

# Groeien in rendement

## Hulpmiddelen om rendabeler te groeien

Onderwijsdag 27 november 2012



Jelle Zijlstra, Wageningen UR Livestock Research / Van Hall Larenstein



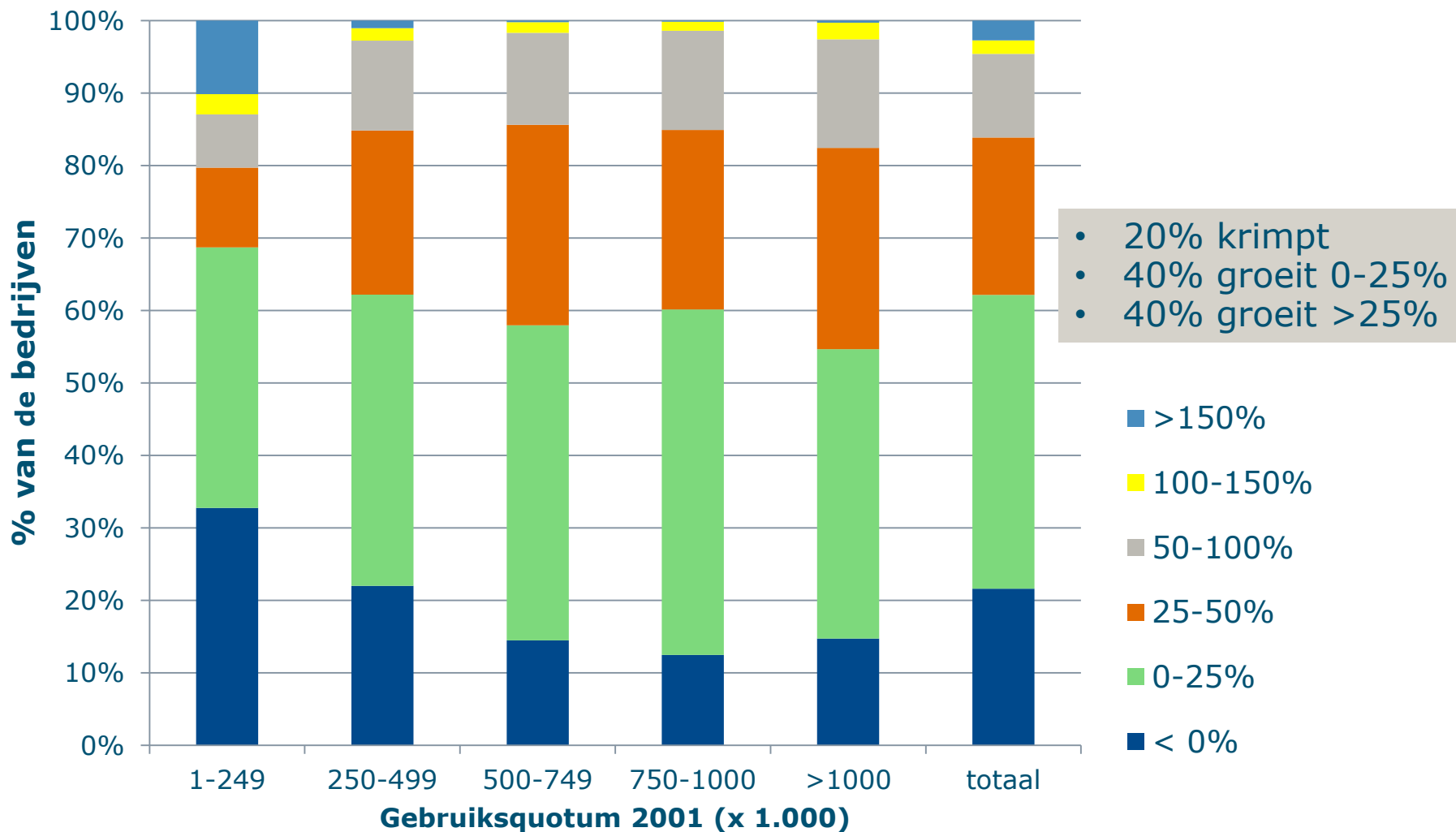
LIVESTOCK RESEARCH  
WAGENINGEN UR

# Inhoud

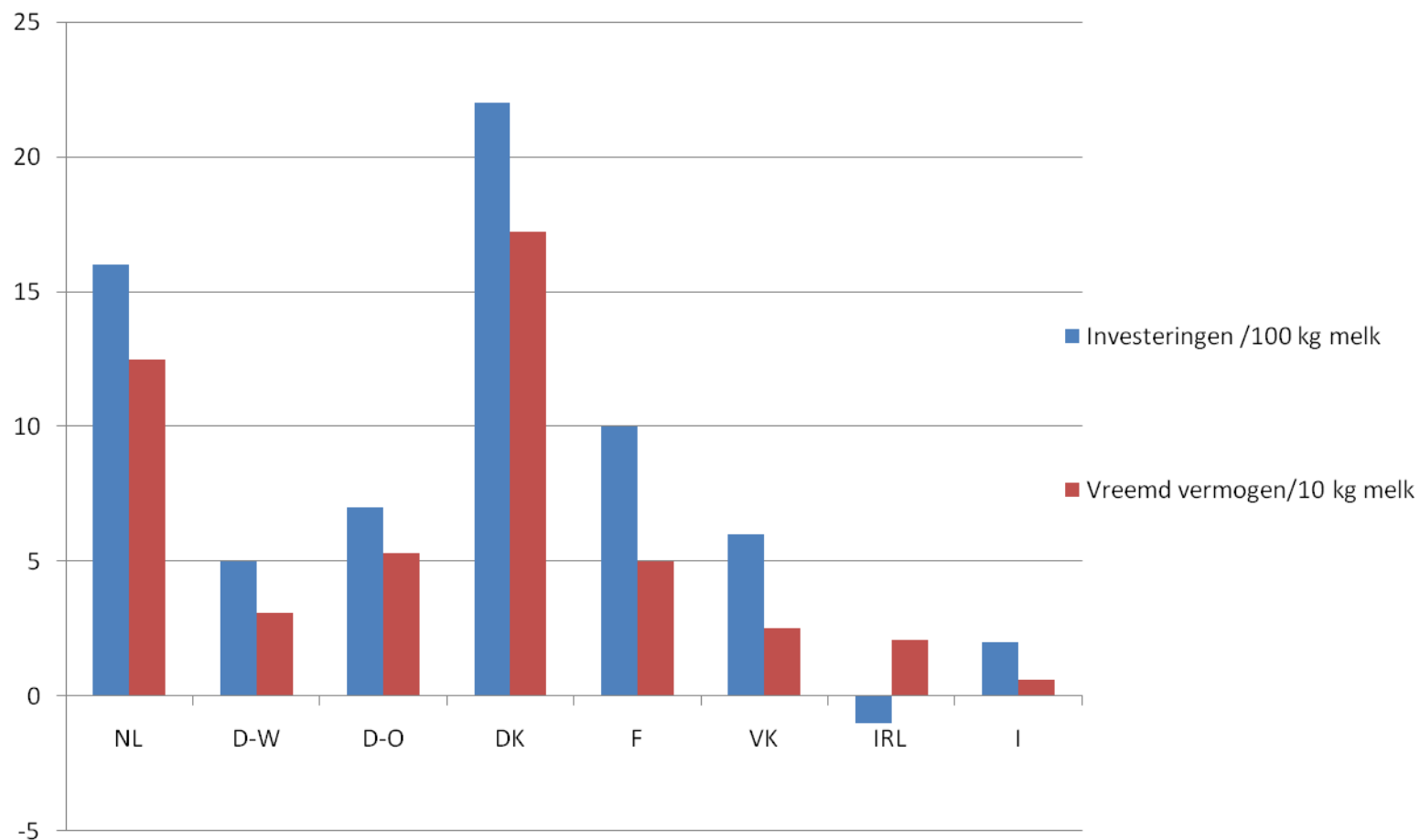
1. Introductie Groei in NL en gevolgen voor concurrentiepositie binnen EU
2. Verschillen meer en minder succesvolle groeiers
3. Toelichting op ontwikkelde hulpmiddelen
