



# Geen lening zonder zorgen

## TV Heerhugowaard: groeivereniging in groeigemeente

TV Heerhugowaard heeft ruim 1.650 leden en een tennispark met totaal 27 banen, waarvan zes indoor banen. Daarmee behoort bij de grootsten op tennisgebied in Nederland. De vereniging is een bloeiende, financieel gezonde vereniging en telt zeer veel actieve vrijwilligers, een ledenraad van 27 man. En toch werd het een spannende periode voor het bestuur en de vereniging tijdens de effectivering van plan om veertien gravelbanen volledig te renoveren.

Auteur: Broer de Boer

In week 46 van 2012 startte Oranjewoud bij TV Heerhugowaard met de verwijdering van gravel, lava en zand. Uiteindelijk zou hiervan 80% hergebruikt worden. Maar... pas eind maart 2013 (!) was de totale financiering van circa 400.000 euro van het project rond. En... op 1 april 2013 leverde aannemer Oranjewoud keurig conform tijdpad en planning de 14 vernieuwde gravelbanen inclusief drainage en beregeningsinstallatie op. De huidige bestuursvoorzitter Gretha Baijards – van

der Laan en haar voorganger, Jos Klaver, delen in dit artikel hun ervaringen met de lezers.

### Vereniging

'We zijn groot en een echt sportbedrijf maar we blijven een vereniging', dat is de aftrap, die voorzitter Gretha Baijards geeft. 'We hebben bijvoorbeeld drie ploegen van ruim dertig vrijwilligers: een ploeg vrijwilligers waarop onze groundsman Dave Le-Fèbre een beroep kan doen, een andere

ploeg die alle groen onderhoudt en er is een dito groep vrijwilligers die zich inzet om alle tenniscompetities en toernooien in goede banen te leiden. De jaaromzet, circa 700.000 euro is voornamelijk afkomstig uit de contributies en de verhuur van de zes banen van de tennishal. Die verhuren we zowel aan recreanten als voor trainingen en lessen met name aan beginners. Dit vormt de kweekvijver voor nieuwe leden van onze vereniging.' Baijards' voorganger, Jos Klaver, vult aan:



Dave Le-Fèbre Gretha Baijards

'De keuze voor gravel duidt er op dat we voor het prestatieve tennis gaan. Onze teams spelen in de ere- en de hoofdklasse. Ze bestaan volledig uit eigen spelers; zouden we goede tennissers van buitenaf inschakelen, zouden we als bestuur echt problemen krijgen. Men komt hier zelfs kijken naar de verrichting van de teams, soms zit er een 300 man op de tribune!'

### Speeldruk

En getennist wordt er! Ook tijdens het interview is het een komen en gaan van sporters: het is druk op de baan. Klaver vertelt dat bij voorbeeld aan de interne competitie bij TV Heerhugowaard ruim 700 leden deelnemen. 'Op alle doorde-weekse avonden, en dan is het druk. Want in het weekend is hiervoor simpelweg geen ruimte op de baan en onze leden vinden de avonden hiervoor een ideaal alternatief. We maken gebruik van het KNLTB-afhangsysteem, maar voor ons is dit in zekere zin ontoereikend. Vergeleken met het gemiddelde van de andere tennisverenigingen hebben wij een ruim tweemaal zo hoge bezetting van onze tennisbanen. Groundsman Dave Le-Fèbre maakt in de winter al een compleet 'master'-banenplan in zijn computer, om de starttijden en de capaciteit voor alle competities, toernooien, tennislessen en de recreatieve partijen in goede banen te leiden.'

### Onderhandelen

Na ruim 40 jaar gebruik was een aantal van de goed onderhouden gravelbanen dringend aan renovatie toe. Daartoe werd in eerste instantie contact gezocht met de gemeente Heerhugowaard. Voorzitter Baijards: 'Voor realisatie zijn er veel discussie en onderhandelingen gevoerd met de gemeente. De vraag was of het renoveren van de onderbouw wel dan niet binnen de gemaakte afspraken viel. En daarbij laaiden de discussies bij de tennisvereniging hoog op. De gemeente heeft namelijk de grond in eigendom. Contractueel was hier van oudsher het recht van opstal door de tennisvereniging gevestigd. Vanaf 2004 verlengde de gemeente dit contract periodiek met enkele jaren. Eerder, in 1995 was het totale onderhoud overgegaan van de gemeente naar de vereniging. Al met al vond ons bestuur het onduidelijk of de noodzakelijke renovatie voor rekening van de vereniging of de gemeente moest komen. Dat was namelijk nergens contractueel vastgelegd. Echter, de gemeente toverde uiteindelijk uit haar archieven het Raadsbesluit uit 1995 tevoorschijn. Daaruit bleek voor ons helaas onomstotelijk dat ook de renovatie volledig ons pakkie aan is.' En lachend voegt Jos Klaver toe: 'De politici zijn toen waarschijnlijk wakkerder geweest dan de vereniging.'

