

# Groene participatieprocessen. *Succes en faalfactoren*

Derk Jan Stobbelaar  
12 november 2012  
Conferentie Groen Groeit









COALITIES SLUITEN

INTERVENTIE VAN BUITEN

CONFLIKTHANtering

PRO-actieve houding

INTERNE ORganisatie

GOVERNANCE

**Bewoners** maken het

Derk Jan Stobbelaar

**GROEN**

INTEGRaal  
ONTWERPEN

OMGAAN MET VERwachtingen

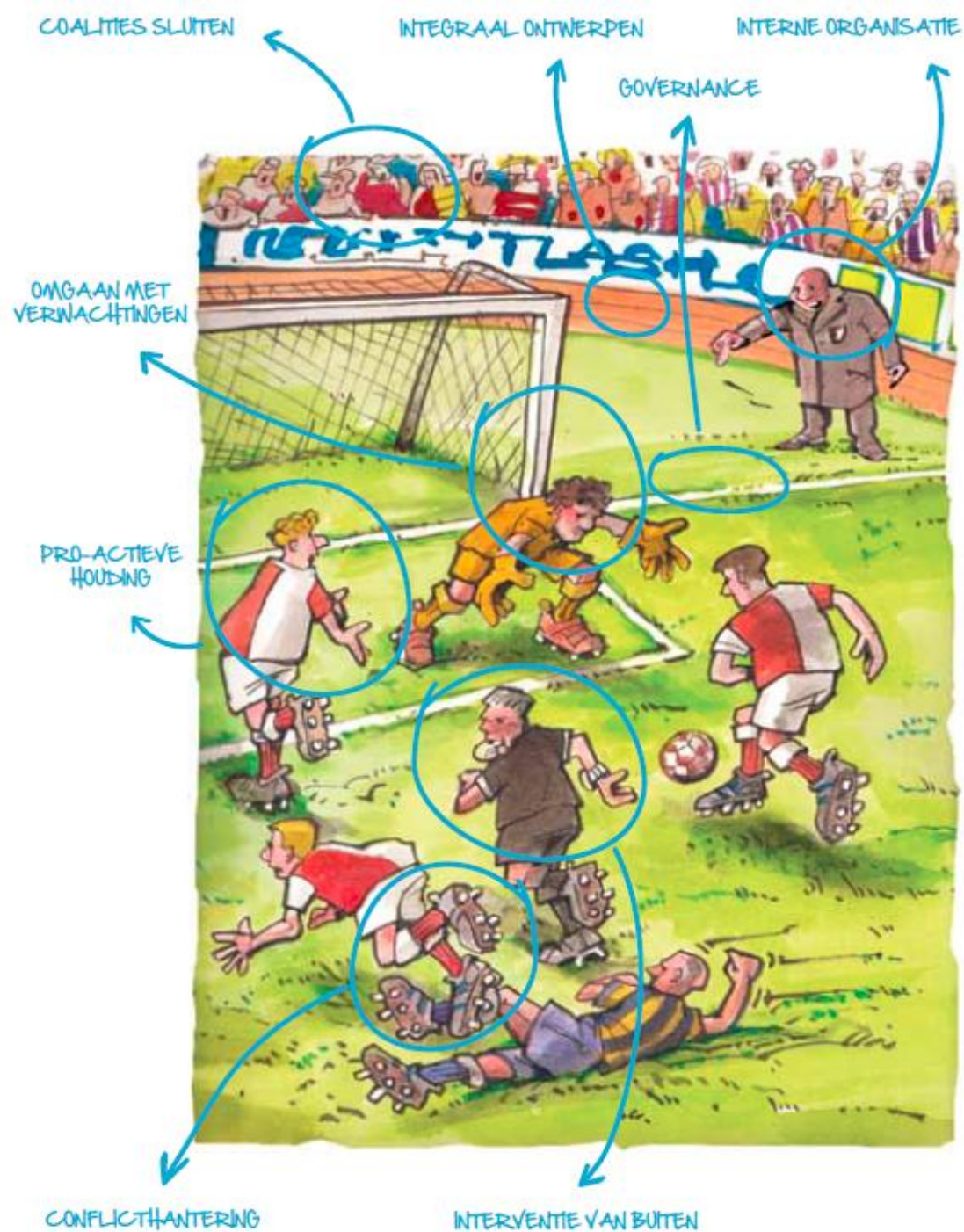
land  
werk











FIGUUR 1.  
Het voetbalspel  
als metafoor voor  
de elementen  
van een groen  
participatieproces.