4. Werken met nieuwe kengetallen voor beoordelen investeringen
5. Gevolgen resultaten voor onderwijs
6. Discussie en stellingen



# Groei van melkveebedrijven 2001-2010



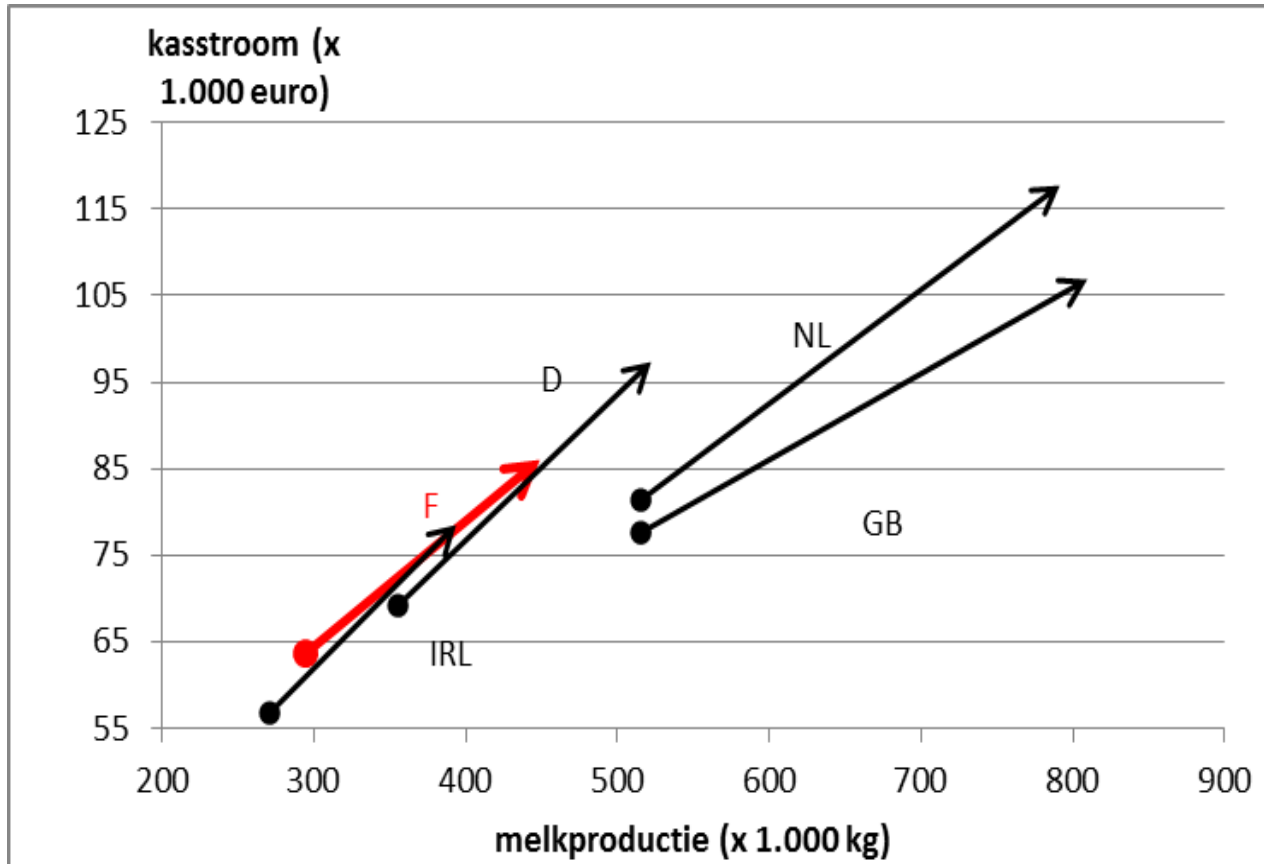
# Investeringsen en schuld EU 2004-2007



Bron: FADN, bedrijven 100-400 mk



# Ontwikkeling melkproductie en kasstroom van sterke groeiers van 2000 tot 2007



## Sterke groeiers:

- Melkproductie >200.000 kg
- Groei van > 20% in 2000-2007
- In laatste 2 jaar <25% van totale groei
- Bron: FADN

