

••••• Het Russische platteland loopt leeg, de steden raken overvol. Die (globale) trend begint een probleem in de samenleving van steeds meer steden te vormen. Vooral jonge agrariërs zien geen toekomst in de voedselproductie en tegelijkertijd krijgt de stad meer monden te voeden. Een groeiend probleem waarop het platform Metropolitan Food Security (MFS) antwoorden probeert te vinden.



MFS organiseert export naar Russische hoofdstad

## Moskou eet meer dan het land levert

Eind januari organiseerde het platform MFS een seminar met als belofte: Opportunities of Urban Food Supply in the Moscow Metropolitan Area. Een zeventigtal deelnemers, van consultants tot constructeurs en van telers tot wetenschappers, kwam bijeen om met een aantal vertegenwoordigers van de Russische overheid en het bedrijfsleven te overleggen.

Ate Oostr, de MFS-voorzitter, legde de basis voor een constructieve bijeenkomst. Meer steden in de wereld kennen een onstuimige groei en de voedselvoorziening vormt een punt van zorg. Nederland kan gestructureerd ondernemen en met kennis van zaken de helpende hand bieden. Daarna brachten de presentaties van Suzanne van Tilburg (Strategic Program Manager, oud-landbouwwaad te Moskou), Natasha Valeeva (LEI/Wageningen UR) en Philip de Jong (huidige

landbouwwaad Moskou) ons steeds dichterbij de aanpak die de Moskouse situatie zou kunnen helpen verbeteren.

Nederlandse netwerkorganisaties werken steeds meer vanuit de gouden driehoek privaat, publiek en wetenschap. In die evenwichtige samenwerking worden de belangen van de verschillende deelnemers optimaal gediend en is de kans op succes het grootst. Ook het platform MFS brengt business, overheid en academische wereld samen, met als specifiek doel de voedselzekerheid rond stedelijke gebieden te verhogen. De vraag naar 'meer voedsel van hogere kwaliteit tegen lagere prijzen' wordt met nadruk in ontwikkelingslanden en opkomende markten gehoord. Om die reden richt MFS zich dan ook op Moskou, in het vertrouwen dat Nederland daar verbetering op het gebied van voedsel-

zekerheid kan bewerkstelligen. Ons land is graag bereid – en op basis van onze ruime productiecapaciteit soms zelfs genoodzaakt – om ondernemerschap elders in te zetten en kennis en producten te delen.

### Kansen in Moskou

Rusland importeert op grote schaal voedsel, met name vlees, zuivel, groenten en fruit. Nederland is de tweede agro- en foodexporteur van de wereld en met een agrarische export van € 1,5 miljard naar Rusland zijn wij een toonaangevende partner. Tel daar onze kennis van agrarische productie en agrologistiek bij op en we zijn in potentie de aangewezen partij om verbetering in de voedselzekerheid van Moskou te brengen. Vanuit Moskou is daar behoefte aan en de snelle economische groei en de aanzienlijke koopkracht maken het lucratief om daarop in te spelen. Niet voor niets is de Russische Federatie een prioriteitsland voor onze topsector Agro & Food. Greenport Venlo en Agriport A7 zijn de voorbeelden waar Moskou naar kijkt. Ook Parijs (Rungis) en Madrid bewijzen dat dergelijke centra in belangrijke mate bijdragen aan goed lopende en kwalitatief hoogwaardige voedselvoorziening in

metropolen. Compleet geïntegreerde systemen zijn het streven en dergelijke logistieke rotondes werden in Nederland en elders met onze expertise al in praktijk gebracht.

### 'Kansen wegen ruimschoots op tegen erfenis uit het verleden'

#### Zelfvoorziening

De vooruitzichten voor Nederlandse deelnemers zijn in eerste instantie gebaseerd op export. Hoogwaardig pootgoed kan de opbrengst van de aardappelteelt rond Moskou helpen verhogen. Die blijft nu steken op een karige 15 ton per hectare. Met onze technische kennis en innovatieve mechanisatie kunnen we in Rusland betere equipment inschakelen. Tijdelijke seizoensgebonden tekorten aan verse producten kunnen we aanvullen uit onze eigen agrarische productie of door bewaarcondities te verbeteren.

