



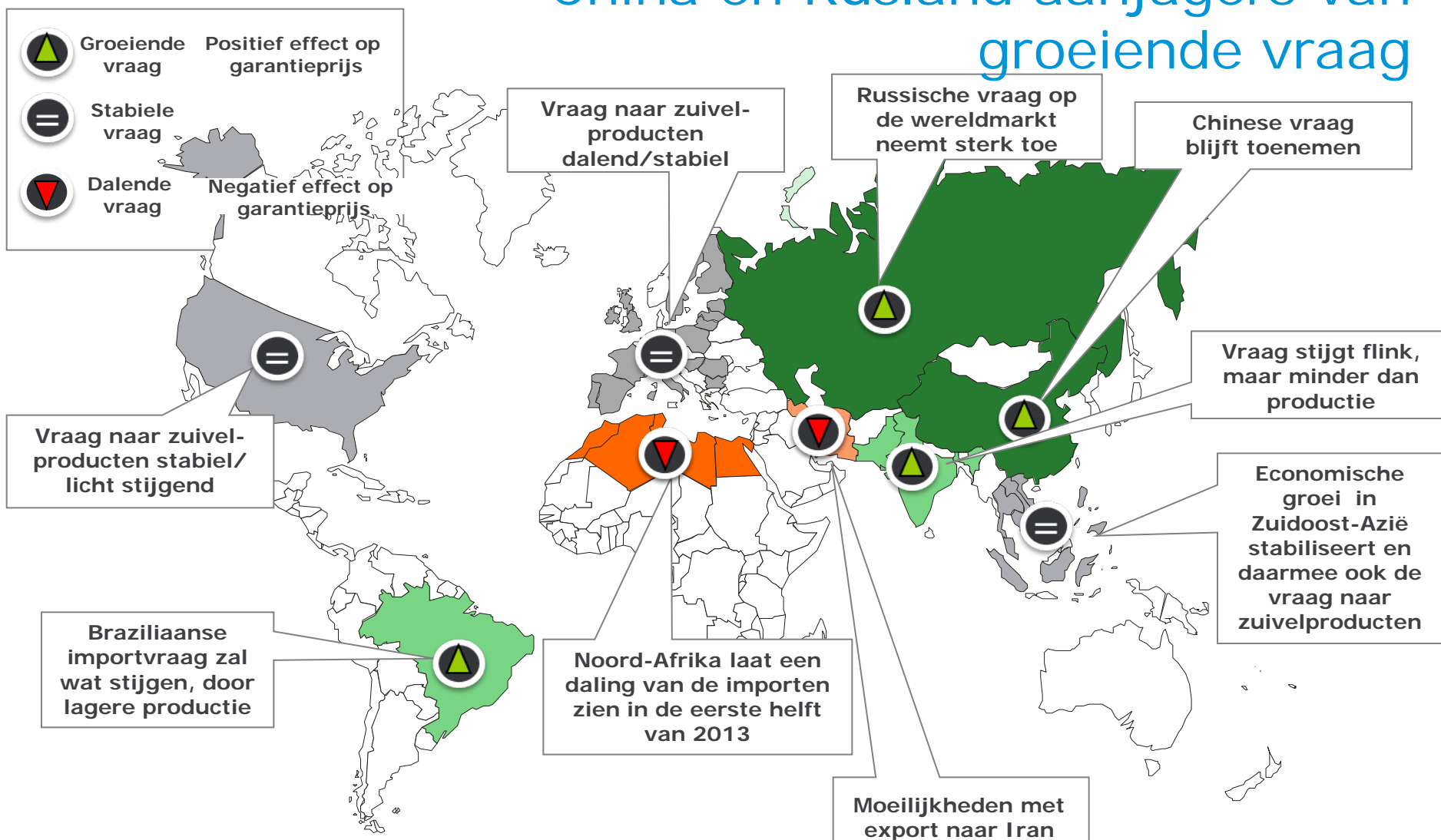
FrieslandCampina 



Visie op de ontwikkeling van de zuivelmarkt Thom Albers

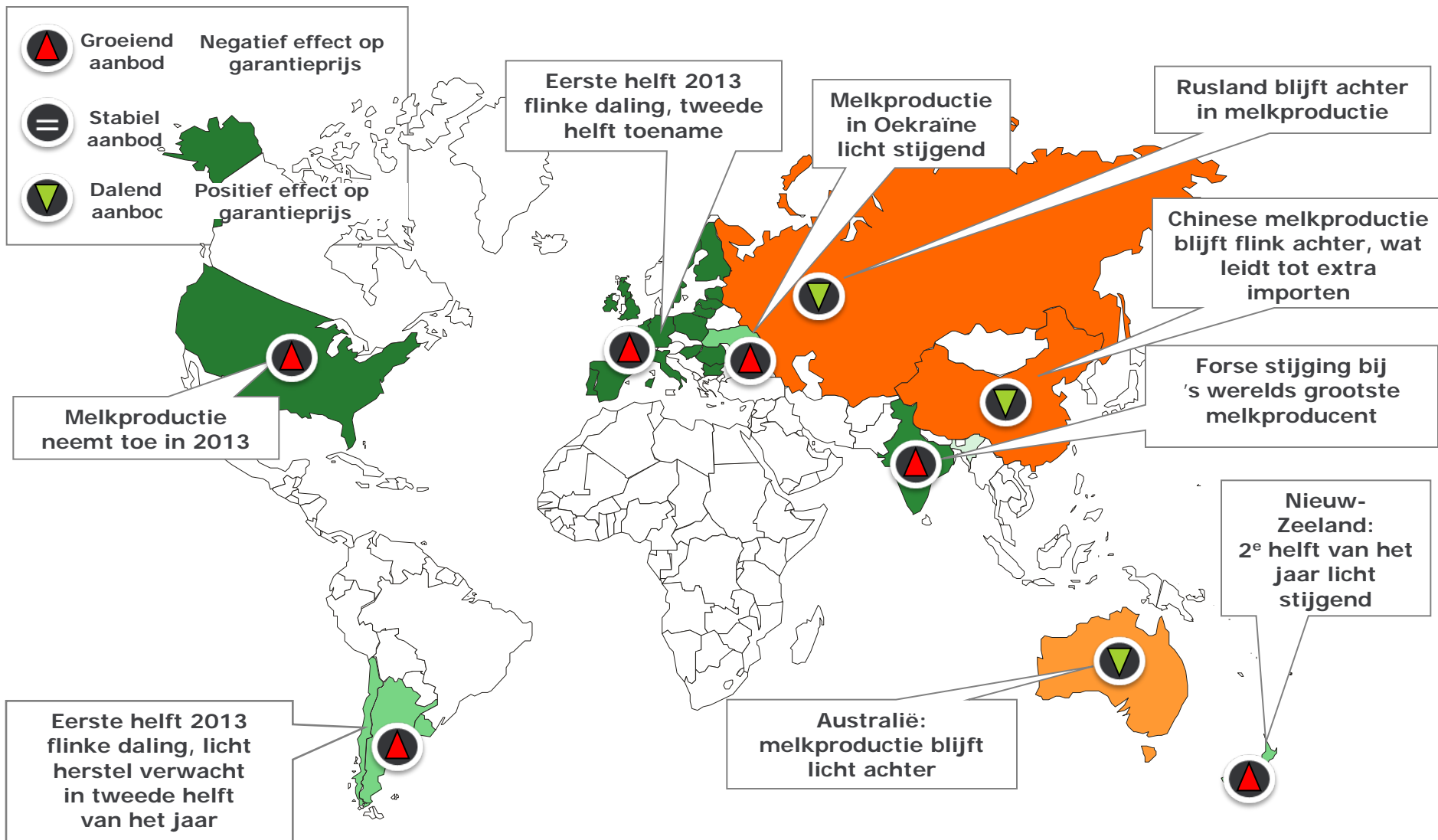
Landelijke Onderwijsdag
19 november 2013