## Algemeen in West-EU:

- Melkprod. +50%
- Kasstroom +40%



# Verandering in kritieke melkprijs door groei (sterke groeiers EU)

|                            | MiSu                     |                          |          | MeSu                     |                          |          |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|--------------------------|--------------------------|----------|
|                            | kritieke melkprijs 00-03 | kritieke melkprijs 04-07 | verschil | kritieke melkprijs 00-03 | kritieke melkprijs 04-07 | verschil |
| <b>Nederland</b>           | 32                       | 36                       | +4       | 34                       | 31                       | -2       |
| <b>Duitsland</b>           | 27                       | 29                       | +2       | 32                       | 29                       | -3       |
| <b>Frankrijk</b>           | 32                       | 37                       | +4       | 33                       | 29                       | -4       |
| <b>Verenigd Koninkrijk</b> | 22                       | 25                       | +3       | 24                       | 23                       | -1       |
| <b>Ierland</b>             | 27                       | 29                       | +2       | 28                       | 25                       | -3       |



# Specificatie investeringen MiSu en MeSu

|   | MiSu      | MeSu      | Significant |
|---|-----------|-----------|-------------|
| <b>Melkproductie 2009 (kg)</b>            | 1,1 miljn | 1,2 miljn |             |
| <b>toename t.o.v. 2002 (kg)</b>           | 330.000   | 310.000   |             |
| <b>totale investeringen 2002-2009 (€)</b> | 1.260.000 | 1.060.000 |             |
| <b>Idem per kg groei</b>                  | 3,75      | 3,38      |             |
| <b>w.v. melkquotum</b>                    | 1,25      | 1,34      |             |
| <b>grond</b>                              | 0,69      | 0,14      | **          |
| <b>gebouwen</b>                           | 1,20      | 1,28      |             |
| <b>machines/installaties</b>              | 0,59      | 0,61      |             |

Bron: 2 groepen van 8 MiSu en 8 Mesu, investeringen over periode 2002-2009, min. 25% groei



| Samenvatting<br>bedrijfseconomische<br>kengetallen | MiSu        |             |              | MeSu        |             |              | Ver-<br>schil<br>B-A |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|----------------------|
|  | 02/03       | 08/09       | Mutatie<br>A | 02/03       | 08/09       | Mutatie<br>B |                      |
| <b>Totaal opbrengsten</b>                          | 39,9        | 39,6        | -0,4         | 37,8        | 39,7        | 1,9          | 2,3                  |
| <b>Totaal directe kosten</b>                       | 10,9        | 13,5        | 2,6          | 10,8        | 12,2        | 1,5          | -1,1                 |
| <b>Saldo</b>                                       | <b>29,0</b> | <b>26,1</b> | <b>-3,0</b>  | <b>27,0</b> | <b>27,4</b> | <b>0,4</b>   | <b>3,4</b>           |
| <b>Bewerkingskosten</b>                            | 6,1         | 7,8         | 1,6          | 7,8         | 7,5         | -0,3         | -1,9                 |
| <b>Financiële lasten</b>                           | 4,5         | 5,8         | 1,3          | 6,1         | 5,9         | -0,3         | -1,5                 |
| <b>Totaal indirecte kosten</b>                     | 26,9        | 26,7        | -0,2         | 29,4        | 25,7        | -3,7         | -3,5                 |
| <b>Winst/verlies</b>                               | <b>2,2</b>  | <b>-0,6</b> | <b>-2,8</b>  | <b>-2,4</b> | <b>1,7</b>  | <b>4,1</b>   | <b>6,9</b>           |
| <b>Afschrijvingen</b>                              | 11,6        | 8,3         | -3,3         | 10,1        | 9,2         | -0,8         | 2,4                  |
| <b>Kasstroom</b>                                   | <b>13,8</b> | <b>7,7</b>  | <b>-6,0</b>  | <b>7,7</b>  | <b>10,9</b> | <b>3,2</b>   | <b>9,3</b>           |
| <b>Reserveringscapaciteit</b>                      | 10,7        | 4,4         | -6,2         | 5,2         | 6,9         | 1,8          | 8,0                  |
| <b>Normatieve aflossingen</b>                      | 4,2         | 4,7         | 0,6          | 5,7         | 5,1         | -0,5         | -1,1                 |
| <b>Vervangingsinvest.</b>                          | 1,8         | 1,7         | -0,1         | 1,8         | 2,0         | 0,2          | 0,3                  |
| <b>Marge</b>                                       | <b>3,8</b>  | <b>-1,0</b> | <b>-4,8</b>  | <b>-1,3</b> | <b>0,7</b>  | <b>2,0</b>   | <b>6,8</b>           |
| <b>Aanvullende financiële kengetallen</b>          |             |             |              |             |             |              |                      |
| <b>Totale schuld</b>                               | 847         | 1.363       | 516          | 1.227       | 1.506       | 279          | -237                 |
| <b>Schuld per kg melk</b>                          | 1,05        | 1,18        | 0,13         | 1,41        | 1,29        | -0,12        | -0,26                |
| <b>Extra schuld per extra<br/>kg melk</b>          |             |             | 1,65         |             |             | 0,86         | -0,79                |



# Kenmerken MeSu: financieel en technisch

1. Vrijwel alle kosten lager. Grootste plus bij:
  1. Lagere bewerkingskosten per kg melk
  2. Lagere rente per kg melk
  3. Hogere aflossingen per kg melk
2. Hogere veekosten per kg melk
3. Groeiplan leidt tot lagere schuld per kg melk, i.p.v. hogere bij MiSu
4. Extra schuld per extra kg melk lager
5. Ongunstige startpositie "dwingt" tot rendabel groeiplan
6. Minder goede technische kengetallen:
  - Melk per koe en vruchtbaarheid lager
  - Krachtvoerverbruik per koe hoger