### Tweede discussiepunt

Maar er resteerde nog een discussiepunt met de gemeente. Banken willen namelijk dat een vereniging zoveel mogelijk zekerheden overlegt wanneer er om een geldlening gevraagd wordt

### Anekdote

In de winterperiode waren de aannemers gewend pas als het licht wordt met het werk te beginnen. Zij rekenden hier echter buiten onze groundsman Dave Le-Fèbre die om 7.00 uur 's ochtends aankomst van de werklieden gelijk de tennisverlichting aanzette. Ze konden dus, na en eerste koffie, meteen aan de slag.



*De baanbezetting bij TV Heerhugowaard is ruim tweemaal zo hoog als het gemiddelde bij de KNLTB.*

voor een investering. Klaver: 'Met de solvabiliteit, de exploitatie en de vooruitzichten van onze vereniging zat dat wel goed. Alleen nam de bank geen genoegen met de steeds kortstondige verlengingen van het gevestigde opstalrecht. Bij verlenging van dat opstalrecht, zelfs bij een duur van twintig jaar, was dat nog geen gelopen race voor ons.' De lezer zal begrijpen dat er heel wat onderhandelingen met zowel gemeente als bank gevoerd zijn en dat dit zorgen en emoties opleverde. Klaver: 'Maar, het bestuur is er altijd open over blijven communiceren naar onze leden. En ach, persoonlijk maakte ik me niet echt grote zorgen omdat de gemeente ons uiteindelijk ook niet zou willen laten vallen. Sport en recreatie staat hoog in het vaandel in deze groeiende gemeente.'

#### Financiering rond

De tijd schreed ondertussen wel voort. Het bestuur had reeds gekeken naar andere baan-soorten, had gekozen voor gravel, in eigen

beheer was een uitgebreid bestek opgesteld en de opdracht was gegund. Het *go or no go*-moment om de schop in de grond te zetten in najaar 2012 naderde. Medio november 2012 was het zover. Ondanks de weigerachtige bank werd de renovatie van de 14 banen doorgezet. 'Kort hebben we nog overwogen om ledencertificaten uit te geven', vertelt Klaver. 'Maar gezien de economische crisis en de maatschappelijke ontwikkelingen zou dit weinig kans van slagen hebben gehad. Het uitgeven van ledencertificaten betekent bovendien veel administratief werk. Daarnaast kun je nu eenmaal het goedkoopst bij een financiële instelling als een bank lenen, zeker gezien de huidige rentestanden.' Uiteindelijk kwam kort voor de oplevering van de tennisbanen de financiering pas rond. Jos Klaver die op dat moment nog voorzitter was zegt hierover: 'Ik maakte me niet zo snel grote zorgen. We hadden zelfs al een noodscenario bedacht. Binnen ons netwerk zouden we een aantal privé-investeerders vragen ons tijdelijk geld voor te schieten.

## 'De bank nam geen genoegen met de steeds kortstondige verlengingen van het gevestigde opstalrecht'

Maar dat bleek onnodig. Uiteindelijk zijn wij in staat geweest alle noodzakelijke (extra) garantiestellingen te overleggen. Aanvullend op onze eigen financiële middelen kregen we de beschikking over een lening van 250.000 euro om ons plan te realiseren. We tekenden de overeenkomst op 27 maart 2013...

De onduidelijkheden over contracten en de punten van zorg zijn nu uit de weg geruimd. Voor een symbolisch bedrag hebben we, net als eerder, tot 2033 de ondergrond van het tennispark van de gemeente in gebruik. We zijn zelf eige-



Groundsman Dave Le-Fèbre, oud-voorzitter Jos Klaver en voorzitter Gretha Baijards.

#### TV Heerhugowaard

Opgericht: 1962

Aantal leden 1.650 leden

Actieve vrijwilligers: circa 100

Medewerkers: 8, waarvan 5 tennislere

Grond: eigendom gemeente

Opstellen: eigendom vereniging

Onderhoud: volledig zelf

Intern toernooi: > 700 deelnemers

Horeca en tennisshop: verpacht

Banen: 21 gravelbanen en zes binnenbanen

Verlichting: 18 banen, traditioneel

Groot onderhoud: 2012/2013, 14 banen

Omzet: > 700.000 euro

naar van de banen, paden en verlichting - op 18 banen- en de beide tennishallen.