Vraag 2013: China en Rusland aanjagers van groeivende vraag

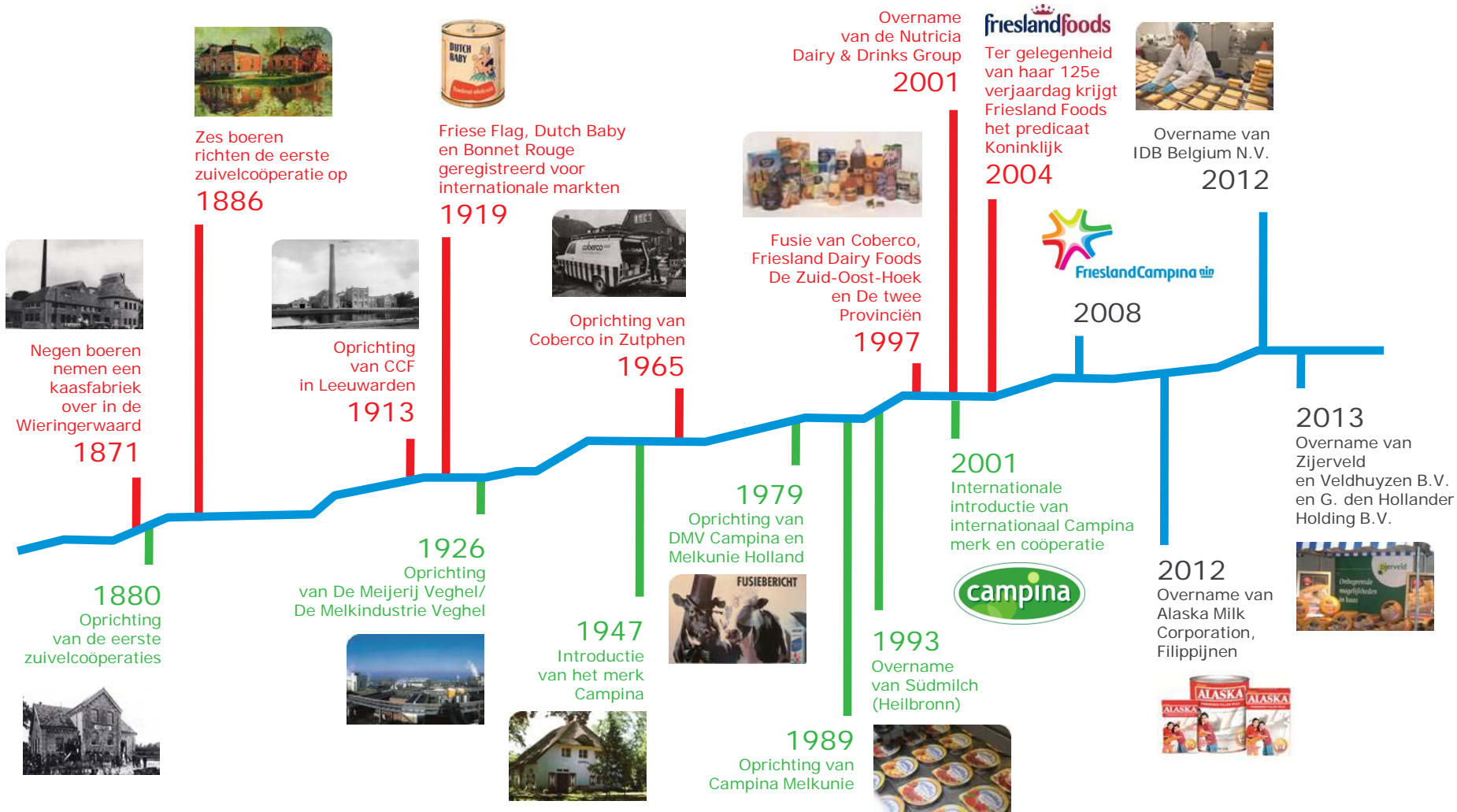


De vraag in de meeste westerse landen (Europa, Noord Amerika, Japan, Oceanië) is stabiel

Aanbod 2013: Toename melkaanbod 2^e helft 2013



Weersomstandigheden, €/US\$ verhouding en handelsproblemen kunnen voor snelle veranderingen zorgen



... heeft FrieslandCampina een
behoorlijke positie ontwikkeld...

10,3 miljard euro
omzet



19.946
medewerkers



Vestigingen in
28 landen



Export naar meer dan
100
landen



19.487   



leden-melkveehouders
zijn de eigenaren van de
onderneming

1,0 miljard



consumenten

... gebaseerd op een sterke strategie: route2020...

Aspiratie



Mensen wereldwijd voorzien van essentiële voedingsstoffen uit melk



De meest aantrekkelijke zuivelonderneming voor leden-melkveehouders

Groei-categorieën



Zuiveldranken



Kindervoeding (B2B, B2C)