# Kenmerken ondernemers: competenties, houding en gedrag

## MiSu

- Meerdere doelen bij groei
- Veel aandacht voor gezin/vrije tijd
- Liever uitbesteden bij groei
- Meer gebruik van adviseurs en externe info
- Belangstelling voor personeelsmanagement
- Verdiept zich meer in plan
- Eigen kwaliteiten tonen aan anderen
- Verantwoordelijkheid willen hebben
- Kansen voor opvolger vergroten
- Communicatie met omgeving
- Meer zelfkritiek

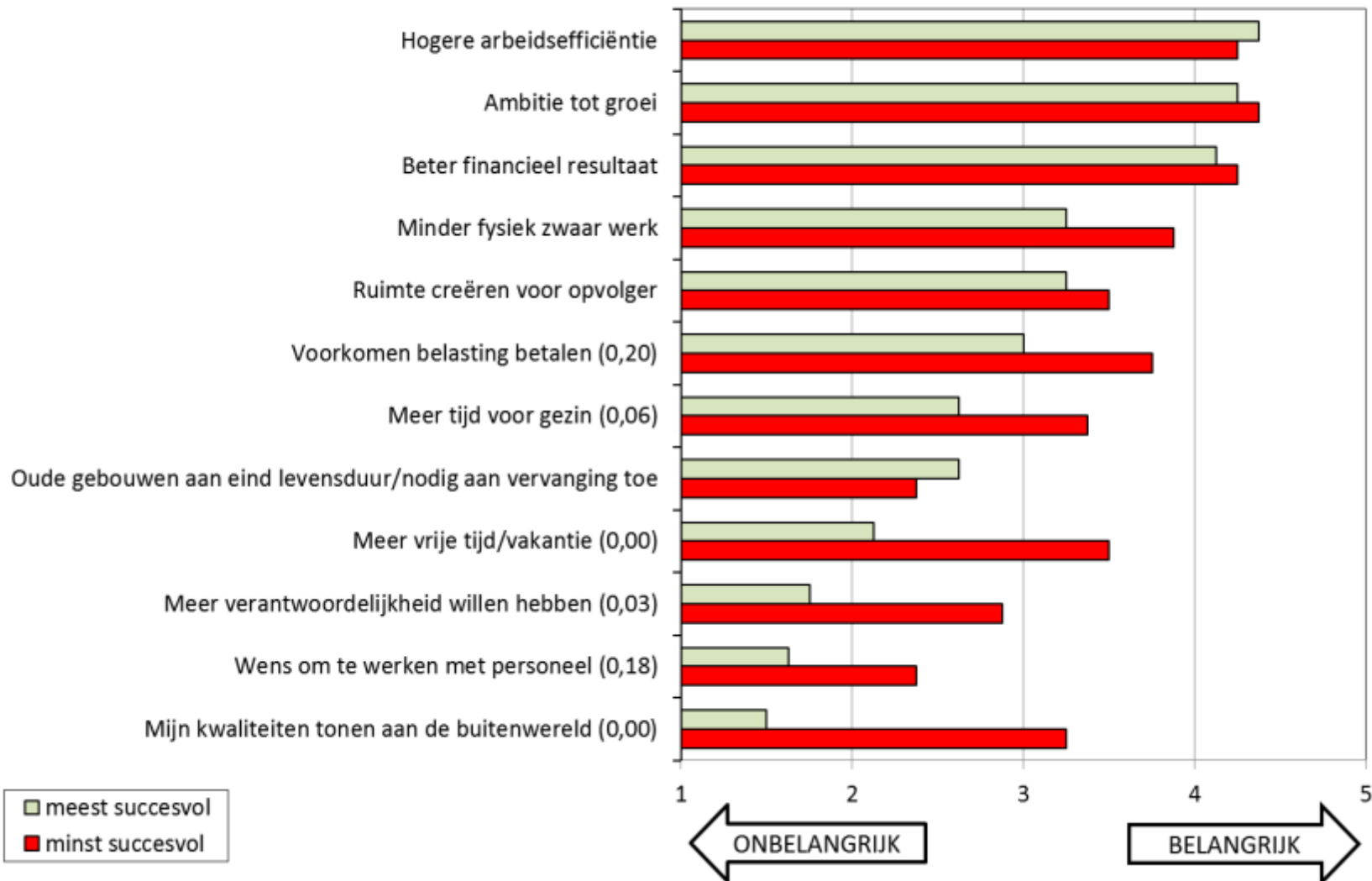
## MeSu

- Veel focus op economie en arbeidsefficiëntie
- Harde werker, hoog melk/VAK
- Liever zelf doen bij groei
- Liever geen personeel
- Beperkt gebruik van adviseurs
- Minder behoefte aan externe info
- Minder zelfreflectie
- Vaker tweede ondernemer betrokken bij besluitvorming

