



# 'Het is leuk om burgers te laten merken dat de gemeente allesbehalve achteroverleunt'

**Jac de Groot is, net zoals een brandweerman, 24/7 bereikbaar en snel ter plaatse**

Jac de Groot is een bezig baasje. Baasje, omdat hij een eigen bedrijf lijkt te zijn binnen de gemeente Roosendaal. Hij doet letterlijk alles vanwege een overvol takenpakket, doet dit op zijn eigen manier en is daarbij tactvol in de omgang met zijn omgeving. Een *survivor* pur sang, iets wat een gemeente in krappere tijden bij uitstek kan gebruiken.

Auteur: Santi Raats

De Groot kwam in 1982 werken bij de gemeentelijke plantsoenendienst, die in 2000 intern werd verzelfstandigd tot het Gemeentelijk Aannemingsbedrijf. Daar was hij verantwoordelijk voor het onderhoud binnen de gemeente en stuurde de uitvoerders aan met een team van zeventig man voor het groen, de wegen, de wijkreiniging en de sportvelden. De sportvelden bestaan uit 45 velden, waarvan drie met kunstgras, verdeeld over negen parken en variërend van atletiekbaan, rugbyvelden, honkbal-/softbalveld, tot korfbalvelden en hockeyvelden. Ook hoorde daar een fiks machinepark bij. In 2008 werd De Groot beheerder en vervulde de gemeentewerf voor het gemeentehuis.

## **Uitbesteding**

Sinds enkele jaren heeft de gemeente Roosendaal uitbestedingen doorgevoerd om te bezuinigen. Dit betekent dat De Groot niet langer de werkzaamheden zelf met het Gemeentelijk Aannemingsbedrijf uitvoert, maar met een externe aannemer. 'Er is in principe geen verschil,' verklaart De Groot, 'alhoewel het mij

als gemeenteman pijn in het hart doet dat we onderhoudstaken hebben afgestoten naar de aannemer. In 2013 worden de bezuinigingen nog verder doorgevoerd door middel van de Transitie Zelfbeheer Sportaccommodaties, waardoor het handmatige onderhoudswerk, zoals herstellen speelschade, beplanting snoeien, hagen knippen, verharding schoonmaken, netten repareren, mollen-/konijnenschade herstellen, bosmaaiwerkzaamheden, hekwerken repareren, bladruimen en noem maar op, in Roosendaal straks voor rekening van de clubs komt en het machinaal onderhoud, zoals bemesten, beluchten, maaien, bezanden, doorzaaien, vertidrainen, e.d., voor rekening van de gemeente komt. Het beheer van de kleedkamers en kantines hebben we ook bij de clubs ondergebracht. Maar mijn werk bestaat nog steeds uit afspraken maken, contact met de clubs, de clubs volgen door na te gaan hoe de velden worden gebruikt, meehelpen met hun speelplanning, ervoor zorgen dat alle werkzaamheden uitgevoerd worden, plannen maken, geld beheren, de uitvoerder bellen en al het regelwerk rond de uitvoering verzetten. Ik bel en schrijf me

het schompes en ben daarnaast vierentwintig uur per dag, zeven dagen per week bereikbaar. In een mum van tijd ben ik ter plaatse. Een beetje net zoals de brandweer.'

## **Pitbullterriër**

Fieldmanager is nog niet vaak zo'n vrolijke en overenthousiaste sportveldbeheerder tegengekomen, maar ziet tegelijkertijd een secure man. En een eigenwijze man. Hij volgt zijn eigen pad en is erg sociaal vaardig om de rest van het ambtelijk apparaat te overtuigen van zijn visie op de beste weg. De Groot is eigenwijs omdat hij het liefst alles zelf doet. Natuurlijk stuurt hij een team aan, maar hij staat dicht op het werk en dicht op zijn mensen. Meer dan dat: De Groot is een rusteloze pitbullterriër die zich overal in vastbijt met een verantwoordelijkheid die tot uiting komt in standaard een jaarrond werken zonder verlofdagen, op twee weken zomervakantie na. 'Omdat ik nooit verlofdagen opneem, weet iedereen dat men altijd op mij kan rekenen.' Dat is te merken: onlangs was hij 's avonds net op tijd thuis voor de verjaardagsbarbecue van zijn zoon, want hij wilde