Merkkaas



Sterke posities & geografische groei



Foodservice in Europe



Basisproducten

Inspelen op behoeften



Groei & ontwikkeling



Dagelijkse voeding



Gezondheid & welzijn



Functionaliteit

Vaardigheden



Talent management



Melkvalorisatie



Innovatie



Businessmodel & kostenfocus

Fundament



Al 't goede van zuivel



Ketenvoordelen

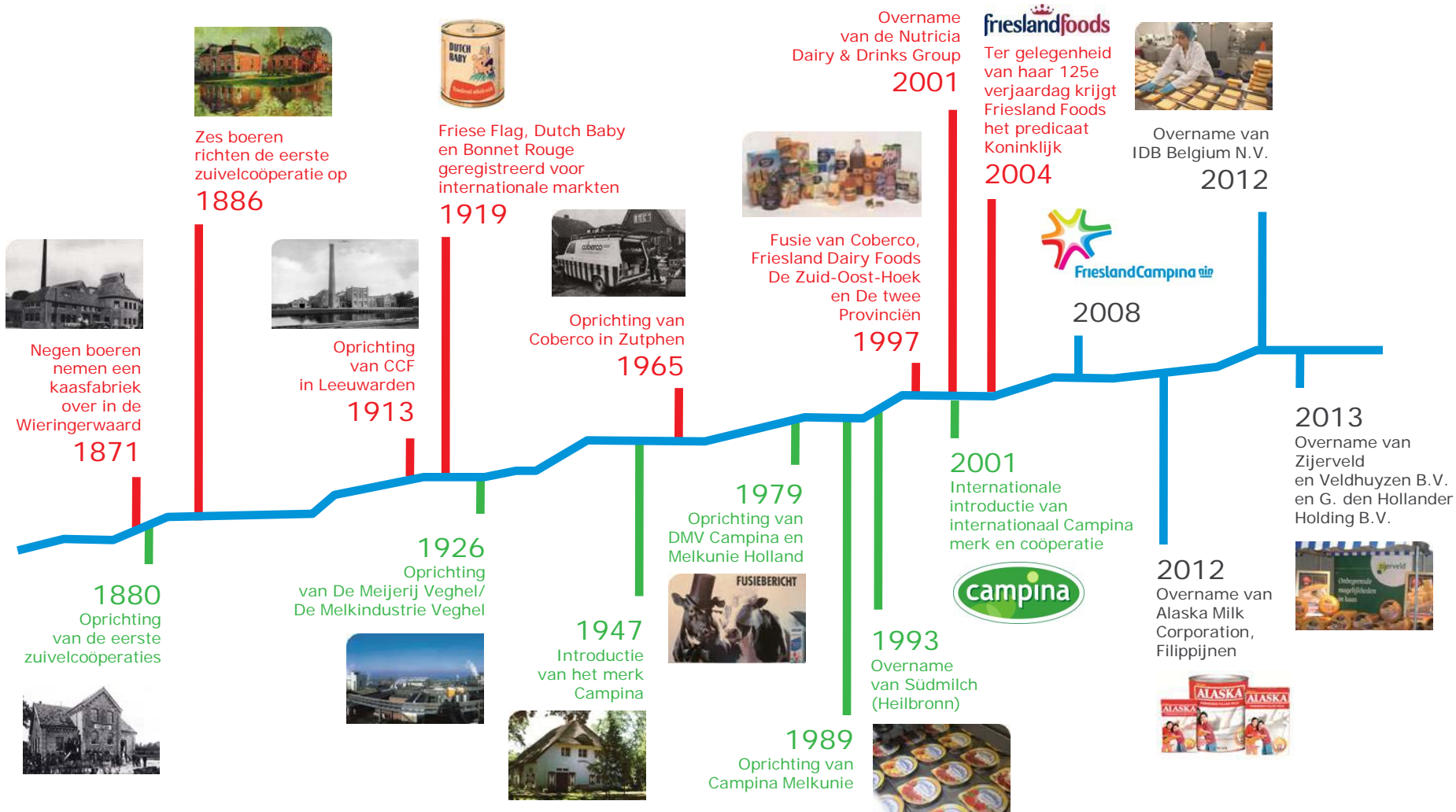


Duurzaamheid

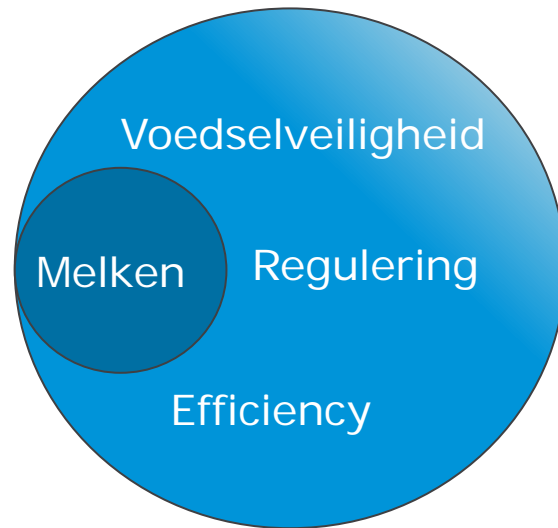


Onze manier van werken & veiligheid

... maar is toch de vraag: hoe nu verder?