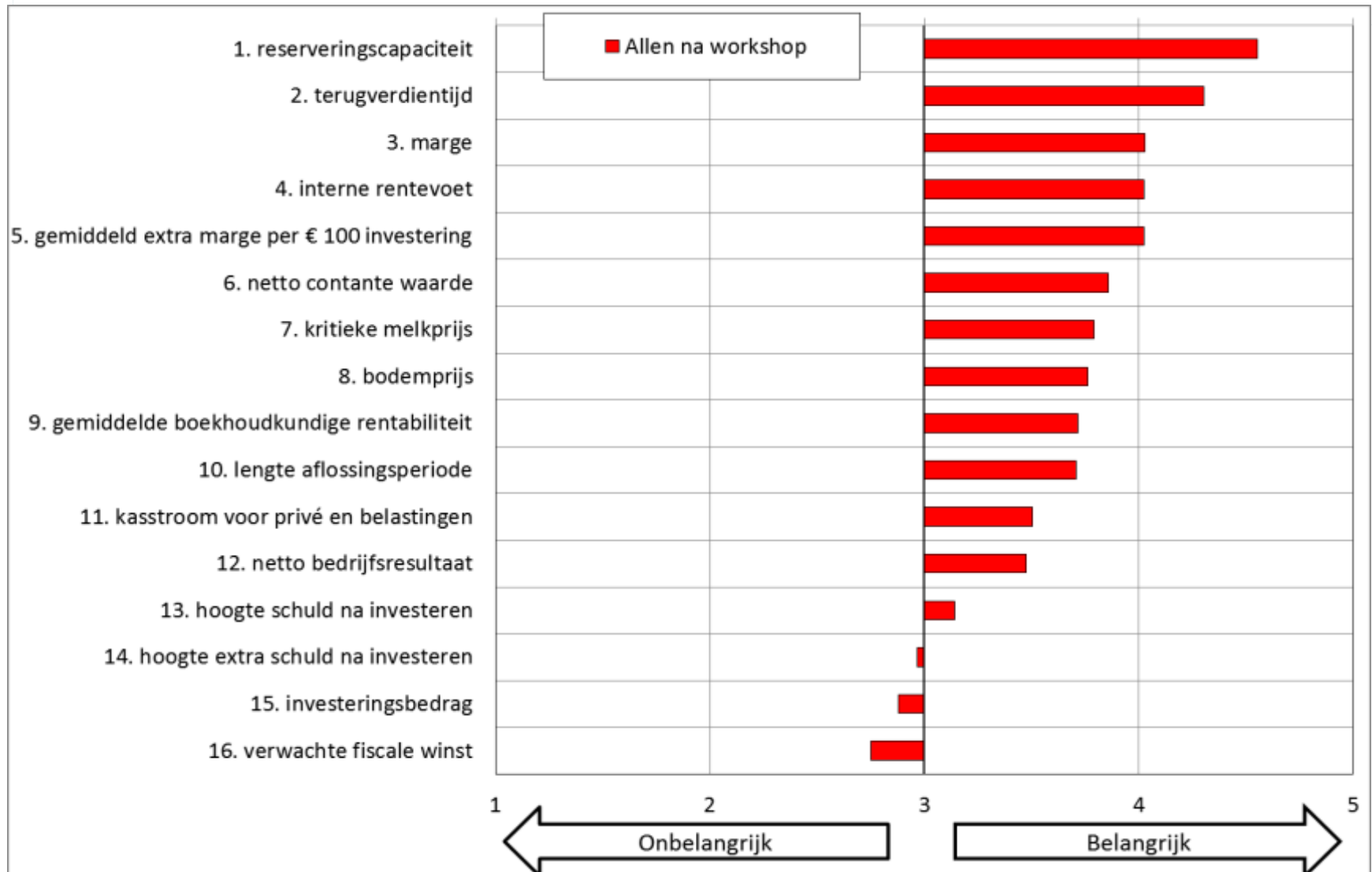


# Redenen voor groei

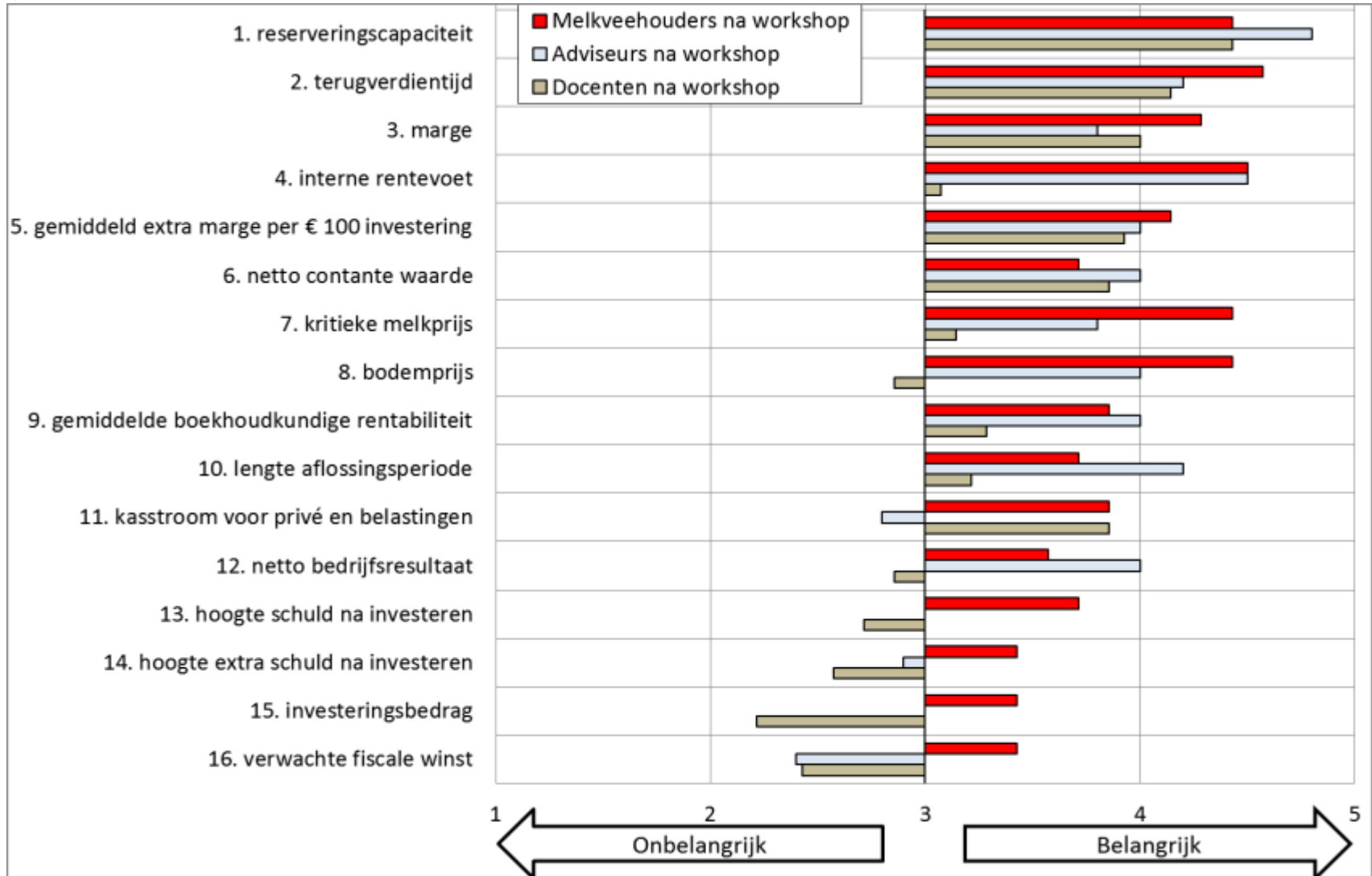
## Om welke reden is geïnvesteerd in bedrijfsvergroting?