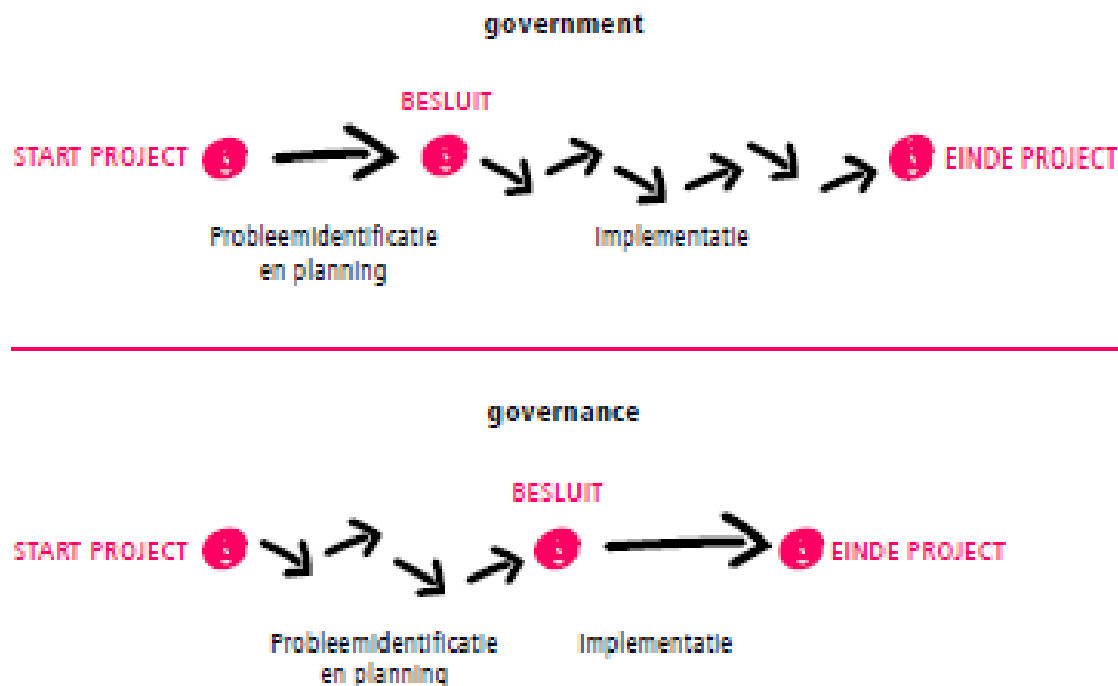


- Sociale en fysieke omgeving
  - Governance, integraal ontwerpen
- De relatie tussen de hoofdrolspelers
  - Pro-actieve houding, conflicthantering, interne organisatie,
- De relatie tussen de hoofdrolspelers en andere spelers.
  - Interventies van buiten, coalities sluiten

# Governance







FIGUUR 2.  
Als er in het besluitvormingsproces vooraf veel geïnvesteerd wordt, betaalt zich dit later in het proces uit.  
Bron: Breman et al, 2008.