Ontwikkelingen melkveehouderij Van 'Melkwinning en valorisatie....



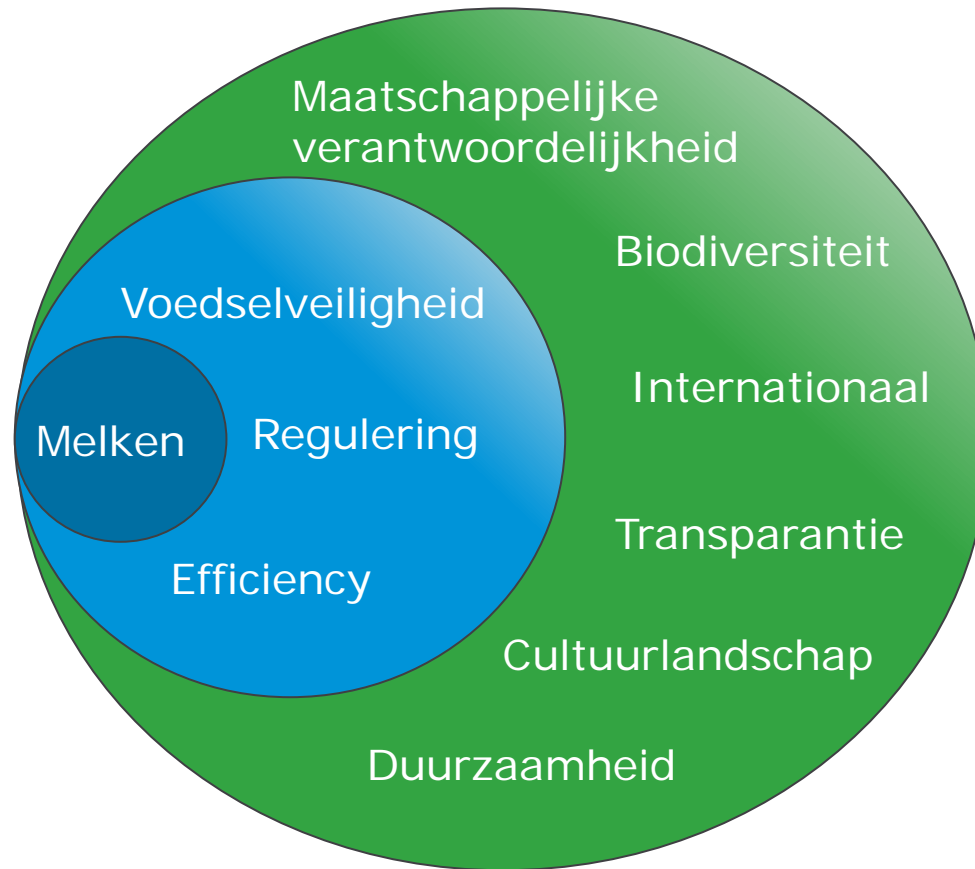
Ontwikkelingen melkveehouderij 'Melkwinning' en 'Valorisatie'




kwaliteitsborging in agrofood



Ontwikkelingen melkveehouderij ... naar 'Voeden van de wereld in maatschappelijke context'



Wakker Dier luidt de noodklok: koeien verdwijnen uit de wei

28 oktober 2013 door Redactie PiepVandaag 3 Reacties

Voorgestelde mestverwerkingwet leidt tot schaalvergroting en geeft extra impuls aan opstallen van koeien.