Jac de Groot met terreinbeheerder Ad Koen van v.v. Alliance op sportpark Kortendijk. Op dit veld is ondanks een eerdere fieldtopmaker-behandeling toch weer veel straatgras aanwezig, waardoor de zode betrekkelijk snel beschadigd raakt en gemakkelijk loskomt.

naar aanleiding van de weersomstandigheden eerst de beregeningsinstallaties goed instellen. 'Wat moet, dat moet eerst. Anders zit ik het hele weekend angstig om me heen te kijken,' zwerft De Groot. Naast zijn reguliere taken heeft de sportveldbeheerder de afgelopen jaren diverse grotere, sportgerelateerde werkzaamheden uitgevoerd, zoals de aanleg van een nieuw sportpark, de aanleg van kunstgrasvelden, de bouw van een sporthal, de verhuizing van clubs en de renovatie van velden. 'Ik heb veel ervaring opgedaan met de aansturing van verschillende bouwprojecten, compleet met toegangswegen, parkeerplaatsen en rioleringen. Inmiddels heeft De Groot zijn handen weer meer dan vol: doordat de inhuur van personeel is gestopt en omdat van de medewerkers een flexibele inzet wordt verwacht, heeft hij projecten toegewezen gekregen en opgepakt, zoals bijvoorbeeld het bouwrijp maken van percelen, het afbouwen van woonstraten en het uitvoeren van civiele verkeersmaatregelen.

### Zelf (grond) schuiven

Het lijkt erop dat De Groot die extra werken gretig omarmt. Hij heeft een rusteloze drang om zijn omgeving onder controle te brengen en kennis opdoen op andere vlakken helpt daarbij. 'Ik ben een zelfdoener. Ik regel alles om me heen

komt te zitten, wil ik bij de overdracht aanwezig zijn om te zien of hij het werk goed oppakt en snapt wat er moet gebeuren.'

Over de aannemer is De Groot tot nu toe tevreden. 'Het nadeel van werken met de aannemer in plaats van met een eigen ploeg is dat je geen sturing hebt over de middelen waarmee een werk wordt gedaan. Innovatie is aan de aannemer, maar je moet maar zien met welk materieel hij komt opdagen. Gelukkig heeft deze aannemer bijvoorbeeld wel een kooimaaiër.'

Wat De Groot in eigen hand kan houden of krijgen, daar gaat hij direct achteraan. Zo heeft hij een eigen grondbank gecreëerd. 'Alle grond die bij de aanleg van kunstgrasvelden is vrijgekomen, heb ik opgeslagen op een sportpark en laten keuren voor eigen gebruik als dress-grond voor de komende jaren. We hebben ook een gemeentelijke grondbank, maar daar gelden heffingen. Met een eigen grondbank kan ik zelf met eigen goede grond schuiven wanneer ik maar wil.'

In het werken met de aannemer is er naast het dagelijkse contact op het werk ook eens in de twee weken een bouwvergadering met de diverse onderhoudspartijen. De Groot: 'Door met alle partijen een vinger aan de pols te houden en een werk samen te maken kun je jezelf ervan verzekeren dat het eindresultaat naar ieders wens is. Wanneer zaken anders uitkomen, pas ik het bestek aan. Verrekenen is nooit erg. Als er maar uitkomt wat wij en de club voor ogen hadden.'

door overal bij aanwezig te zijn, de zaken vast te leggen en toezicht te houden. Wellicht loop ik mezelf soms eens voorbij, maar als er bijvoorbeeld een andere kraanmachinist op het project



Jac de Groot met terreinbeheerder Merijntje Govaarts van v.v. Rimboe op sportpark Wouwse Plantage. Op dit veld speelt nu ook de failliete voetbalclub RBC, die dit seizoen toch weer is opgestart, maar geen eigen sportpark/voetbalveld heeft. Aan de grasmat is de 'dubbele belasting', gecombineerd met de reeds gespeelde oefenduelen, reeds zichtbaar....





Jac de Groot met leden van de vrijwilligersploeg voor het onderhoud op sportpark De Doelen bij voetbalclub Cluzona. In 2013 worden de verenigingen zelf verantwoordelijk voor het handmatige onderhoud. Hiervoor krijgen ze geen budget, dus is het de bedoeling dat dit door vrijwilligers wordt opgepakt. In Wouwe hebben ze dit al heel voortvarend opgepakt: de club wilde het pupillenveld verplaatsen en hebben daartoe aangeboden om zelf de eerste belijning na het Groot Onderhoud aan te brengen.