# Waardering investeringskengetallen



# Waardering investeringskengetallen



# Ontwikkelde hulpmiddelen

- Groepsbijeenkomsten:
  - Powerpointpresentatie: belangrijkste resultaten
- Opwarmer bij groepsbijeenkomst of keukentafelgesprek:
  - Test succesvolle groeier
  - Invulformulier
  - Video Succesvol groeien
- Achtergrondinfo
  - 3 rapporten
  - Brochure artikelen Veeteelt
- Rekentool: Investeringswijzer, met o.a. nieuwe kengetallen
- Mist er nog wat?

Alles staat op [verantwoordeveehouderij.nl](https://www.verantwoordeveehouderij.nl)



Beveiligingswaarschuwing Macro's zijn uitgeschakeld.

Inhoud inschakelen

C3

fx

|    | A  | B   | C                      | D                       | E                       | F                                  | G                                  | H                       | I                       | J                       |
|----|--|---|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 4  | <b>a. Hoe belangrijk zijn onderstaande redenen voor u bij een investering in groei?</b>  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 5  |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 6  | 1  | Beter financieel resultaat  | Niet belangrijk        | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Zeer belangrijk         |                         |
| 7  |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 8  | 2  | Meer tijd voor gezin  | Niet belangrijk        | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Zeer belangrijk         |                         |
| 9  |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 10 | 3  | Meer vrije tijd/vakantie  | Niet belangrijk        | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Zeer belangrijk         |                         |
| 11 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 12 | 4  | Meer verantwoordelijkheid willen hebben   | Niet belangrijk        | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Zeer belangrijk         |                         |
| 13 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 14 | 5  | Hogere arbeidsefficiëntie   | Niet belangrijk        | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Zeer belangrijk         |                         |
| 15 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 16 | 6  | Ambitie tot groei   | Niet belangrijk        | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Zeer belangrijk         |                         |
| 17 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 18 | 7  | Mijn kwaliteiten tonen aan de buitenwereld  | Niet belangrijk        | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Zeer belangrijk         |                         |
| 19 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 20 | <b>b. Hoe belangrijk is volgens u de vaardigheid "communicatie met de omgeving" om er voor te zorgen dat groei wordt gecombineerd met een...</b> |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 21 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 22 | 8  | Communicatie met de omgeving  | Niet belangrijk        | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Erg belangrijk          |                         |
| 23 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 24 | <b>c. Beoordeel de volgende stellingen:</b>  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 25 | 9  | Investering in schaalvergroting is nodig voor continuïteit                        | Oneens                 | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input checked="" type="radio"/> 3 | <input type="radio"/> 4            | <input type="radio"/> 5 | Eens                    |                         |
| 26 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 27 | 10   | Je kunt nog zo je best doen, maar als het geluk je tegenzit mislukken veel dingen | Dat is beslist niet zo | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input type="radio"/> 3            | <input checked="" type="radio"/> 4 | <input type="radio"/> 5 | <input type="radio"/> 6 | <input type="radio"/> 7 |
| 28 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 29 | 11   | Succes hebben met je werk is een kwestie van...                                   | ..hard werken.         | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input type="radio"/> 3            | <input checked="" type="radio"/> 4 | <input type="radio"/> 5 | <input type="radio"/> 6 | <input type="radio"/> 7 |
| 30 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |
| 31 | 12   | Het leren van nieuwe manieren om na te denken trekt me niet bijzonder aan.        | Sterk mee oneens.      | <input type="radio"/> 1 | <input type="radio"/> 2 | <input type="radio"/> 3            | <input checked="" type="radio"/> 4 | <input type="radio"/> 5 | <input type="radio"/> 6 | <input type="radio"/> 7 |
| 32 |  |   |                        |                         |                         |                                    |                                    |                         |                         |                         |

# SUCCESVOLLE GROEIER



## KENMERKEN SUCCESVOLLE GROEIER

### Zo is hij/zij

- Zelfverzekerd
- Weinig beïnvloedbaar
- Voert plan consequent uit
- Weinig zelfkritiek
- Veel uren per week werken
- Scherp onderscheid tussen hoofd- en nevedoelen op bedrijf

### Zo groeit hij/zij

- Legt veel focus op financieel resultaat en arbeidsefficiëntie als reden voor groei
- Maakt minder vaak gebruik van externe arbeid en loonwerk
- Kijkt tevreden terug op aanpak groei
- Schat het rendement op investeringen laag in
- Vraagt minder ondersteuning van externe bronnen als internet, vakbladen, collega's en adviseurs

Kruis links en rechts de kenmerken aan waar u zich het meest in herkent of die het meest op u van toepassing zijn.

# MINDER SUCCESVOLLE GROEIER

## KENMERKEN MINDER SUCCESVOLLE GROEIER

### Zo is hij/zij

- Verdiept zich graag
- Sterk sociaal gericht
- Meer nadruk op gezin en vrije tijd
- Wil graag meer verantwoordelijkheid
- Toont graag eigen kwaliteiten
- Kritisch naar zichzelf

### Zo groeit hij/zij

- Besteedt vaker werk uit aan derden/personeel
- Besteedt veel energie en aandacht aan voorbereiden groeiplan
- Betrekt vaker adviseurs in de voorbereiding van het plan
- Legt meer nadruk op continuïteit en op verbeteren van perspectief voor bedrijfsovername
- Verwacht hoger rendement op investeringen





# SUCCESSVOLLE GROEI



## KENMERKEN SUCCESSVOLLE GROEI

### Zo is hij/zij

- Zelfverzekerd
- Weinig beïnvloedbaar
- Voert plan consequent uit
- Weinig zelfkritiek
- Veel uren per week werken
- Scherp onderscheid tussen hoofd- en nevendoelen op bedrijf