Twee keer zoveel megastallen met melkkoeien, en steeds meer weilanden die leegstaan: dit scenario dreigt in 2016 als het melkquotum is afgeschaft en de schaalvergroting van het melkquotum is afgeschaft en de schaalvergroting van het melkquotum groeit de Nederlandse melkproductie naar verwachting met twintig procent en dat gaat het karakter van de melkveehouderij drastisch veranderen. In 2016 staat 42% van de melkkoeien haar leven lang op stal, zet de schaalvergroting snel door en neemt melkproductie per koe nog verder toe. Op dit moment investeert 40% van de boeren niet in dierenwelzijn of land, maar in een grotere stal om klaar te staan voor een groeispurt vanaf 2015. Daarom stuurt Wakker Dier vandaag een **brandbrief** naar staatssecretaris Dijkzema. Wakker Dier:

"Als er niets gebeurt, is de melkveehouderij straks net zo intensief als de varkens- en pluimveehouderij"

In 2020 staan acht van de tien koeien binnen

...poging van FrieslandCampina... koeien in de wei te houden... tegen ontwikkelingen die... siding in de hand werken... opbrengstprijs hebben we... van Weperen. 'We moe... hebben van een lage kost... moet je er elk jaar... bij zetten.'

...moet steeds groter... zijn of haar inkom... vreden. En hoe groter... hoe moeilijker het... buiten te laten gra... tot de melkma... groot. Bovendien... agerzooi als je zo...

...aldus Van Weperen. 'Daar heb je... een halfjaar schade van... schaalvergroting en de op... komst van de melkrobot wijst het... Centrum voor Landbouw en Mi... lieu als belangrijke redenen... voor ontweiding. Het verdwijnen... van het melkquotum in 2015 zal... hand werken. Ook door mestr... schaalvergroting verder in de... gels is het aantrekkelijk om koei... en binnen te houden.'

...Meer koeien gaan naar bin... nen', is de stellige overtuiging van... Van Weperen. Daar helpt die hal... ve cent extra voor een liter weide... melk van FrieslandCampina...

...moeilijk over doen.'

...Financiële redenen om... koeien naar buiten te stu... ren zijn er veel. Koei... en worden minder produc... tief en de consument betaalt... er niet voor. Een vaak genoemde... reden om een koe de wei in te stu... ren is haar gezondheid.

... 'We hopen ons niet met... discussies of het beter is voor het... dier, duurzamer of gezonder is',... zegt de woordvoerder van Fries... landCampina. 'Dan kom je in een... welles-nietesdiscussie. Bestuurs... voorzitter Aalt Dijkzema...



SP vreest 'pluimvedrama' voor melkveehouderij

Bron: B Boerderij 7 november 2013, 17:25

Den Haag - De SP vreest dat de melkveehouderij bij de afschaffing van het melkquotum dezelfde richting op gaat als de pluimveehouderij. Gerven (SP) noemt de manier waarop in Nederland gehouden dramatisch.

MILIEU DEFENSIE

AD NEDERLAND BUITENLAND SPORTWERELD SHOWBIZZ M

PLANET NATUUR & MILIEU

'Afschaffing dierrechten zal Nederland overspoelen met vee'

Bewaard Gerelateerd nieuws

Bereid je voor op de melktsunami

Melk, kaas en koeien horen bij Nederland, de op twee na grootste... Een melkquotum hield tot nu toe de productie binnen de perken. ... wordt afgeschaft, wordt een 'melktsunami' van twee miljard extra liters verwacht.

Verdwijnt de koe uit de wei dankzij de 'melktsunami'?

Economie 25 oktober 2013 door Eva Bosgraaf HP/de tijd

Aanstaande maandag wordt in de Eerste Kamer een nieuwe wet behandeld die er mogelijk voor gaat zorgen dat veel koeien uit de wei zullen verdwijnen. Dierenrechtenorganisaties vrezen dat dit de eerste stap is naar een landschap zonder koeien.