### Hoofdmotivatie

Daar komt de hoofdmotivatie van De Groot bovendien: anderen gelukkig maken. 'Het rennen gaat niet ten koste van de kwaliteit, eerder ten koste van mezelf. Maar dat geeft niet, zolang ik er anderen blij mee maak. Daar krijg ik een goed gevoel door. Het is ook leuk om burgers te laten merken dat de gemeente niet achteroverleunt, maar iets kan maken wat zij willen hebben. Daar zie ik ook de echte uitdaging in. Soms vragen clubs om iets onverwachts, bijvoorbeeld om een oplevering iets eerder te laten plaatsvinden in

verband met een belangrijk toernooi. Dan ga ik als een razende Roeland de planning aanpassen, contact leggen met de aannemer en controleren of het werk ook sneller wordt afgerond. Mijn adagium is: "Het moet dienen en deugen". Ik ben vrijgevig, maar wel met als voorwaarde: geven en nemen. En als iets uiteindelijk niet haalbaar is, leg ik me daarbij neer, want dan weet ik dat ik er 300 procent aan heb gedaan om het voor elkaar te krijgen.'

### Organisatorisch en deals sluiten

De Groot is een groot organisator. Hij beschikt over cultuurtechnische vakkennis die hij sterk koppelt aan de praktijk. Zelf zegt hij erover: 'Met de uitspraak "wie heeft dat nu weer verzonnen?" zullen ze me niet zo snel vangen.' Hij lacht er hartelijk om. 'Ik stel zelf de bemestingregimes vast, bereken de M50 voor zand en stel vast wanneer er gemaaid, gespoten en belijnd moet worden. Ik werk pragmatisch: als het gras niet goed groeit, dan probeer ik dat in eerste instantie altijd op te lossen door het op te peppen met extra maatregelen zoals beluchten en bijstrooien. Ik zoek niet uit welke bacterie precies de schuldige is om er voor de toekomst van te leren, want ik ben geen vakidoot. Ik vertrouw erop dat gras altijd weer terugkomt door bij te sturen in de grond of aan de plant of desnoods door nieuw gras in te zaaien. De Groot heeft geen RAW-bestek, temeer omdat hij liever flexibele contracten schrijft die specifiek op het werk gericht zijn. 'RAW maakt gebruik van codes en vaste richtlijnen. Dat is te omslachtig voor mij. Ik reken per werkzaamheid af.' De Groot behaalt veel voordeel uit zijn flexibiliteit. 'Ik vraag zelden om extern advies, maar met de crisis zie ik kans om, door zelf harder te werken en creatief na te denken, verdien- en kwaliteitsslagen te maken. Ik overleg altijd tactvol met grijs bij alle projecten die ik doe. Dan kan ik vaak al deals sluiten.' Hij knort een beetje in zichzelf: 'Laatst had ik een rapport van een extern bureau waar ik nog best veel fouten uit kon halen. Dat is inefficiënt werken.'

### Dicht bij jezelf blijven

Kunstgras vindt De Groot ook inefficiënt voor Roosendaal. 'Het onderhoud ervan valt tegen: elke week moet het rubber opnieuw verdeeld worden en regelmatig moet het worden bijgevuld. Dat staat niet in het bestek, dus komt het voor eigen kosten. Ook gaat het onderhoud met kleine machines, om de druk op het veld te minimaliseren. Dit is minder efficiënt in vergelijking met natuurgras. Het vervelendste van alles is dat een kunstgrasveld na verloop van tijd gewoon kan worden afgekeurd. Daardoor heb je uiteindelijk geen ultieme controle over je eigen planning. Onze gemeente legt geen kunstgras meer aan omdat de vervangingskosten gewoon te hoog zijn en omdat onze begrotingen waren geënt op een onderhoudsprijs die lager ingeschat was dan die nu blijkt te zijn. Het kan goed zijn dat kunstgras in andere gemeenten wel de beoogde werking heeft, maar we moeten, zeker in deze crisistijd, dicht bij onszelf blijven.'

