



## **Peter Koops (SC De Zwaluwen): 'Privatiseren; iedereen kan het, maar je moet niet bang zijn!'**

**Zevenaarse verenigingen werken samen om sportaccommodaties op te knappen**

Peter Koops is de drijvende kracht achter de geslaagde privatisering van de sportverenigingen in Zevenaar. Zijn motto luidt: 'Iedere club kan privatiseren, maar je moet niet bang zijn om zaken op te pakken.'

Auteur: Santi Raats

Peter Koops is oud-bestuurslid bij korfbalvereniging De Zwaluwen en is bestuurslid en adviseur voor de 'Stichting Sport Accommodaties', die in Zevenaar het onderhoud en beheer van de geprivatiseerde sportvelden doet. De betreffende sportverenigingen zijn korfbalvereniging De Zwaluwen, hockeyvereniging HVZ en voetbalverenigingen DCS en OBW. De verenigingen hebben hun kunstgrasvelden door middel van een stichting aangelegd, maar hebben deze stichting eveneens in het leven geroepen om het beheer en onderhoud van de velden uit te voeren. Doordat de stichting de velden verhuurt aan de verenigingen en aan derden en zij hun dus de gelegenheid geeft tot het 'beoefenen van sport', is er voor de verenigingen een klein voordeel met betrekking tot de btw-verrekening te behalen.

## Revitalisatieplan

Het is bij toeval zo gelopen. In 2009 presenteerde de gemeente Zevenaar in samenwerking met de clubs een revitalisering van het sportpark Hengelde, dat stamt uit de jaren zestig. Er was een planning en nulmeting gedaan en een visie opgeschreven voor de beste situatie voor het sportpark. 'Als korfbalvereniging waren we heel blij met de revitalisatie, want wij spelen als enige vereniging eerste klasse. Maar we zijn ook de enige club die geen kunstgras heeft, ook al waren we er al jaren mee bezig om dit zelf en met hulp van de gemeente voor elkaar te krijgen', vertelt Peter Koops.

## Crisis

Maar het noodlot – de crisis – sloeg toe in 2011. Ineens bleek de gemeente een groot tekort op de begroting te hebben. Een nieuw plan verscheen: de hockeyvereniging móést een nieuw derde veld hebben. Verder ontstond er een knip in het plan, maar ging het park nog wel op de schop voor wat betreft het groen, de verlichting en de bestrating.

## Zelf doen

Peter Koops: 'Ik was verbijsterd toen ik het stuk las. Plots was er een knip gemaakt in het totale plan dat reeds in de begroting van de gemeente was uitgewerkt. In 2012 het derde hockeyveld en het park onder handen nemen en in 2013 de aanleg van de overige kunstgrasvelden, mits het dan financieel haalbaar zou zijn. Ik zei tegen de wethouder dat ik het niet verstandig vond om eerst de tuin aan te leggen en daarna pas, als er geld over is, het huis te bouwen. Als inwoner en sporter vond ik het een wel erg ondoordacht

idee. Op de achterkant van een sigarendoos heb ik een snelle berekening gemaakt en ik kwam tot de conclusie dat we de aanleg van de velden in eigen beheer veel voordeliger konden uitvoeren, door deels gebruik te maken van de kennis die er bij de diverse sportverenigingen aanwezig was. Vervolgens ben ik met de voorzitters van de betrokken verenigingen om de tafel gaan zitten. Ook zij zagen in dat we binnen de verenigingen capabele mensen bij elkaar konden krijgen: stratenmakers, cultuurtechnen, uitvoerders wegen en waterbouw, aannemers, kabel- en leidingspecialisten en groenspecialisten. We zeiden tegen elkaar: 'Dan gaan we het zelf wel doen.' We zijn toen overeengekomen een stichting op te richten om alsnog onze accommodaties te updaten.' Peter Koops en de betrokken voorzitters dienden een alternatief, goed onderbouwd plan in bij de politiek voor de aanleg en privatisering van de kunstgrasvelden. Het werd unaniem aangenomen. De gemeenteraad zag hier meer heil in dan in het zelf op zich nemen van de taken van sportveldbeheer: er moest namelijk 400.000 euro op de begroting worden bezuinigd. 'Ik zag in de gemeentelijke begroting voor 2012 de bedragen die in eerste instantie voor het plan gereserveerd waren. Het viel ons op dat de bedragen wel erg fors waren, gebaseerd op de gemiddelde aanleg van andere kunstgrasvelden. De gemeente had voor de aanleg van één kunstgrasveld 100.000 euro meer begroot dan ikzelf had berekend. Het verschil in deze bedragen komt denk ik voornamelijk doordat het projectmanagement en de voorbereidingskosten tot de aanbestedingsprocedure horen, maar ook door het scherpe aanbesteden. Ook in de aanlegfase zie je vaak dat er veel wijzigingen ten opzichte van het bestek plaatsvinden, waardoor er veel meerwerk ontstaat.'