# Pro-actief werken





Stichting  
Het Groene Spoor







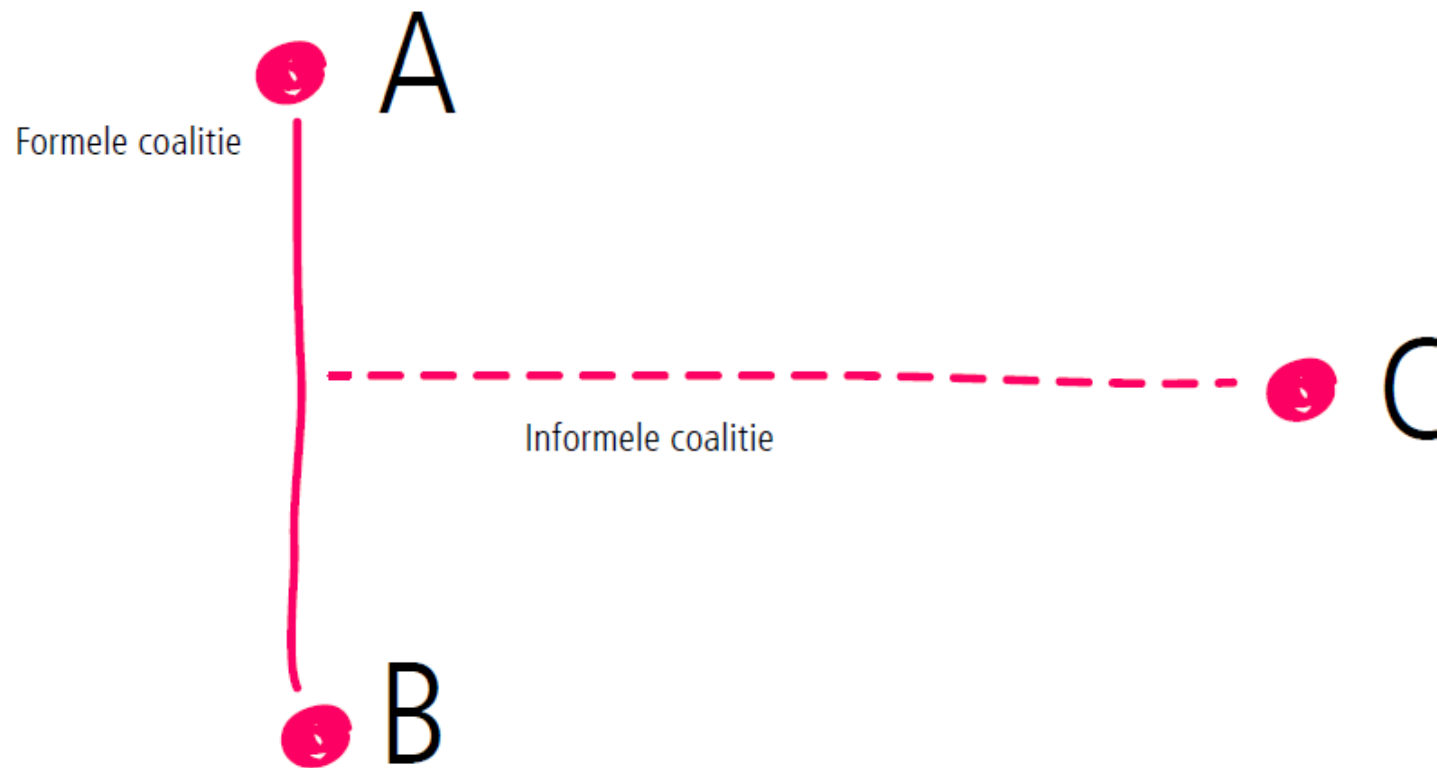
school

HALL  
NSTEIN  
ENINGEN UR

# Coalities sluiten







FIGUUR 4.

*A en B hebben een formele coalitie: zij werken bewust samen. Zij proberen C tot een bepaalde actie te bewegen en hebben daarvoor met hem een informele coalitie.*