Blijft het gegeven dat de Russen exporten op prijs stellen, maar uiteindelijk toch zelfvoorzienend willen worden. Men wil leren een eigen agribusiness en agrologistiek te ontwikkelen om zelfstandig een stabiele en hoogwaardige voedselzekerheid te kunnen garanderen. Het Nederlandse ondernemerschap kan op termijn, en geïntegreerd in Russische agribusiness, een lucratieve rol blijven spelen. De goed opgeleide manager uit ons land staat in hoog aanzien en is van harte welkom. Investerders in productie zijn gewenst. Wie nu instapt en in de ontwikkelingen meegaat, bouwt mee aan de Russische toekomst. En die belooft veel.

#### Gunstige voorwaarden

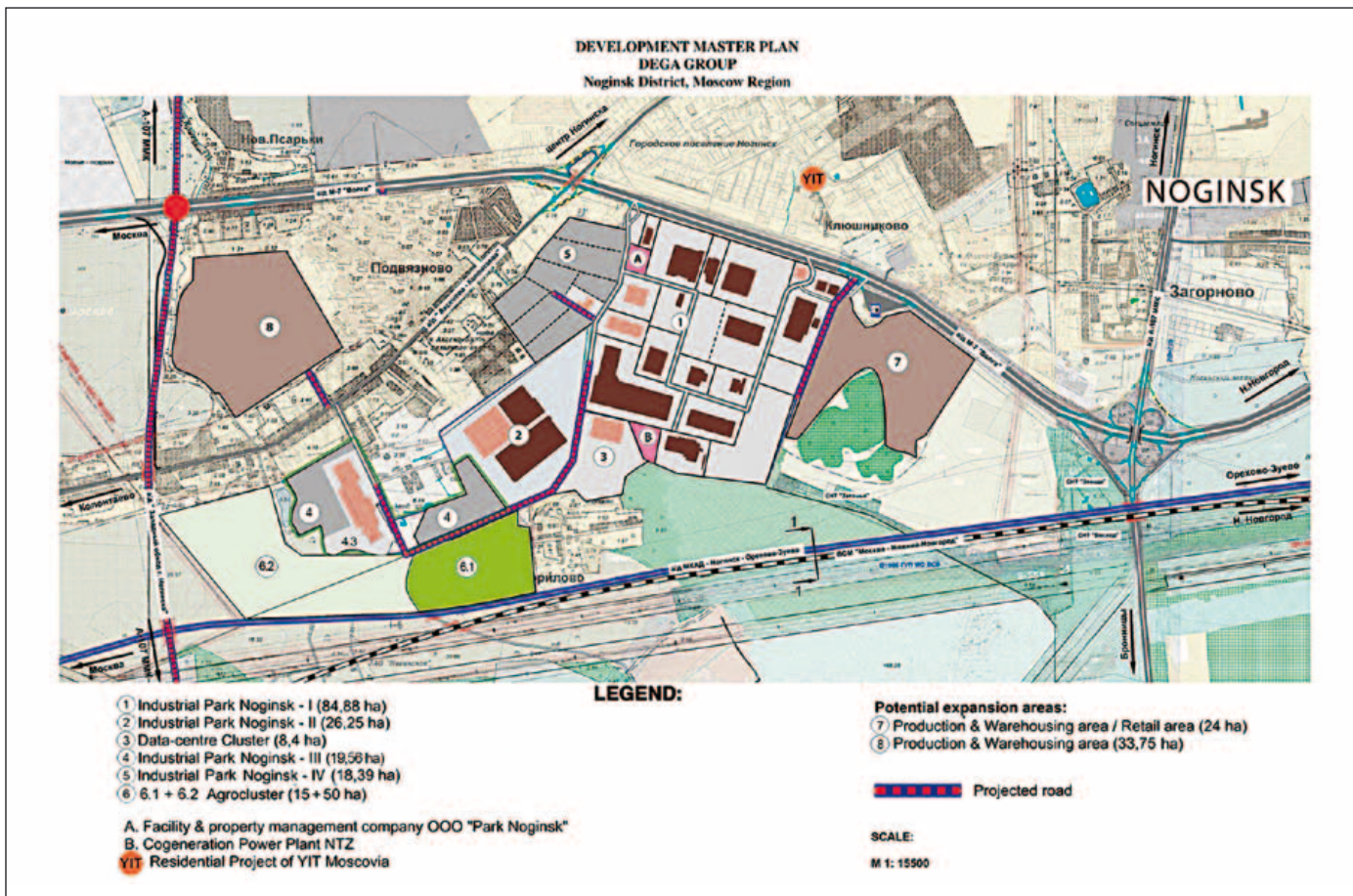
Het MFS wijst deelnemers aan diverse projecten op mogelijke partners en op de ondersteuning van overheden op nationaal en regionaal niveau. Russische technologieplatforms staan open voor samenwerking en de retailsector is er alles aan gelegen om de voedselkwaliteit te verhogen en de toevoer te stroomlijnen. Bankfondsen van onder andere EBRD, IFC, FMO en ING staan welwillend tegenover initiatieven tot een grootschalige aanpak. Het opzetten van een consortium met