### 'De bouw bleef bijna tot de laatste dag spannend voor alle partijen'

#### Bouw tennisbaan

We brengen toch ook even de bouw ter sprake. Qua herindeling zijn er geen ingewikkelde dingen gebeurd op het tennispark. 'Anders zou het toch niet binnen de natuurlijke grenzen passen', lacht Gretha Baijards. Het tennispark is gegroeid zoals het gegroeid is met gefaseerde uitbreidingen sedert de vestiging op deze locatie in de zestiger jaren. Het sportpark ligt tegen een woonwijk aan grenzend aan het platteland. Eigenlijk is het een soort groeipark in een groeistad. Klaver: 'Vermeldenswaard is dat een aantal van de 14 banen een extra hoge zandopbouw gekregen heeft. De banen liggen nu allemaal op hetzelfde niveau. Dat bevordert de goede afwatering. In de buitengewone situatie dat de renovatie al gaande was terwijl de financiering nog niet rond was, had de vereniging de regie van de bouw stevig in handen.' Gretha Baijards: 'Het bestuur had eerder al bepaald zo direct en zoveel mogelijk bij de werkzaamheden betrokken te willen zijn.'

#### Bestek en directievoering

Gretha Baijards vervolgt met vertellen over de aanpak daartoe, te starten met het bestek. 'We hebben zelf een bestek geschreven, zonder interventie van een adviesbureau. Voordat we daarmee naar buiten gingen, hebben we dit laten checken door een plaatselijke aannemer en de KNLTB. Hun adviezen hebben we verwerkt. Ingenieursbureau Oranjewoud hebben we vervolgens om advies gevraagd hoe we zonder inhuren van derden de bouw zelf in de gaten konden houden. Uiteindelijk heeft Oranjewoud van ons opdracht gekregen een zeer uitvoerig bestek te maken. Het was geschikt voor ons om in eigen beheer de regievoering van de bouw te doen.' Klaver, het woord nemende: 'Het was een dik pakket papier, waarin ook de aanleg van de beregening, de looppaden, het hekwerk en de drainage in was meegenomen. Wij waren ervan overtuigd dat we de regie minstens zo goed zelf konden doen en goedkoper dan een externe adviseur. Maar, nogmaals dan moet je als bestuur er wel bovenop zitten. En onze bestuursleden gaan namelijk voor 100 procent voor hun

taken.' Drie aannemers schreven in op dit uitgebreide bestek en uiteindelijk werd het project aan Oranjewoud gegund.'

#### Tijdpad

Eén bestuurslid en de groundsman voerden met het uitgebreide bestek in handen de regie. Fulltime groundsman Dave Le-Fèbre hield de vinger aan de pols bij de dagelijkse werkzaamheden van de hoofdaannemer en de onderaannemers. Aschwin Hooijboer, binnen het bestuur verantwoordelijk voor technische zaken, had bijna wekelijks een bouwoverleg met de projectmanager van Oranjewoud. 'Deze aannemer heeft – samen met de onderaannemers - zich uitstekend aan het tijdpad gehouden', vertelt Klaver. 'Achterstand vanwege een vorstperiode werd ingehaald dankzij de inzet van extra mensen. En ook onvoorziene klein meerwerk werd binnen de totale aanneemsom zonder vervelende discussies uitgevoerd, zoals dat overigens ook in het bestek vastgelegd was. Ook merkten we op dat Oranjewoud zich bij ons qua onderaannemers uitsluitend bediend heeft met bedrijven die verstand hebben van tennisbouw. Je merkt dat medewerkers met het materieel waarmee ze werken het tennispark ontzien. We zijn buitengewoon tevreden over de aanpak... Maar de bouw bleef bijna tot de laatste dag spannend voor alle partijen. Niet vanwege de realisatie, maar vanwege de centen. Toch kon bij TV Heerhugowaard de KNLTB-competitie begin april niet van start gaan op de – nieuwe - banen. Die waren nog te zacht. 'Maar dat heeft meer aan de weergoden gelegen dan aan de aannemer', benadrukken zowel Gretha Baijards als Jos Klaver. 'Maar gelukkig waren we niet de enige vereniging waar de competitie start net iets te vroeg kwam. De onze leden en de KNLTB konden gelukkig begrip opbrengen: het was overmacht.'