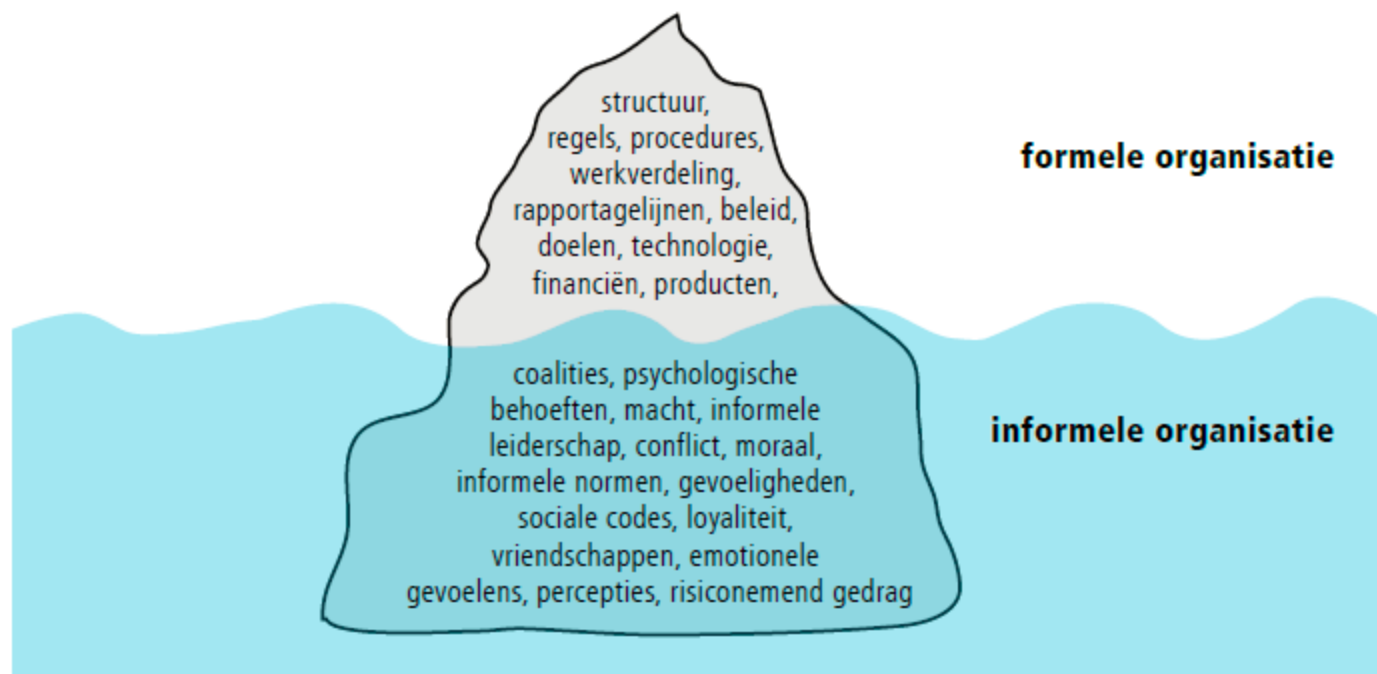
# Interne organisatie





# Siertuinpark Ons Buiten, Utrecht





FIGUUR 6.  
*Een organisatie bestaat uit een formeel en een informeel gedeelte.*  
Bron: De Caluwé en Vermaak, 2006.