### Zo groeit hij/zij

- Legt veel focus op financieel resultaat en arbeidsefficiëntie als reden voor groei
- Maakt minder vaak gebruik van externe arbeid en loonwerk
- Kijkt tevreden terug op aanpak groei
- Schat het rendement op investeringen laag in
- Vraagt minder ondersteuning van externe bronnen als internet, vakbladen, collega's en adviseurs

# MINDER SUCCESVOLLE GROEI

## KENMERKEN MINDER SUCCESVOLLE GROEI

### Zo is hij/zij

- Verdiept zich graag
- Sterk sociaal gericht
- Meer nadruk op gezin en vrije tijd
- Wil graag meer verantwoordelijkheid
- Toont graag eigen kwaliteiten
- Kritisch naar zichzelf

### Zo groeit hij/zij

- Besteedt vaker werk uit aan derden/personeel
- Besteedt veel energie en aandacht aan voorbereiden groeiplan
- Betrekt vaker adviseurs in de voorbereiding van het plan
- Legt meer nadruk op continuïteit en op verbeteren van perspectief voor bedrijfsovername
- Verwacht hoger rendement op investeringen





# Netto Contante Waarde: wat is de huidige waarde van toekomstige extra bruto kasstromen?

(bekend zijn: investering, rentepercentage en termijn (=30 jaar))

Voorbeeld:

|                           |               |
|---------------------------|---------------|
| <b>Investering:</b>       | <b>€</b>      |
| Stallen                   | 30000         |
| Voeropslag                | 0             |
| Koeien                    | 0             |
| Jongvee                   | 0             |
| Melkapparatuur            | 0             |
| Grond                     | 0             |
| Quotum                    | 70000         |
| Extra machines            | 0             |
| Overig                    | 0             |
| <b>Totale investering</b> | <b>100000</b> |

|                              |       |       |       |       |      |      |      |      |      |       |       |       |       |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Contante waarde:</b>      | jr 1  | jr 2  | jr 3  | jr 4  | jr 5 | jr 6 | jr 7 | jr 8 | jr 9 | jr 10 | jr 11 | jr 12 | jr 13 |
| Toename resultaat per jaar   | 19523 | 14357 | 13563 | 13518 | 6703 | 6551 | 6467 | 6202 | 5979 | 5879  | 5778  | 5674  | 5306  |
| contante waarde bij 5% rente | 12593 | 13022 | 11716 | 11121 | 5252 | 4889 | 4596 | 4198 | 3854 | 3609  | 3378  | 3160  | 2814  |

Toename  
resultaat =  
verandering bruto  
kasstroom a.g.v.  
investeringsplan



# Terugverdientijd: na hoeveel jaar geldt:

contante waarde extra bruto kasstromen = investering in jaar 0?

(Bekend zijn: investering en rentepercentage)

Voorbeeld:

|                           |               |
|---------------------------|---------------|
| <b>Investering:</b>       | €             |
| Stallen                   | 30000         |
| Voeropslag                | 0             |
| Koeien                    | 0             |
| Jongvee                   | 0             |
| Melkapparatuur            | 0             |
| Grond                     | 0             |
| Quotum                    | 70000         |
| Extra machines            | 0             |
| Overig                    | 0             |
| <b>Totale investering</b> | <b>100000</b> |

|                              |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
| <b>Contante waarde:</b>      | jr 1  | jr 2  | jr 11 | jr 12 | jr 13 | jr 14 | jr 15 | jr 16 | jr 17 | jr 18  | jr 19  | jr 20  |
| Toename resultaat per jaar   | 19523 | 14357 | 5778  | 5674  | 5306  | 4991  | 4991  | 4991  | 4991  | 4991   | 4991   | 4991   |
| contante waarde bij 5% rente | 18593 | 13022 | 3378  | 3160  | 2814  | 2521  | 2401  | 2286  | 2177  | 2074   | 1975   | 1881   |
| som van contante waarden     | 18593 | 31616 | 84228 | 87388 | 90202 | 92723 | 95123 | 97410 | 99587 | 101661 | 103636 | 105517 |

**Terugverdientijd:**

**na 18 jaar**



# Interne rentevoet (IR):

bij welk rentepercentage geldt na 30 jaar:

contante waarde extra bruto kasstromen = investering in jaar 0?

Bekend zijn: investering en termijn (30 jaar)

Voorbeeld:

| Investering:              | €             |
|---------------------------|---------------|
| Stallen                   | 30000         |
| Voeropslag                | 0             |
| Koeien                    | 0             |
| Jongvee                   | 0             |
| Melkapparatuur            | 0             |
| Grond                     | 0             |
| Quotum                    | 70000         |
| Extra machines            | 0             |
| Overig                    | 0             |
| <b>Totale investering</b> | <b>100000</b> |

| Contante waarde:             | jr 1  | jr 2  | jr 3  | jr 4  | jr 5  |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Toename resultaat per jaar   | 19523 | 14357 | 13563 | 13518 | 6703  |
| contante waarde bij 5% rente | 18593 | 13022 | 11716 | 11121 | 5252  |
| som van contante waarden     | 18593 | 31616 | 43332 | 54453 | 59705 |

## Interne rentevoet (IR)

IR na 5 jaar

-13.3%

$$\begin{array}{ccccccccc}
 \text{jr 1} & & \text{jr 2} & & \text{jr 3} & & \text{jr 4} & & \text{jr 5} & & \text{investering} & & \\
 \frac{19523}{(1+IR)^1} & + & \frac{14357}{(1+IR)^2} & + & \frac{13563}{(1+IR)^3} & + & \frac{13518}{(1+IR)^4} & + & \frac{6703}{(1+IR)^5} & - & 100000 & = & 0 \\
 22513 & + & 19091 & + & 20796 & + & 23902 & + & 13667 & - & 100000 & = & -30
 \end{array}$$

