



Een brede blik. STOWA kan niet zonder. En dat is precies een van de vele kwaliteiten die Joost Buntsma als nieuwe directeur met zich meebrengt. Zijn veelzijdige loopbaan bracht hem niet alleen op diverse plekken in de wereld, maar ook langs uiteenlopende werkvelden van het waterbeleid. Meermalen zat hij op de top van de golf van een nieuwe ontwikkeling, goed om zich heen kijkend en gedreven werkend aan datgene wat het moment en de omgeving van hem en de organisatie verlangden. Zo ook begint Joost nu bij STOWA zijn lijn uit te zetten en zijn visie te ontvouwen. Na een periode van meelopen, observeren en gesprekken voeren voegt hij zijn inzichten toe aan de strategienota die STOWA dit jaar zal afronden. Zijn visie: 'Deze tijd verlangt doelmatigheid, ook van ons. En onze meest directe omgeving, de waterschappen, vragen van ons een gedegen verantwoording van hetgeen we wel en niet oppakken.'

#### WATERLOOPBAAN

Een kort overzicht van de loopbaan van Joost laat zien dat hij zich op diverse plekken goed thuis voelt en affiniteit heeft met veel aspecten in de waterwereld. Het fundament werd gelegd in Delft, Joost is civiel ingenieur. Tijdens zijn afstudeerwerk verdiepte Joost zich reeds in de aan-

voer van zoet water door de Amsterdamse grachten naar Rijnland. Bij zijn eerste werkgevers kreeg hij te maken met de eerste waterhuishoudingsplannen. Na een tweetal jaren Provincie Zeeland volgde een periode bij Provincie Noord-Holland, met als de standplaats Haarlem. Dat betekende voor Joost 'back to the roots', een werkplek dichtbij geboortestad Beverwijk. Joost is getrouwd en heeft vijf volwassen kinderen. Hij woont nu in Heemskerk, onlangs nog door het Vara-radioprogramma Giel, uitgeroepen tot het leukste dorp van Noord-Holland. Hij is opgegroeid dichtbij de duinen en het strand waar hij als kind talloze geultjes groef en zo speelde met de kracht van het water die hij ook ervoer bij het lezen van de boeken van K.Norel. 'Sleepboten, wind, water beukend op de dijken. Dat sprak tot de verbeelding.' In Haarlem werkte Joost een aantal jaren bij de provincie, daarna bij Rijkswaterstaat. Voor de provincie werkte Joost onder andere in de Horstermeer aan een alternatieve watervoorziening voor de Vechtplassen. Dit was leuk werk dichtbij de praktijk: naast 'modellenwerk' ook onderhandelen met boeren en pompleveranciers. Het ging om het realiseren van een praktijkoplossing om de ondiepe voedselarme kwelstromen te onderscheppen en weer terug te voeren naar de plassen.

## CV Joost Buntsma

Secretaris Adviescommissie water  
Januari 2011 - Juni 2013

Ministerie van Infrastructuur en  
Milieu / DG(R)W  
Januari 2002 - December 2010

Inspectie Verkeer en Waterstaat,  
Divisie water i.o.  
September 2001 - December 2001

Ministerie van Verkeer en Waterstaat /  
Rijkswaterstaat  
Januari 1991 - Augustus 2001

Provincie Noord-Holland  
Augustus 1985 - December 1990

Provincie Zeeland  
Augustus 1983 - Augustus 1985

## RIJKSWATERSTAAT

'Bij Rijkswaterstaat maakte ik als hoofd van de afdeling Vergunningverlening WVO de hoogtijdagen van de Wet Verontreiniging Oppervlaktewateren mee. Het was de tijd van het Noordzeeactieplan en het Rijnactieplan. De grootste bedrijven moesten hun emissies naar het oppervlaktewater met 50 en voor een aantal stoffen zelfs met 90 procent terug brengen. Dat gebeurde veelal met technieken die het innovatiestadium nog maar net voorbij waren.'

Kort na de overstap naar het Hoofdkantoor van RWS in Den Haag was Joost betrokken bij de nasleep van de TCR-affaire, inclusief het parlementair onderzoek in 1997. Joost had tot taak alle gebeurtenissen te reconstrueren, in een tijdlijn te plaatsen en de bijbehorende documenten te achterhalen. 'Ik had toen te maken met drie verschillende (oud) ministers van Verkeer en Waterstaat. Het was leerszaam te zien hoe zij op verschillende wijze opereerden.'

## INTERNATIONAAL

'Vervolgens kwam de professionalisering van de handhaving opzetten en werd hij lid van de Landelijke Coördinatie Commissie Milieuwethandhaving. 'Daar heb ik een liefde voor internationaal werk aan overgehouden. De

leden van de Commissie hielpen onder aanvoering van Vrom bij de uitvoering van de tweejaarlijkse congressen van INECE, een initiatief van de Amerikaanse EPA en de Nederlandse Milieuinspectie.' Na betrokken te zijn geweest bij de afronding van de eerste fase van VNK werd Joost later afdelingshoofd Water en Ruimtelijke ontwikkeling en voorzitter van de Taskforce on Water and Climate Change Adaptation van de UNECE. Hij beschouwde het voorzitterschap als een eervolle opdracht. 'Het was opnieuw een boeiende periode. Als eerste organisatie brachten we een richtlijn over dit onderwerp tot stand. In diezelfde periode was ik actief bij de klimaatonderhandelingen in de aanloop naar Kopenhagen. Om van zo dichtbij te zien hoe besluitvorming op dit niveau tot stand komt was een regelrechte eye opener. Ik stond er werkelijk van te kijken dat alle besluiten met volledige unanimititeit moeten worden genomen, en hoe omzichtig men dus te werk moet gaan.'