Hogeschool

**VAN HALL  
LARENSTEIN**

ONDERDEEL VAN WAGENINGEN UR



# Integraal ontwerpen





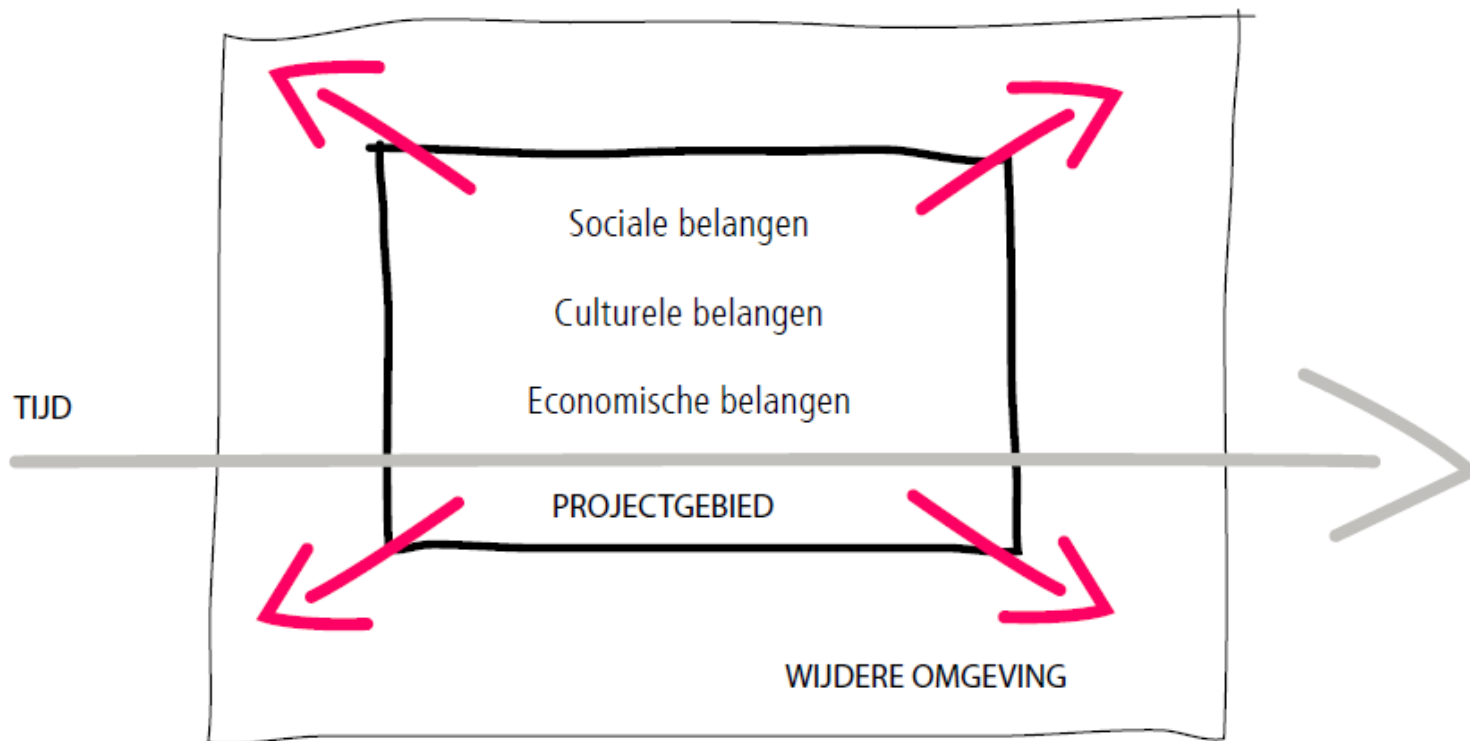


# 2008 Spaubeek









FIGUUR 8.  
*Integraal ontwerpen bestaat uit het verbinden van de sociale, culturele en economische belangen die spelen in een projectgebied met de wijdere omgeving en het verleden en de toekomst.*



VAN HALL  
LARENSTEIN

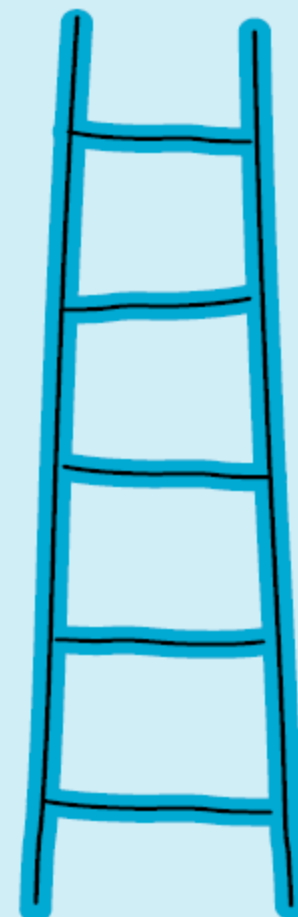
ONDERDEEL VAN WAGeningen UR



# Verwachtings management



| NIVEAU          | ROL BURGER                     | ROL OVERHEID                                                                                                                                                       |
|-----------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. Meebeslissen | Initiatiefnemer                | Biedt ondersteuning en laat beleidsvorming over aan de burgers. Neemt resultaten over na toetsing.                                                                 |
| 4. Coproduceren | Samenwerkings-partner          | Bepaalt de agenda met de burgers en zoekt samen naar oplossingen. Resultaten zijn bindend.                                                                         |
| 3. Adviseren    | Adviseur                       | Bepaalt beleid en staat open voor problemen en oplossingen van bewoners. Verbindt zich in principe aan de resultaten, maar kan daar (beargumenteerd) van afwijken. |
| 2. Raadplegen   | Geconsulteerde gesprekspartner | Bepaalt beleid en staat open voor commentaar, maar verbindt zich niet aan de gesprekken                                                                            |
| 1. Informeren   | Toehoorder                     | Voert zelfstandig beleid en verstrekt hierover informatie                                                                                                          |



FIGUUR 10.  
Ieder niveau op de participatieladder kent een eigen rol voor de burger en de overheid.



# Conflictthantering



1. verharding

2. debat en polemieken

3. geen woorden maar daden

4. imago's en coalities

5. gezichtsverlies

6. dreigstrategieën

7. beperkte vernietigingsacties

8. vernietiging van de vijand

9. samen de afgrond in

FASE 1: RATIONELE FASE

FASE 2: EMOTIONELE FASE

FASE 3: STRIJDFASE

FIGUUR 12.