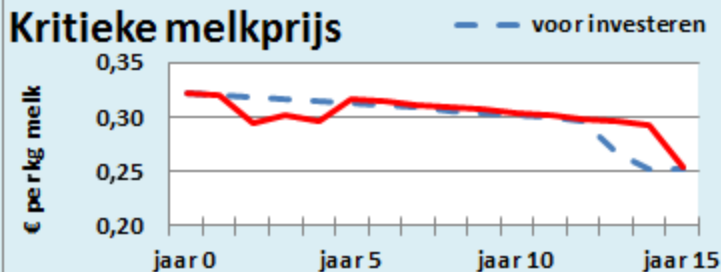
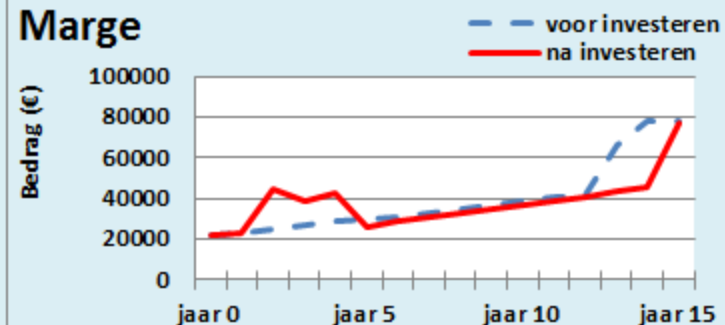


C7  $f_x$  0

| A  |   | B                       | C                  | D            | I               | J | K | L | M |
|----|---|-------------------------|--------------------|--------------|-----------------|---|---|---|---|
| 1  | <b>Stap 3: Investeringsplan</b>             |                         | <b>Invoer:</b>     |              | <b>Uitvoer:</b> |   |   |   |   |
| 2  |   |                         | <b>Investering</b> |              |                 |   |   |   |   |
| 3  | Investeringsmoment:                         |                         | 2011               |              |                 |   |   |   |   |
| 4  | Jaar van investeren                         |                         | 2012               |              |                 |   |   |   |   |
| 5  | <b>PLAN</b> -investeren in:                 |                         | Bedrag (€)         | Specificatie |                 |   |   |   |   |
| 6  | Stallen                                     |                         | 185000             |              |                 |   |   |   |   |
| 7  | Voeropslag                                  |                         | 0                  |              |                 |   |   |   |   |
| 8  | Koeien                                      |                         | 35000              |              |                 |   |   |   |   |
| 9  | Jongvee                                     |                         | 0                  |              |                 |   |   |   |   |
| 10 | Melkapparatuur                              |                         | 0                  |              |                 |   |   |   |   |
| 11 | Grond                                       |                         | 0                  | 0,0 ha       |                 |   |   |   |   |
| 12 | Quotum                                      |                         | 150000             | 300000 kg    |                 |   |   |   |   |
| 13 | Machines en werktuigen boven herinvestering |                         | 0                  |              |                 |   |   |   |   |
| 14 | Overig                                      |                         | 0                  |              |                 |   |   |   |   |
| 15 | <b>Totale investering</b>                   |                         | <b>370000</b>      |              |                 |   |   |   |   |
| 16 |   |                         |                    |              |                 |   |   |   |   |
| 17 |   | <b>Uitgangssituatie</b> | <b>Suggestie</b>   | <b>PLAN</b>  |                 |   |   |   |   |
| 18 | Aantal koeien (stuks)                       | 100,0                   | 137,5              | 137,5        |                 |   |   |   |   |
| 19 | Melk per koe (kg)                           | 8000                    | 8000               | 8000         |                 |   |   |   |   |
| 20 | Geleverde melk (kg)                         | 800000                  | 1100000            | 1100000      |                 |   |   |   |   |
| 21 | Ha gras                                     | 40,0                    | 40,0               | 40,0         |                 |   |   |   |   |
| 22 | Ha maïs                                     | 15,0                    | 15,0               | 15,0         |                 |   |   |   |   |
| 23 | Kg krachtvoer per 100 kg melk               | 25,0                    | 25,0               | 25,0         |                 |   |   |   |   |
| 24 | Vervangingswaarde werktuigen (€)            | 160000                  | 160000             | 160000       |                 |   |   |   |   |
| 25 | <b>Inschatting kosten (€)</b>               |                         |                    |              |                 |   |   |   |   |
| 26 | Vee (incl. strooisel)                       | 16800                   | 23100              | 23100        |                 |   |   |   |   |
| 27 | Werk door derden                            | 28000                   | 28000              | 28000        |                 |   |   |   |   |
| 28 | Betaalde arbeid                             | 0                       | 0                  | 0            |                 |   |   |   |   |
| 29 | Lease melkquotum                            | 2000                    | 2000               | 2000         |                 |   |   |   |   |
| 30 | Privé uitgaven                              | 30000                   | 30000              | 30000        |                 |   |   |   |   |
| 31 |   |                         |                    |              |                 |   |   |   |   |

**Uitvoer:**

| Resultaat Investeringsplan    |                         |
|-------------------------------|-------------------------|
| Interne rentevoet na 30 jr:   | + 5,1%                  |
| Terugverdientijd investering: | 30 jaar                 |
| Extra marge na investeren:    | + € 2/€ 100 investering |
| Aflossingstermijn schuld:     |                         |
| voor investeren:              | 13 jr                   |
| na investeren:                | 15 jr                   |

**Kritieke melkprijs****Marge**

# Aanbevelingen voor succesvolle groei voor onderwijs

1. Meer aandacht voor competenties veehouders en adviseurs
2. Gevolgen investering in beeld brengen: rendement en haalbaarheid. Oftewel: interne rentevoet en marge/kritieke melkprijs komende 5 jaar
3. Voor succesvolle investeringen: focus op economie en arbeidsefficiëntie
4. Reken extra aan afwegingen rond automatisering, uitbesteden en personeel
5. Hulpmiddelen zijn er: gebruik ze



# Stellingen

1. Onderwijs rond investeringsplannen maken is verslonsd
2. Student moet rekenschema van exploitatie tot marge kunnen dromen
3. Onderwijs moet werken aan: gezonde liquiditeitsbegrotingen (marge en kritieke melkprijs) en rendabele investeringsplannen (interne rentevoet)
4. Meer aandacht voor rekenen aan keuzes rond automatisering, uitbesteden en personeel verbetert rendement groeiplannen
5. Student moet relaties zien tussen groeidoelen, competenties en groeiplan
6. De stal is de komende jaren het pdm met de hoogste interne rentevoet