## Meevaller

De stichting kreeg van de gemeente een budget voor de aanleg van de kunstgrasvelden, een jaarlijkse toelage voor de vervanging van de top laag na tien jaar en een kleine tegemoetkoming voor het wekelijks onderhoud. Dit bedroeg in totaal 1,35 miljoen euro, waarvan 1,25 miljoen was bestemd voor de aanleg van de kunstgrasvelden. De gemeente zou alle 'openbare terreinen' in dezelfde periode aanpakken. Afsproken was dat de verenigingen alles op hun eigen terrein zouden realiseren en dat de gemeente het park onder handen zou nemen. Dit waren zaken zoals de openbare verlichting, straatwerk, beplanting en groenstroken en hekwerken. Hier was nog

een bedrag van 450.000,- euro voor begroot. Zelf hadden we dus een uitvoeringsbegroting, waarvan we 1,2 miljoen hadden begroot voor de aanleg van de velden, € 50.000,- voor voorbereidings- en projectleiderskosten en we hadden een post van € 100.000,- voor onvoorziene zaken. Met de gemeente hadden we afgesproken dat al het geld dat niet gebuikt werd, ingezet moet worden voor de verbetering van het park of voor het onderhoud van het kunstgras.

## Stichtingsbestuur

In het begin was de gemeente huiverig om de verenigingen een beheerstichting te laten oprichten. Peter Koops lacht: 'Zij hadden in gedachten dat deze dan geleid zou gaan worden door vrijwilligers die voldoen aan het profiel 'Libelle-vrouwen'. Maar tijdens een eerste gesprek viel de gemeente van haar stoel en ging ze meteen akkoord: in het stichtingsbestuur zitten vice-voorzitter Wim Bless (oud-wethouder), penningmeester Harry Martens (financiële man bij Vion), Manual ter Maat (ingenieur bij Veoliawater), Rens de Haan (senior adviseur bij het kadaster) en Carel Molenaar (advocaat in Zevenaar). We hebben dus een zeer goed bestuur.

## 'Je moet wel mensen in het bestuur hebben die kennis van zaken hebben'

## Goede raming

'Je moet wel mensen in een bestuur hebben die kennis van zaken hebben en het liefst op een zo breed mogelijk vlak. Wij hebben specifiek gezocht naar een technische deskundige, een allround persoon, een juridisch deskundige en noem maar op. We hebben in de opknopbeurt van de sportaccommodaties samen heel veel uren gestoken.'

De stichting had goed begroot, zo bleek. Er was in totaal maar één fout gemaakt: het hekwerk bestond niet uit hoeken maar uit bepaalde bochten, R4-bochten genaamd. Er waren echter R4,5-hekken geplaatst. Dit kostte 200 euro meer dan begroot.

'We hebben RAW-aanbesteed met Emvi-criteria. Het projectplan moest voldoen aan duurzaamheidscriteria, er moest ledverlichting komen, als onderbouw mochten er geen slakken uit de kolencentrale worden gebruikt maar schoon lava,

we moesten zakendoen met lokale bedrijven die ook de clubs sponsoren. Zo heeft een grote grondboer uit Duiven de grond aangevoerd en afgevoerd. De stichting vindt het belangrijk om het geld binnen de eigen gemeente rond te pompen.'