*De escalatieladder laat de verschillende stadia van een conflict zien. Bron: Glasl, 2001.*



Hogeschool  
**VAN HALL  
LARENSTEIN**

ONDERDEEL VAN WAGENINGEN UR



# Interventies van buiten





Het centrale  
plein in Erp:  
centrum van het  
probleem



Hogeschool  
**VAN HALL  
LARENSTEIN**

ONDERDEEL VAN WAGeningen UR



# Probleem analyse

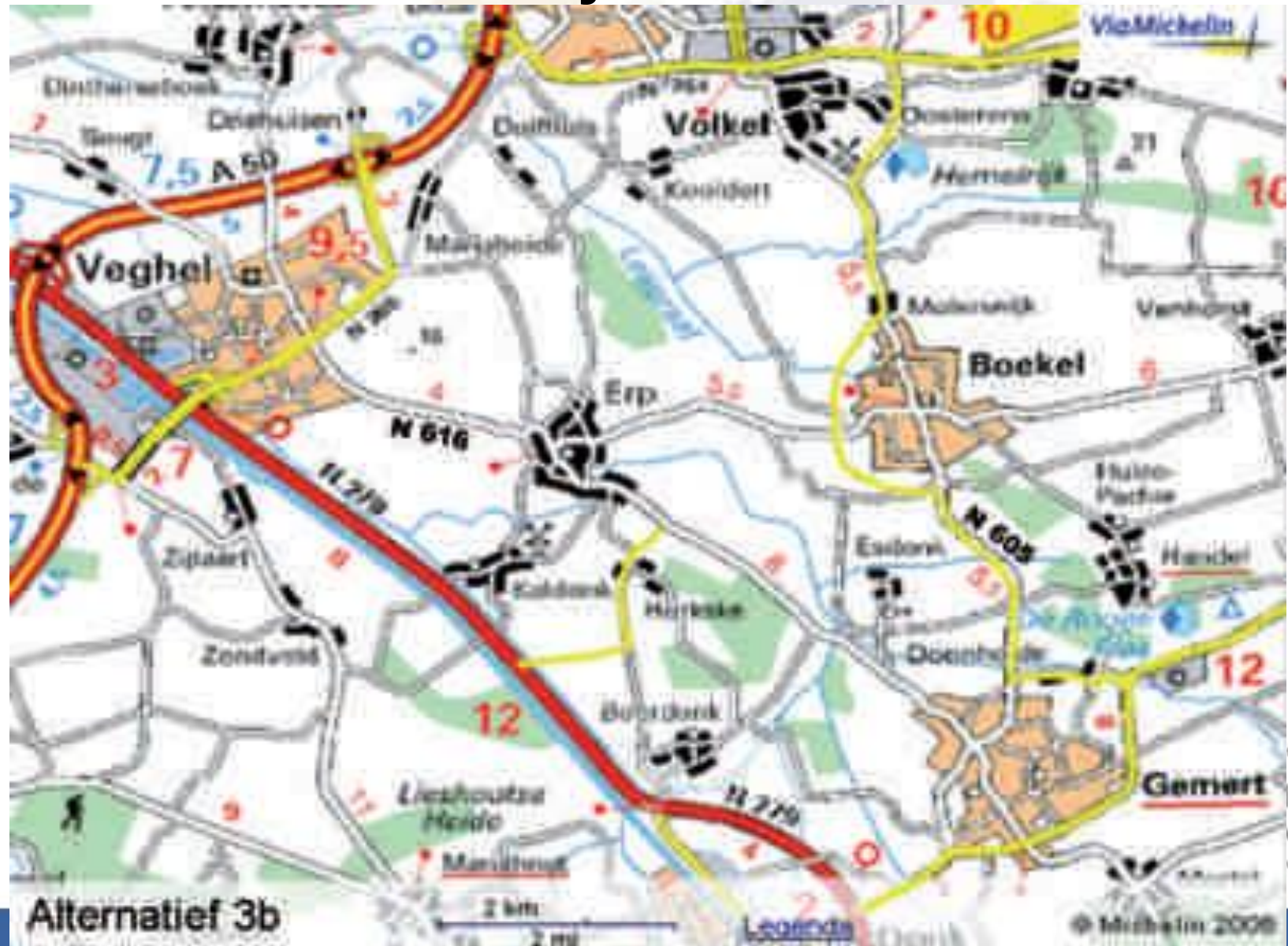