## ADVIES COMMISSIE WATER

Voor de overstap naar STOWA was Joost secretaris van de Advies Commissie Water, die toen onder voorzitterschap stond van de Prins van Oranje, Willem Alexander, nu onze koning. Hij maakte Willem Alexander mee als een mens met een brede interesse. 'Hij kon door zijn brede ervaring de meest uiteenlopende ontwikkelingen met elkaar verbinden. Hij is echt geïnteresseerd in ons werkveld. We hebben het eens geturfd, maar tijdens presentaties stelde hij de meeste vragen.' In de periode van Joost zijn secretarisschap bracht de AcW adviezen uit over o.a. waterveiligheid, de zoetwatervoorziening en de organisatie van het waterbeheer.

## OBSERVEREN

Observeren is een term die dicht bij Buntsma staat. 'Ik zal niet snel meteen iets roepen, zonder mij erin verdiept te hebben. Ook bij STOWA ben ik rustig begonnen met meelopen en kijken hoe de paadjes lopen. Dat STOWA aan de slag is met de strategienota is voor mij uitstekend getimed. In zo'n proces dient al snel de vraag zich aan: Waar zijn wij van? Kennisontwikkeling. Dat is de kern van ons werk. Vanuit de kennis die STOWA vergaart, moeten we perspectieven schetsen. STOWA is er niet om standpunten in te nemen. Dat onderscheidt ons van de Unie. Wij beïnvloeden wel, maar door kennis. In het aanreiken daarvan kunnen we persisteren, blijvend de nieuwste inzichten onder de aandacht brengen want een beetje eigenwijs zijn we wel. Relevante informatie aanbieden in de juiste vorm op het juiste moment is de uitdaging. Daarvoor moeten we soms



voor de troepen uitlopen, dat vergeet men wel eens.'

#### OMGEVINGSENSITIEF

'De uitdaging voor STOWA is om nog meer out-of-the-box te denken. Onderwerpen buiten de eigen kaders durven

trekken. Innovaties ontstaan vaak op de grensvlakken van verschillende werkvelden. Het Pharmafilter dat de STOWA samen met het Hoogheemraadschap van Delfland en het Reinier de Graaf ziekenhuis heeft helpen ontwikkelen is daar een voorbeeld van; dat kon niet zonder de afval(water)keten te combineren met de zorg. Hoe kan je bij 'Water Weren' de verbinding maken met wereld om je heen? De wereld is immers breder dan alleen de waterwereld. In Katwijk versterken ze de zeewering in combinatie met het bouwen van een parkeergarage. Dat was een tijdlang ondenkbaar.'

#### TRANSPARANT

'Tijdens de gesprekken die ik de afgelopen tijd heb gevoerd, heb ik nog niemand ontmoet die de kwaliteit van de producten van de STOWA ter discussie stelt. We doen er toe, het is mooi om dat te merken. Dat betekent

niet dat we achter over kunnen leunen. Net als veel onderzoekinstellingen moeten ook wij onze relevantie blijven bewijzen, zeker in een tijd als deze. Daarvoor is het belangrijk dat onze onderzoeksprogramma's gedragen worden en transparant tot stand komen. Daar doen de programmacommissies nu al goed werk in en daar gaan we nog meer aandacht aan geven. Al onze partners moeten zich kunnen herkennen in het werk wat wij doen, ook diegenen die niet in onze programmacommissies zitten. Dat wil overigens niet zeggen dat iedereen het met elk onderdeel ook eens hoeft te zijn, we hebben wat dat betreft gelukkig niet dezelfde regels als de VN.'

#### KOPLOPER

'STOWA is per definitie koploper door het onderzoek wat we doen. Onderzoek van de STOWA helpt het waterbeheer in Nederland vooruit. Het is mooi om voor zo'n organisatie te mogen werken. Laatst begroette iemand me met de woorden. 'Daar heb je de man met de mooiste baan van Nederland', en zo voelt het ook. De STOWA is een prachtige organisatie om voor te werken. Ik ben nu al trots op iedereen die zich inzet voor het werk van de STOWA, uiteraard mijn directe collega's voorop. Het wordt een mooie tijd.'

## DIJKSTERKTE ANALYSE MODULES NU BESCHIKBAAR VOOR ALLE WATERSCHAPPEN

Kennisinstituut Deltares en STOWA lanceerden op dinsdag 11 juni DAM (Dijksterkte Analyse Modules). Met DAM kan een dijk tot in detail worden beheerd en bestudeerd.



De software berekent of een waterkering in alle situaties voldoende sterkte heeft en waar deze eventueel verbeterd moet worden. Toepassing van de module levert besparingen op doordat het analyseproces, dat voorheen mensenwerk was, volledig is geautomatiseerd. DAM kan op basis van diverse scenario's een dijk analyseren op faalmechanismen zoals piping, instabiliteit of golfoverslag.

Vorig jaar was DAM door het Koninklijk Nederlands Waternetwerk al uitgeroepen tot de mooiste IT-toepassing in de watersector. Deltares ontwikkelde DAM samen met STOWA. Wetterskip Fryslân, Groot Salland, Rijnland en Waternet participeerden al in een vroeg stadium in de ontwikkeling van DAM. Inmiddels is DAM op 3000 km dijk toegepast. Vanaf deze maand kan ook de rest van de waterschappen beschikken over DAM en kunnen de resterende dijken in Nederland (20.000 km in totaal) worden geanalyseerd. Ook in het buitenland (o.a. USA, China) is interesse voor de software.