Staatssecretaris Dijkzema... Economische zaken is van plan de... mestverwerkingswetgeving te veranderen. Die wetgeving houdt in

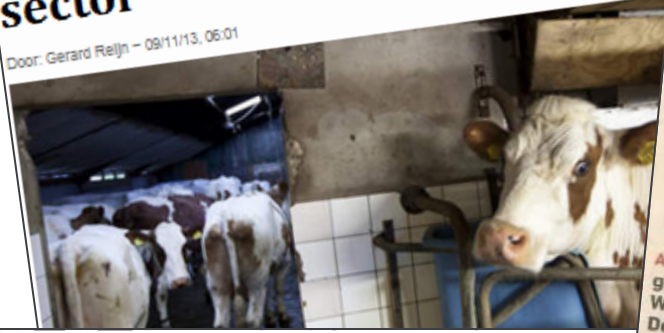
Op naar Joris Twaalfpinter

Down to Earth Magazine Milieu Defensie, augustus 2013

Volkskrant.nl
 HOME NIEUWS POLITIEK OPINIE BUITENLAND SP
 BINNENLAND | CULTUUR | ECONOMIE | REIZEN | WETENSCHAP

Afschaffing melkquota leidt tot explosie in veehouderijsector

Door: Gerard Reijn - 09/11/13, 06:01



Natuur&Milieu loopt te hoop tegen intensieve veehouderij

04 november 2013 | Laatste update: 04 november, 16:15



Volgens het CBS nam de varkensstapel in de afgelopen tien jaar in de Peelregio toe met 22 procent. foto Lex van Lieshout/ANP

ZWOLLE - De Overijsselse afdeling van Natuur&Milieu doet mee aan de protestactie van Milieudefensie tegen de intensieve veehouderij.

"Overijssel telt 600.000 koeien, 1,6 miljoen varkens en 10 miljoen kippen", zegt Natuur&Milieu in een persbericht. "De meeste dieren komen nooit buiten. Samen zorgen ze wel voor een enorme berg mest én vormen ze

WAKKER DIER
 stem van de vergeten dieren in de Nederlandse vee-industrie

campagnes | de dieren | de vee-industrie | wat kun jij doen? | school & jongeren | voor

STOP PLOF KIP lees alles over onze campagne voor de kippen

Home | voor de pers | **Parasitenziekte** | Miljoenen staldieren ziek door...
Miljoenen staldieren ziek door parasieten in eigen poep
 2 nov 2013

deVerdieping
Trouw

Home Nieuws Opinie **Groen** Religie & filosofie Schrijf

DOSSIER
Dierenwelzijn

De plofkoe is nodig aan vervanging toe
 Kees de Vré - 07/02/13, 15:21

Wakker Dier eist schonere stal
'Vee crepeert in zijn eigen mest'

AMSTERDAM | Miljoenen koeien, varkens en kippen verdrinken - flauwelijk gesproken - bijna in hun eigen mest. Dat stelt actiegroep Wakker Dier in het onderzoeksrapport 'Kiloknaller mestmarinade'.
 LEO ROGGEVEEN

De pijn die dit veroorzaakt scharen wetenschappers in de ergste categorie van 'dierenleed', aldus Wakker Dier-woordvoerder Sjoerd van de Wouwe. Mede door deze 'mestmarinade' lijden jaarlijks meer dan twee miljoen varkens aan longontsteking of 'treupelheid'.
 Meer dan 60 procent van de dieren hebben op een vrijwel ongezond niveau.
 mest tieren de bacteriën welig en daarvan ontstaan barstjes waarna de bacteriën uit de mest ontsioken. Mestvarkens lopen...
 Dieren in stallen met betonnen vloeren lijden pijn. Wakker Dier...



15 JAAR AEX 394,37 -0,27% 8° MATIGE REGEN 4 FILES / 3 FLITERS

BNR

NIEUWS RADIO

BEURS POLITIEK SPORT

'Veestapel kan Nederland gaan overspoelen'

Door BNR Webproductie

Ontwikkelingen melkveehouderij Maatschappelijke context wordt bepalend door zuivelproductie

bio
diversiteit
alles hangt samen

maatschappelijk
verantwoord
ondernemen
mvo
people | planet | profit

**WAKKER
DIER**

**NATUUR
& MILIEU**



GREENPEACE



Vlees, kip of eieren kopen?
Let op dit kenmerk!

↓



↓

Hoe meer sterren,
hoe diervriendelijker.

De melkveehouderij gaat door een transitie....

Van:

Valorisatie



Melkwinning

Naar:

**Voorzien in en voldoen
aan maatschappelijke
behoeften**



**Producersen van melk
als basis voor het
voeden van de wereld**

... en ons traditionele antwoord is
incrementeel

Van:

Foqus

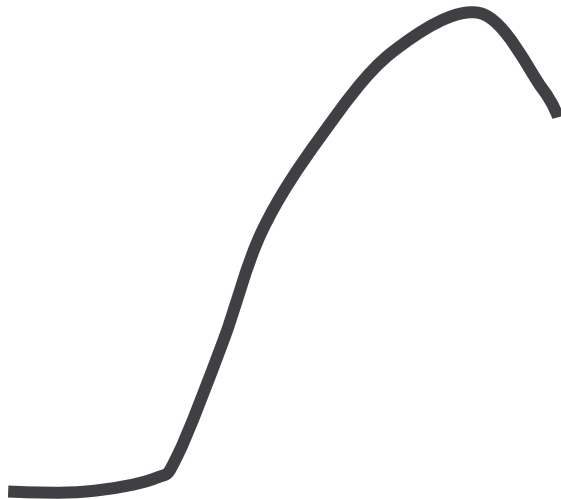
Naar:

Foqus planet

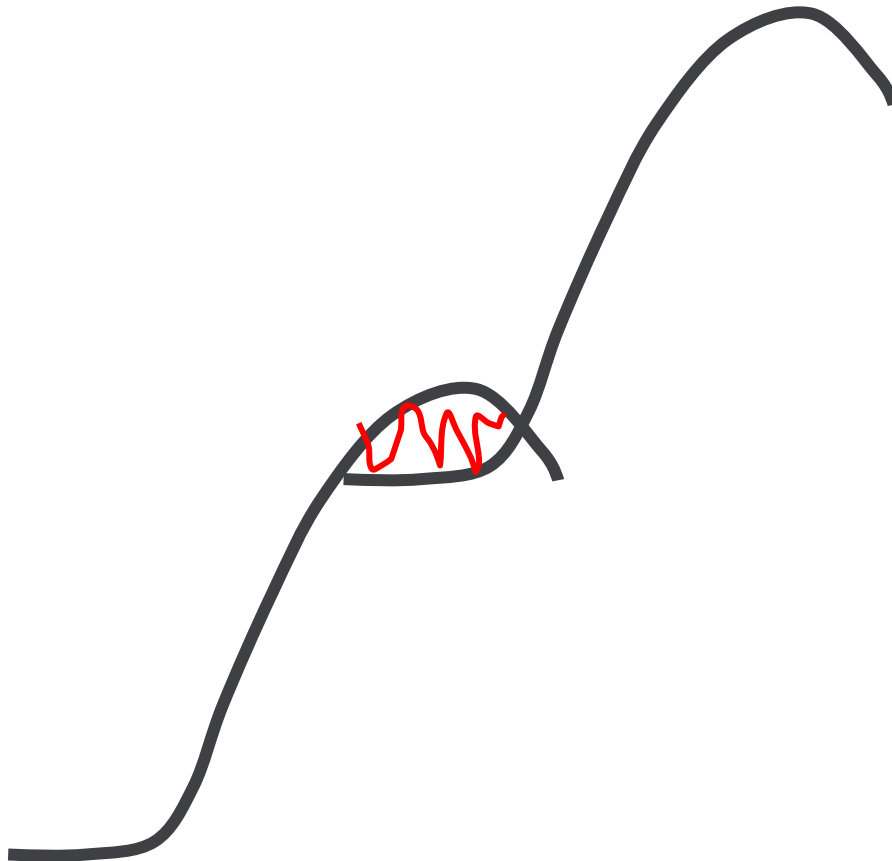
Gemotiveerd met drie outside agents:

- De overheid wil het
- NGO's willen het
- Toonaangevende klanten willen het

De zuivelsector: na jaren van succesvolle ontwikkeling...



... is nu de vraag: gaat de sector met succes de volgende curve op?