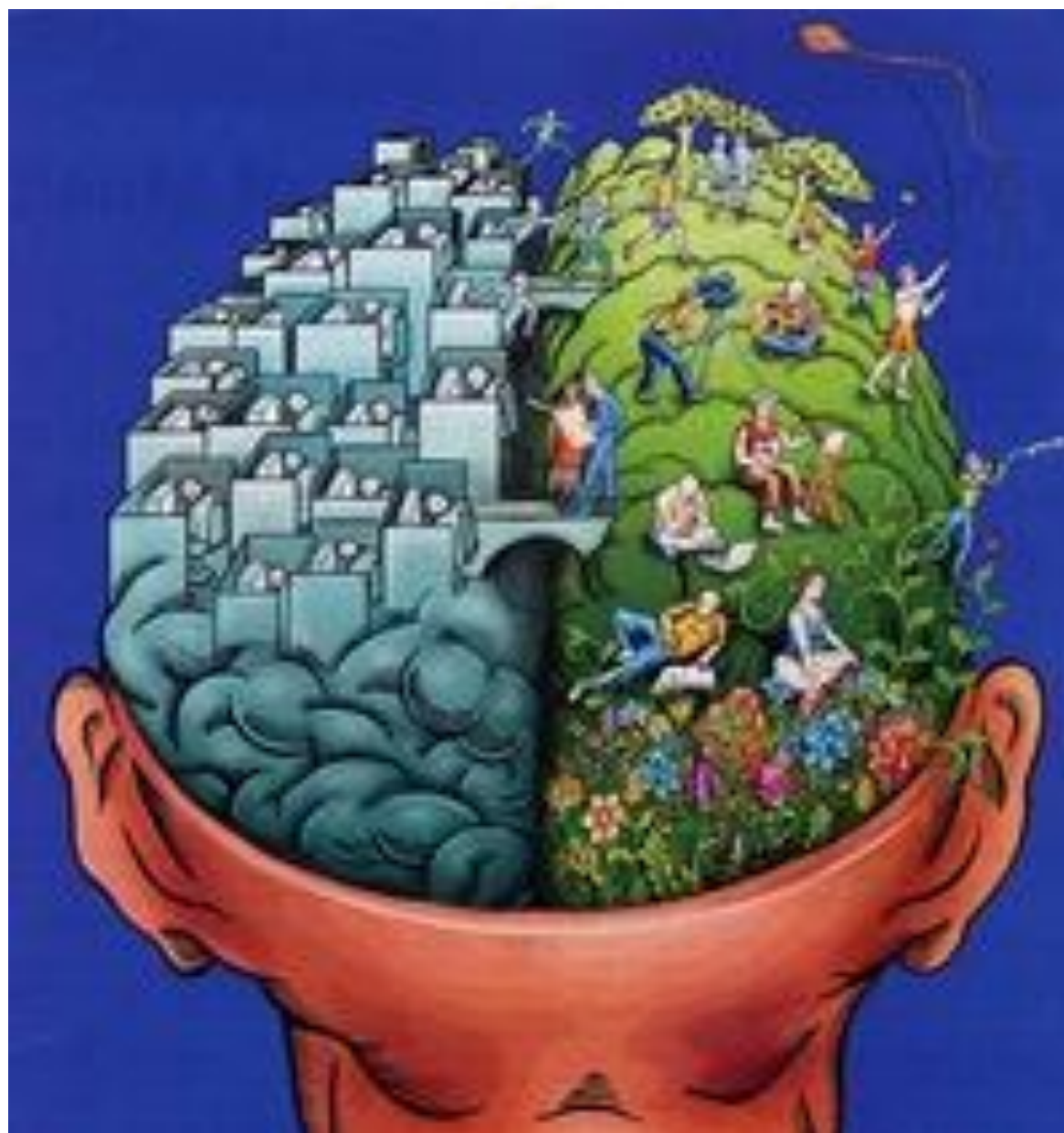






# Zuidelijke insteek





Hogeschool

**VAN HALL  
LARENSTEIN**

DEEL VAN WAGENINGEN UR



# Reflectie op groene participatie



(geslaagde) participatie is een evenwichtige ruil van kennis, vaardigheden, geld, tijd, macht, instemming en draagvlak.  
Dit is een uitwerking van de governance spelregels.





Verkrijgbaar via  
Webwinkel van  
Uitgeverij Landwerk