Links: winkelcentrum in Moskou; rechts: Philip de Jong, landbouwwaad Moskou, moedigt de deelnemers aan de stap naar Rusland te zetten.







zowel Nederlandse als Russische partijen is een praktische voorwaarde, waarbij MFS de helpende hand kan bieden.

Die gouden kansen, waarschuwde Natasha Valeeva haar toehoorders, zijn wel degelijk aanwezig, maar vragen om een proactieve houding. De Nederlanders staan niet bij voorbaat op nummer 1 als het gaat om 'partners in agribusiness'; er zijn kapers op de kust die flink aan de weg timmeren. Daarom maant het MFS ons ook tot een zekere doortastendheid. Afwachten is je kans missen.

#### Starre Russen

Daarop ontstond enige discussie. Tussen de vele 'buitenlanden' die op het verlanglijstje van menig student voorkomen, zien we Rusland niet vaak staan. Iemand anders merkte op dat stagiairs de ervaring hebben dat hun bevindingen en adviezen niet worden opgevolgd. Uit de hoek van de opslagtechniek kwam de constatering dat het middensegment managers, jongeren en ondernemers in het algemeen bereid zijn te moderniseren en mee te gaan met de aangeboden ontwikkelingen. Het hogere kader is daarentegen star en het

tegendeel van flexibel. Er is nauwelijks beweging te krijgen in hun standpunten en werkwijze. Dat werd door Sergey Lupekhin, voorzitter van de Potato Union of Russia, niet geheel tegengesproken en uitgelegd vanuit de recente historie van Rusland. Maar de kansen en uitdagingen in een land met enerzijds een enorm potentieel aan landbouwgrond met een te lage opbrengst en anderzijds een groeiende vraag van een steeds koopkrachtiger doelgroep naar variëteit en kwaliteit wegen op tegen de barrières, die moeten worden genomen. Lieten de Nederlanders het ooit afweten, als het niet meteen van een leien dakje ging?

*Frits H. Emmerik*

.....  
Freshpark Noginsk zoekt deelnemers in joint venture en kan Nederlandse ondernemers tot voorbeeld dienen.  
.....

#### Zie ook:

[www.metropolitanfoodsecurity.nl](http://www.metropolitanfoodsecurity.nl)  
Wageningen UR heeft een rapport beschikbaar over de export naar Rusland: [www.wageningenUR.nl/exportrussia](http://www.wageningenUR.nl/exportrussia)