Voor de definitieve gunning sprak de stichting af met de inschrijvers: voor aanvang van een stuk werk kan de opdrachtgever de post wegstrepen zonder meer- of minderwerk. Dit scheelde veel discussies tijdens de bouw. 'Aannemers mochten ook nooit los werk aannemen wanneer zij bij een vereniging bezig waren; zij moesten altijd eerst mij als centrale contactpersoon bellen. Zo bleven wij binnen het budget', aldus Koops. 'Maar er was ook geen gesteggel over elke vierkante meter straatwerk. Of over de inhoud van een cunet. Als je strak handelt ten opzichte van een aannemer, doet hij dat ook bij jou. Wij vonden de kaders en het hoofdplan belangrijk. De rest is vanzelf goed gekomen.' Ook was er tijdens de aanlegperiode wekelijks contact tussen Dick Mollema van de gemeente Zevenaar en Peter Koops. Tijdens deze gesprekken werd de voortgang van de beide projecten besproken. Op 1 september moest alles namelijk klaar zijn.

#### Beetje eigen invulling per club

De clubs konden een beetje schuiven met hun wensen en behoeften. 'Elke club had de beschikking over vier onvoorziene posten à 5.000 euro, te besteden aan de inzet van extra grondwerk, stratenmakers of graafwerk. Als dit bedrag niet werd besteed, kon men daarmee zijn club op andere punten verbeteren. Het kunstgras hockeyveld kostte ongeveer 260.000 euro, het kunstgras korfbalveld 220.000 euro en de kunstgras voetbalvelden kostten 365.000 euro per voetbalveld.'

#### Clubmensen aan het werk

'Tijdens de uitvoering van het project is er ook door veel vrijwilligers gewerkt aan hun eigen

accommodatie. De aanleg van de velden hebben we door de aannemer laten uitvoeren, maar veel zaken rond de velden zijn door vrijwilligers gedaan. Ook is bijna al het afval dat vrijkwam bij het sloopwerk, zoals oude hekwerken en tegelbaden, verwijderd door leden van de club. Door zelfwerkzaamheid konden de verenigingen zelf posten uit het bestek uitvoeren; al dit geld kon weer op een andere wijze op hun eigen terrein worden besteed. Twee weken voor aanvang van het project zijn posten zoals sloop doorgesproken en is er een planning gemaakt voor het uitvoeren van de werkzaamheden. Dit is vervolgens met de aannemer kortgesloten. Ook hebben veel verenigingen deze periode aangegrepen om rond hun eigen terrein alles aan te passen. Zo zijn er stukken terras aangelegd, is er waterleiding gelegd, verlichting aangebracht, zijn er reclameprofielen geplaatst, is er gesloopt; één club heeft zelfs een eigen staantribune gemaakt. In Zevenaar is de juiste combinatie van professionele en vrijwillige werkkrachten aan de slag geweest.'

## 'We doen zaken met lokale bedrijven die ook de clubs sponsoren'

#### Resultaat

Het resultaat mag er zijn. Elke club heeft nu zijn kunstgrasveld en de omliggende sportterreinen zijn opgeknapt. Het beheer van de sportaccommodatie ligt nu bij de stichting. 'Wanneer je een stichting opricht voor het btw-verhaal, moeten clubs oppassen', waarschuwt Koops. 'Bestuursleden mogen geen binding hebben met de vereniging. Ook raad ik aan om vanaf het begin goed en vaak contact te hebben met de Belastingdienst. Ik vind dat er vaak te gemakkelijk wordt gedacht over het oprichten van een stichting.'

Inmiddels is Peter Koops al op bezoek geweest op de Demodag Sportvelden. 'Het is belangrijk dat we goed op de hoogte zijn van de onderhoudsmogelijkheden. We willen zo veel mogelijk in eigen beheer gaan doen. Alles is mogelijk, als je maar zaken durft aan te pakken.'



Middelweg 1  
2992 SP Barendrecht  
T +31(0)180 84 29 22  
info@gkb-machines.com  
www.gkb-machines.com



Stuur dit artikel door!

Scan of ga naar:

<http://www.fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-4171>