Gezonde balans

- Economisch gezond
- Maatschappelijk geaccepteerd

De 'Why' is essentieel voor succes: inspelen op motivatie van veehouders

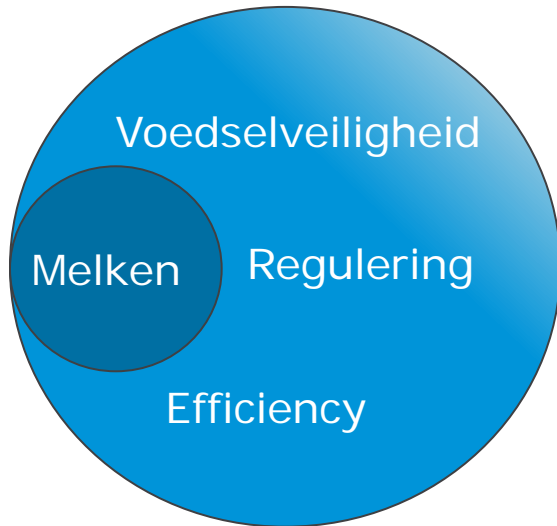
Trots

Geld

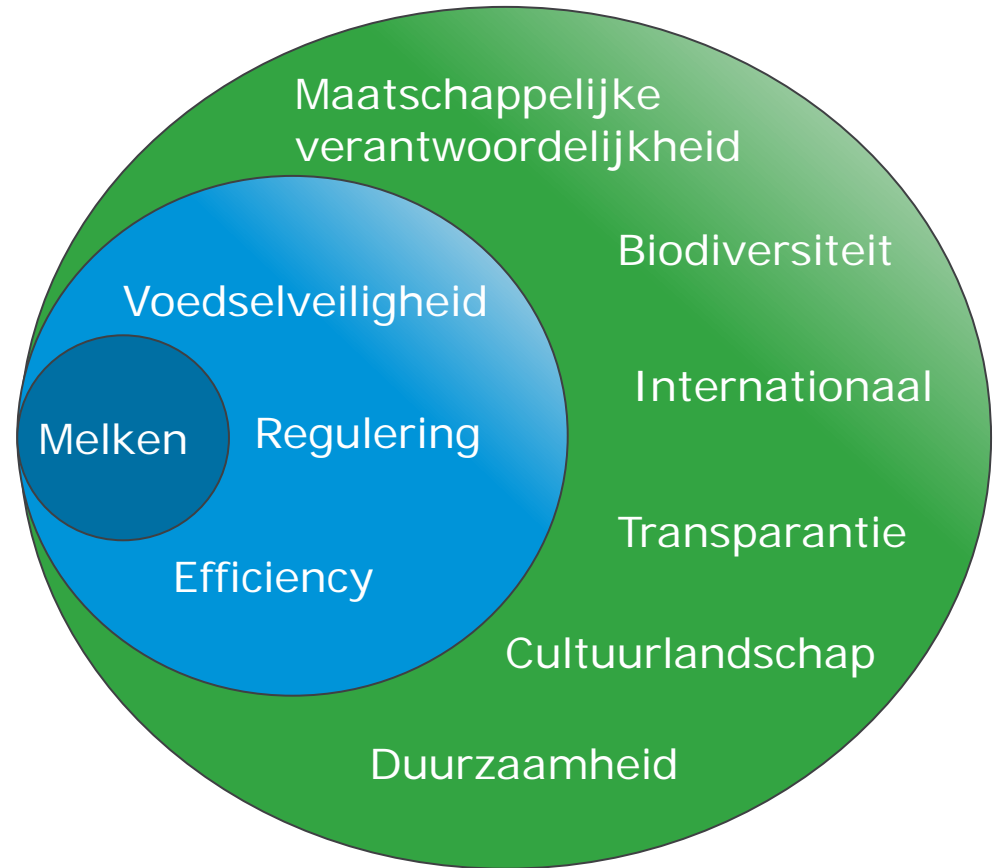
Vakmanschap

Continuïteit

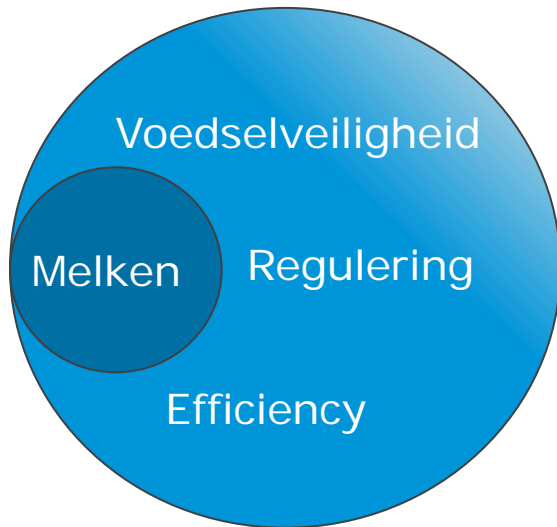
Welk model omarmt de veehouder?



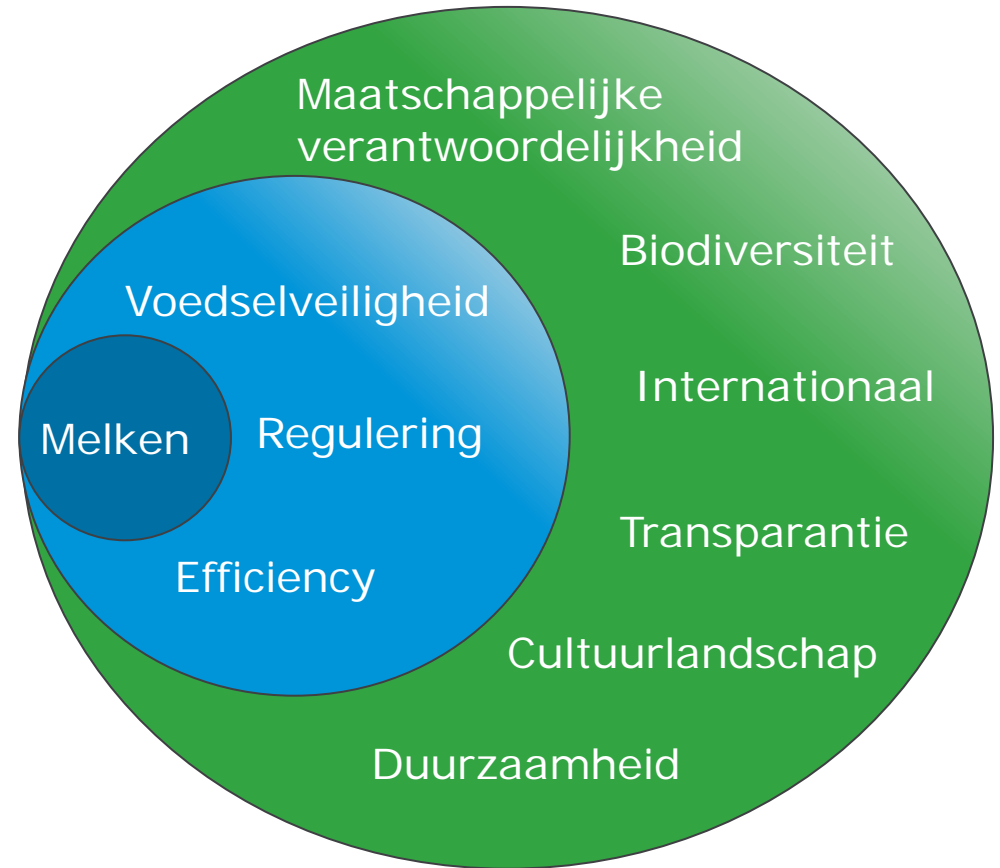
?



Welk model omarmt de veehouder?



?



En onderwijzend Nederland?



FrieslandCampina 



Visie op de ontwikkeling van de zuivelmarkt Thom Albers

Landelijke Onderwijsdag
19 november 2013